

**strategy&**

Part of the PwC network

---

# Optymizm tylko tam, gdzie niska cena

Postawy i zachowania zakupowe  
polskich konsumentów | 2024



**Mieczysław Gonta**  
partner PwC Polska



**Krzysztof Badowski**  
partner zarządzający  
Strategy& w Polsce



**Robert Żygowski**  
senior manager  
Strategy& w Polsce



Jaki jest polski konsument? Czym się kieruje w swoich decyzjach zakupowych? Na te pytania odpowiadamy w naszym badaniu „Optymizm tylko tam, gdzie niska cena. Postawy i zachowania zakupowe polskich konsumentów”, a pojawiające się odpowiedzi są do weryfikacji nas wszystkich, bo przecież wszyscy jesteśmy konsumentami. Współczesny polski konsument charakteryzuje się praktycznym podejściem do wydatków, gotowością do korzystania z nowych technologii czy mediów społecznościowych. To też zwiastuje wiele wyzwań zarówno dla producentów jak i sieci handlowych, którzy aby odnieść sukces w docieraniu i pozyskiwaniu klientów w nowoczesnym, dynamicznym środowisku, muszą zrozumieć zmieniające się preferencje i na ich podstawie budować strategię kolejnych kroków.

Tegoroczna edycja badania jest szczególnie ważna, ponieważ na przestrzeni ostatniego roku działo się bardzo wiele - zarówno w sferze zmian preferencji konsumentów: powrotów konsumentów do nawyków sprzed pandemii, jak również sprawdzaniu nowych rozwiązań, narzędzi nierzadko podpartych sztuczną inteligencją, których zastosowanie w biznesie i życiu prywatnym budziły jednocześnie ciekawość, nadzieje ale również obawy.

Początek 2024 przyniósł też zmianę warunków ekonomicznych - rejestrujemy najniższe od 3 lat poziomy inflacji, które jakkolwiek obecne w liczbach, niekoniecznie muszą być natychmiast dostrzegane przez konsumentów. Polacy niezmiennie są wrażliwi cenowo, ale obecnie ze względu na spodziewane podwyżki inflacyjne, szukają okazji promocyjnych i często przedkładają aspekt finansowy ponad aspekty zdrowotne.

Pomimo deklaracji o zaangażowaniu w ochronę klimatu, to zaangażowanie mocno topnieje, kiedy oznacza zauważalny wpływ na budżet domowy i wtedy kryteria środowiskowe schodzą na drugi plan. Pomimo że istotna część konsumentów jest za spersonalizowaną reklamą w mediach społecznościowych, wskazując je jako najlepszy kanał dotarcia do nich, to są oni wciąż sceptyczni do rozwiązań opartych o AI, gdzie momentami poziom integracji sztucznej inteligencji przewyższa zaufanie konsumentów do jej wykorzystania.

O te oraz inne obszary zapytaliśmy konsumentów w Polsce, regionie CEE i na świecie i chcielibyśmy podzielić się selekcją wniosków, które naszym zdaniem definiują współczesnego konsumenta, jego ambicje, perspektywy i kluczowe obszary niepewności.

Zapraszamy, do zapoznania się z raportem „Optymizm tylko tam, gdzie niska cena. Postawy i zachowania zakupowe polskich konsumentów” | 2024.

# Kluczowe wnioski

**2/3** konsumentów obawia się inflacji, a największego wzrostu wydatków spodziewa się na artykuły spożywcze.



W Polsce **83%** konsumentów jest świadomych zmian klimatycznych w swoim życiu codziennym, jednak są skłonni wydać średnio tylko o niespełna **10%** więcej na produkty przyjazne dla klimatu.



**Ponad połowa**

konsumentów (**51%**) w przypadku niezyskania satysfakcjonującej odpowiedzi od chatbota chce od razu rozmawiać z człowiekiem, ale tak samo **51%** klientów przy zakupach chciałoby, aby AI pomogło im pozyskać i dokonać syntezy informacji o produktach.



Promocje i obniżki cen przyciągają uwagę

**niemal połowy (47%)**

konsumentów dokonujących zakupów online, co czyni efektywną politykę promocyjną najbardziej cenionym elementem oferty.



# Polski konsument przy wyborze produktów na pierwszym miejscu stawia cenę, jest otwarty na technologię a najłatwiej do niego dotrzeć poprzez social media

Główne tezy raportu „Optymizm tylko tam, gdzie niska cena. Postawy i zachowania zakupowe polskich konsumentów”



## Światopogląd

- Polscy konsumenci zauważają zmiany klimatyczne. Deklarują, że aspekt klimatyczny ma wpływ na ich wybory konsumenckie i chcą podjąć działania, aby zatrzymać postępującą zmianę klimatu
- Polscy konsumenci są skłonni **wydać średnio o 9,9% więcej na produkty przyjazne dla klimatu**
- Polski konsument deklaruje duże zaangażowanie w temat zmian klimatycznych, **jednak rezygnuje z działań wspierających ochronę klimatu, gdy jest to sprzeczne z poprawą ich sytuacji finansowej**



## Podstawowe informacje

- **Największym zagrożeniem w oczach konsumentów jest inflacja** i to ona ma największy wpływ na decyzje dotyczące wydatków konsumenckich
- Dokonując wyboru zakupowego, konsument w **pierwszej kolejności** kieruje się **aspektem finansowym**, następnie **zdrowotnym**, a na końcu **kwestią klimatyczną**
- Polacy spodziewają się **wzrostu wydatków konsumenckich** w każdej kategorii handlu detalicznego



## Rynek i producenci

- Polski konsument jest **bardzo wrażliwy na cenę**, a najlepszym sposobem na zdobycie klienta są **niższe ceny i oferty promocyjne**
- Sklepy stacjonarne w Polsce są stosunkowo zaawansowane technologicznie, a **Polska jest pionierem na rynku płatności bezgotówkowych**
- **Media społecznościowe to najskuteczniejszy kanał dotarcia do klientów**, szczególnie za pomocą reklam spersonalizowanych



## Technologia

- Polscy konsumenci **plynnie poruszają się pomiędzy różnymi kanałami sprzedaży** na każdym etapie ścieżki zakupowej
- Polscy konsumenci **chętnie wykorzystują sztuczną inteligencję** do rekomendowania produktów, jednak nie ufają jej na tyle, aby powierzać jej ważniejsze zadania
- Większość konsumentów **obawia się o swoją prywatność i bezpieczeństwo danych**, co jest najsilniejszym czynnikiem powodującym nieufność do rozwiązań technologicznych



# 1

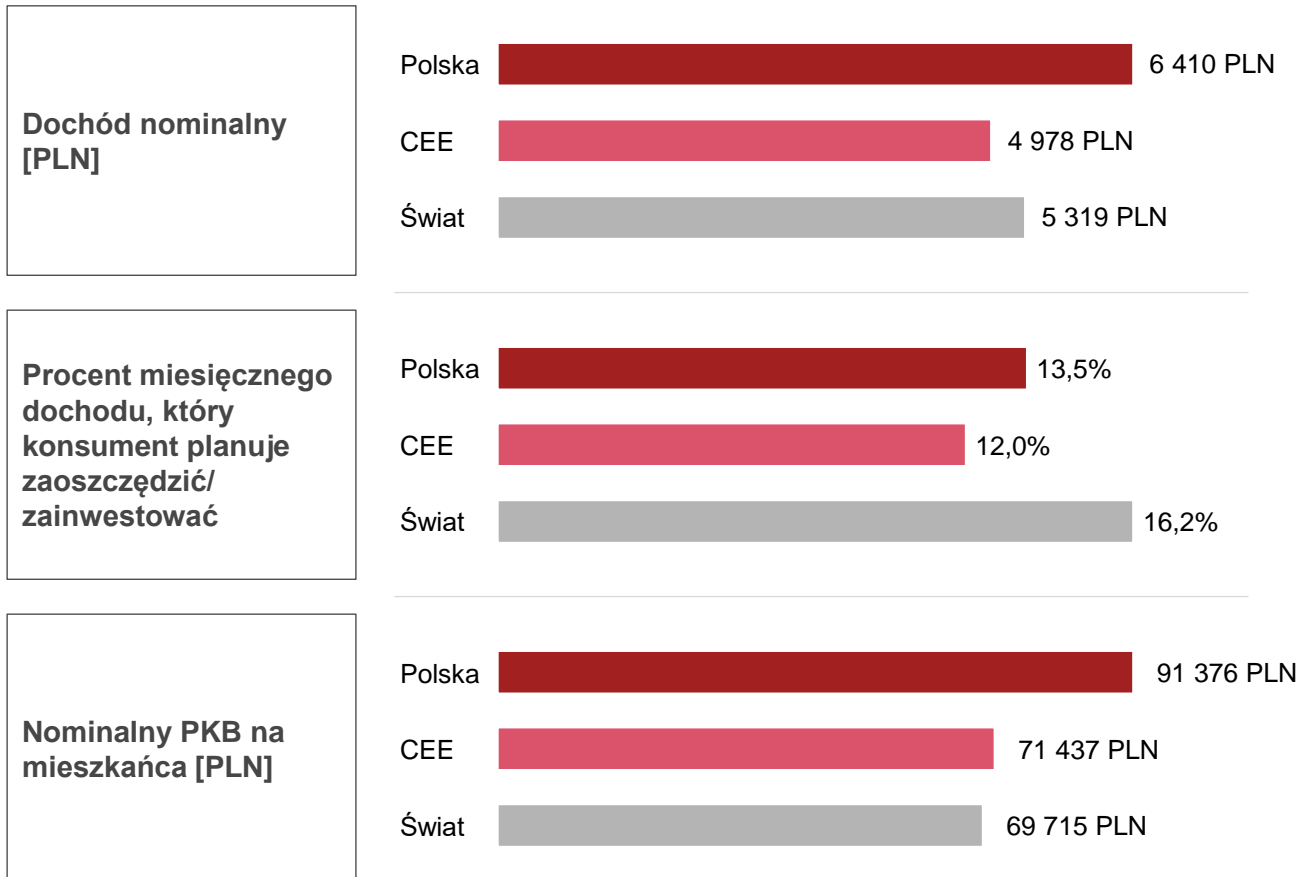
## Światopogląd

---



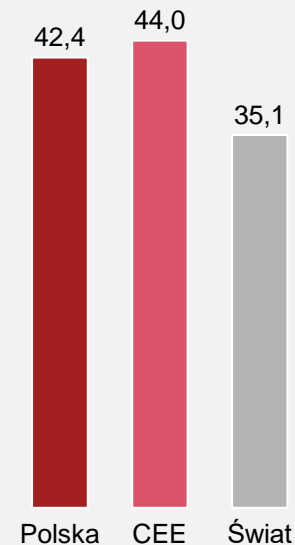
# Polski konsument jest bogatszy od przeciętnego obywatela regionu Europy Środkowo-Wschodniej (CEE), co upodabnia go do profilu globalnego konsumenta

## Przegląd profilu polskiego konsumenta



### Mediana wieku w populacji

Polska jest starzejącym się społeczeństwem – co czwarta osoba w populacji ma powyżej 60 lat



**8,4%**

wszystkich polskich konsumentów to wegetarianie, a 2% to weganie

Ponad połowa wegetarian w Polsce ma mniej niż 35 lat



Najpopularniejszą aplikacją społecznościową w Polsce pozostaje Facebook i Facebook Messenger. Wśród młodszych użytkowników coraz większą popularnością cieszą się Instagram i TikTok



Jaki procent swoich miesięcznych dochodów planujesz oszczędzać lub inwestować w ciągu najbliższych 12 miesięcy?  
Źródło: OECD, World Population; Kurs wymiany USD/PLN = 4,07

# 83% konsumentów dostrzegła zakłócenia związane ze zmianą klimatu w swoim codziennym życiu, a jedna trzecia zauważyła to w dużym stopniu

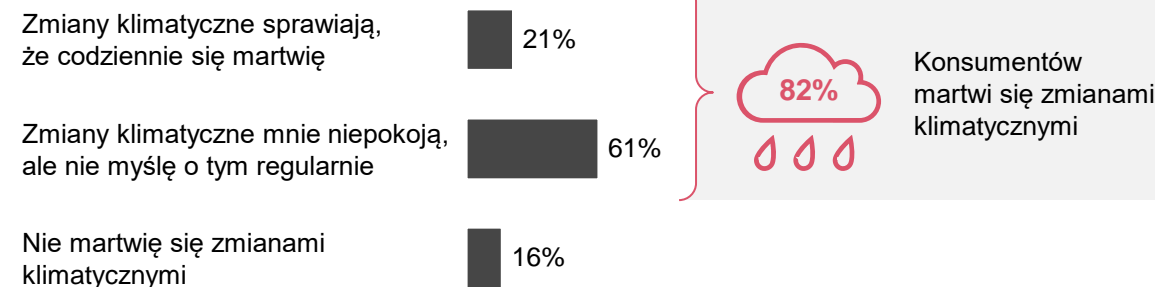
## Zmiany klimatyczne

### Dostrzeganie zakłóceń związanych ze zmianą klimatu w życiu codziennym

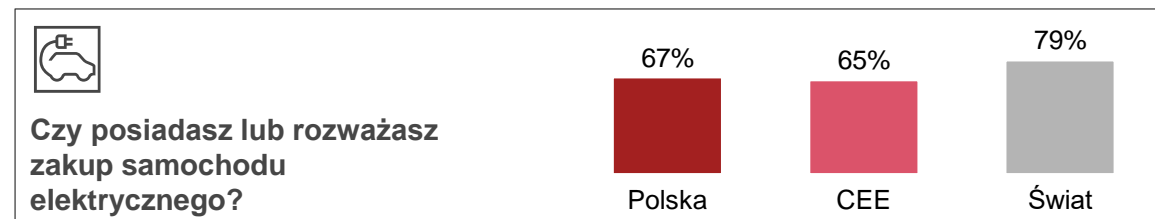
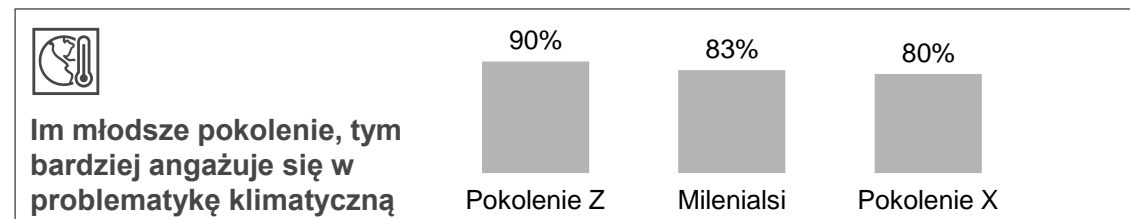


**W Polsce 83% i w regionie CEE 82% konsumentów zauważyło zakłócenia związane z klimatem w ich codziennym życiu, a na całym świecie 85%**

### Jak konsumenci myślą o zmianach klimatycznych



**W regionie CEE 79% i na całym świecie 85% konsumentów martwi się zmianami klimatycznymi**



Myśląc o ostatnich 12 miesiącach, w jakim stopniu zauważyłeś zakłócenia związane z klimatem (np. bardziej ekstremalne temperatury, powódzie, burze, pożary) w swoim codziennym życiu?

Myśląc o zmianach klimatycznych, które z poniższych stwierdzeń najlepiej Cię opisuje?

Czy rozważałbyś nabycie (np. posiadanie, leasing, subskrypcję) pojazdu elektrycznego (EV) lub pojazdu hybrydowego w ciągu najbliższych 3 lat?

# Aby zmniejszyć wpływ na zmianę klimatu, ponad 5 na 10 konsumentów zmienia nawyki, kupując bardziej zrównoważone produkty i dbając o poziom konsumpcji

## Działania podejmowane w celu ograniczenia wpływu na zmiany klimatyczne poprzez konsumpcję

### Odsetek konsumentów deklarujących podjęcie działań proekologicznych

	Polska	CEE	Świat
Kupuję produkty bardziej zrównoważone lub produkty o zmniejszonym wpływie na klimat	41%	39%	46%
Dokonyuję bardziej przemyślanych zakupów, mając na celu zmniejszenie ogólnego zużycia	51%	43%	43%
Zmieniłem swoje nawyki żywieniowe	36%	25%	32%
Podróżuję mniej lub w bardziej zrównoważony sposób	34%	27%	31%
Popieram „zielonych” kandydatów politycznych i ich politykę	21%	16%	26%
Jako źródło zasilania wykorzystuję energię odnawialną	21%	18%	25%
Kupiłem lub planuję zakup pojazdu elektrycznego	16%	17%	24%
Ograniczam zakupy online, aby zmniejszyć emisję gazów cieplarnianych związaną z transportem	22%	18%	22%
Zdecydowałem się nie mieć dzieci / mieć mniejszą rodzinę	11%	9%	14%
Żadne z powyższych	13%	17%	12%

### Komentarze

- Konsumentów w Polsce są znacznie bardziej rozważni przy planowaniu całkowitej konsumpcji (51% w porównaniu z 43% w regionie CEE i reszcie świata). Mniej podróżują lub częściej starają się znaleźć przyjazne dla klimatu sposoby podróżowania. Obydwa działania uważane są za bardzo skuteczne w łagodzeniu skutków zmian klimatycznych
- Tylko 13% ogółu respondentów deklaruje, że nie podejmuje żadnych działań zapobiegających zmianom klimatycznym poprzez decyzje konsumpcyjne.
- Widać wiele różnic w działaniach konsumentów podejmowanych na rzecz ochrony środowiska w różnych krajach. Wybory te kształtowane są przez globalne i lokalne trendy, regulacje oraz sytuację makroekonomiczną



# Ograniczanie odpadów i recykling to dla konsumentów najważniejsze metryki w zakresie zrównoważonego rozwoju

## Komentarze

- Polscy konsumenci przy podejmowaniu decyzji zakupowych znacznie bardziej zwracają uwagę na warunki pracy w danej firmie w porównaniu do wyników światowych, a zwłaszcza reszty regionu CEE
- Wraz z wprowadzeniem Dyrektywy w sprawie raportowania zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw (CSRD) kluczowe wskaźniki wpływające na nastroje i decyzje klientów mogą ulec zmianie po publikacji pierwszych raportów
- System zwrotu depozytu (DRS – Deposit Return Scheme) to kolejny system wprowadzony w wielu krajach w celu spełnienia wymogów UE w zakresie poziomów wskaźników recyklingu. DRS pobiera niewielką kaucję przy zakupie napojów w opakowaniach jednorazowych, takich jak butelki i puszki. Polska wprowadzi DRS w 2025, co w istocie pokrywa się z najważniejszymi odpowiedziami dotyczącymi postrzegania opakowań przyjaznych dla środowiska i nadających się do recyklingu

## Wskaźniki zrównoważonego rozwoju marki, które przyciągają konsumentów

	Polska	CEE	Świat
Ograniczanie odpadów i recykling	38%	41%	40%
Opakowania przyjazne środowisku	38%	37%	38%
Pozytywny wpływ na ochronę przyrody	34%	33%	34%
Wykorzystanie energii odnawialnej	27%	25%	29%
Niższy ślad węglowy	23%	21%	26%
Spełnianie standardów branżowych i posiadanie certyfikatów	22%	26%	25%
Etyczne praktyki wobec pracowników	23%	18%	21%
Przejrzystość łańcucha dostaw	18%	21%	21%
Programy odpowiedzialności społecznej	22%	19%	20%
Wykazywanie zaangażowania społecznego	19%	16%	17%

Jakie informacje na temat wyników i praktyk marki w zakresie zrównoważonego rozwoju zwiększyłyby Twoje prawdopodobieństwo zakupu od niej?

# Polscy konsumenci przeciętnie są skłonni zapłacić cenę o 9,9% wyższą od średniej za produkty wspierające zrównoważony rozwój klimatyczny

Najważniejsze aspekty podejścia konsumentów do zrównoważonego rozwoju i zmian klimatycznych

## Gotowość do płacenia powyżej średniej ceny za produkty zrównoważone

**11,90%**

Produkty wykonane na zamówienie



**11,85%**

Produkty ulegające biodegradacji i nadające się do utylizacji w domu



**11,22%**

Produkty wyprodukowane/ pozyskane lokalnie



**9,12%**

Produkty wykonane z materiałów pochodzących z recyklingu, zrównoważonych lub przyjaznych dla środowiska



**8,71%**

Produkty firmy cieszącej się reputacją stosującej praktyki etyczne



**8,69%**

Produkty o krótszym łańcuchu dostaw / mniejszym śladzie węglowym



**7,88%**

Produkty, które są identyfikowalne i/lub przejrzyste co do ich pochodzenia



### Podsumowanie

Klienci są skłonni zapłacić średnio

**w Polsce** 9,91%

**W CEE** 9,01%

**Na świecie** 12,09%

więcej za produkty przyjazne dla środowiska

### Komentarze

- Konsumenci byliby skłonni zapłacić średnio 9,91% (świat: 12,09%) powyżej średniej ceny za produkty przyjazne dla środowiska i zapobiegające zmianom klimatycznym
- Liczba ta może w przyszłości jeszcze wzrosnąć, czemu sprzyja wzrost dochodów konsumentów, a także wprowadzenie CSRD – unijnego rozporządzenia zobowiązującego firmy do publikowania raportów na temat ryzyk i szans wynikających z kwestii społecznych i środowiskowych oraz wpływu ich działalności na środowisko
- Warto zaznaczyć, że dane te opierają się na deklaracjach klientów, a nie na rzeczywistych decyzjach zakupowych. Choć konsumenci są świadomi zmian klimatycznych i potrzeby ochrony środowiska, często przedkładają koszt produktów i własne zdrowie nad zrównoważony rozwój klimatyczny
- Niektóre aspekty wpływające na cenę nie wynikają bezpośrednio z troski o klimat, ale także z innych wartości, jak np. lokalny patriotyzm przy wyborze produktów lokalnego pochodzenia
- Choć młodsze pokolenia częściej zauważają zakłócenia zmian klimatycznych i deklarują podejmowanie działań proekologicznych, to pokoleniami, które za produkty zrównoważone są skłonne zapłacić najwięcej, są pokolenia X i pokolenie wyżu demograficznego

Ile powyżej średniej ceny byłbyś skłonny zapłacić za produkt wspierający ochronę środowiska w następujący sposób?

Strategy&

“

Z przeprowadzonego badania wynika, że ponad 40% konsumentów w Polsce dokonuje świadomych zakupów, wybierając m.in. produkty pochodzące ze zrównoważonych źródeł.

W Żabce również obserwujemy, że nasi klienci zwracają uwagę m.in. w jaki sposób powstał produkt, na jego skład, opakowanie i na to, czy firma prowadzi działalność w sposób odpowiedzialny. Jednocześnie poszukują prostych i nowoczesnych rozwiązań, które pozwalają oszczędzać czas.

Odpowiadając na te potrzeby, uruchomiliśmy program „Porcja DobreGO!”, w ramach którego proponujemy pełnowartościowe, zbilansowane posiłki na każdą porę dnia, dopasowane do różnych stylów życia klientów. Angażujemy też konsumentów w działania na rzecz obiegu zamkniętego – m.in. zachęcamy ich do zwrotu butelek plastikowych i puszek po napojach, udostępniając ponad 70 EKOMatów (maszyn do selektywnej zbiórki odpadów). Przy zakupie napojów gorących klienci mogą skorzystać z własnego kubka lub oferowanego przez naszą sieć kubka wielokrotnego użytku, co przekłada się na redukcję jednorazowych odpadów i obniżkę ceny napoju o 1 zł.

---

**Rafał Rudzki**  
dyrektor ds. zrównoważonego rozwoju w Grupie Żabka



# 2

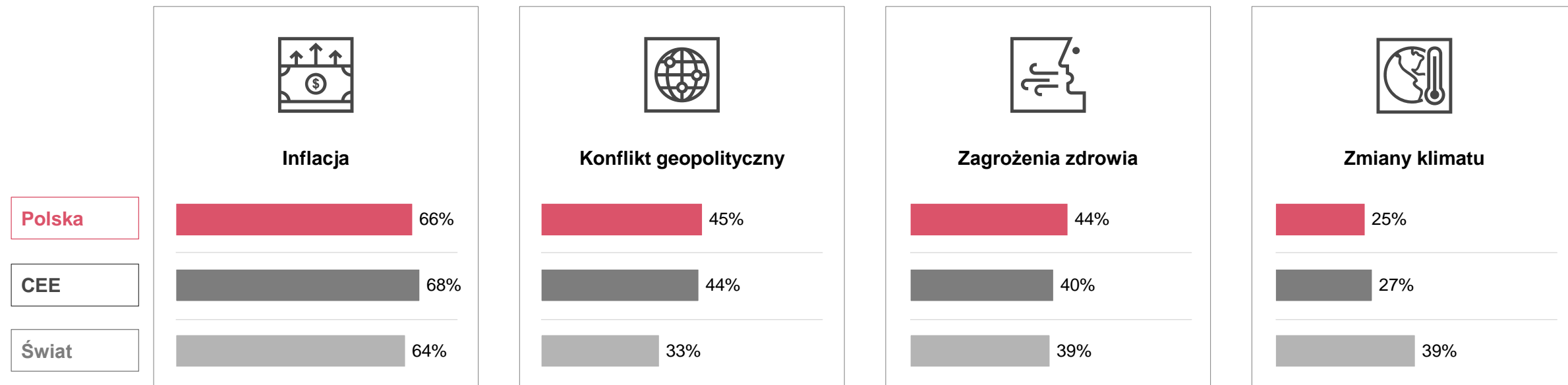
## Podstawowe informacje

---



# Polski konsument najbardziej boi się widma postępującej inflacji, wystąpienia konfliktów oraz zagrożeń dla swojego zdrowia

Największe zagrożenia i czynniki, których Polacy boją się najbardziej



Które z poniższych potencjalnych zagrożeń/ryzyk może, Twoim zdaniem, mieć największy wpływ na Twój kraj w ciągu najbliższych 12 miesięcy? (miejsce w pierwszej trójce)

## Komentarze

- W Polsce, Europie Środkowo-Wschodniej i na świecie wśród konsumentów panuje zgoda co do tego, że największe ryzyko stwarza inflacja, która stale zmniejsza ich siłę nabywczą, szczególnie w ostatnich latach
- Interesująca jest deklaratywność świata dotycząca zagrożenia zdrowia wraz ze zmianami klimatu na równym poziomie, gdyż niewątpliwie można dostrzec korelację między tymi dwoma aspektami. Jednak w świadomości konsumentów regionu CEE zagrożenie zdrowia jest znacznie wyżej postrzegane jako obawa względem zmian klimatu

“

Konsumenci w Polsce i pozostałych krajach Europy Środkowo-Wschodniej często różnią się w swoich ocenach zagrożeń od mieszkańców reszty świata. Nie bez powodu, bo zarówno historia, jak obecne perspektywy rozwojowe regionu są szczególne.

Większe poczucie zagrożenia geopolitycznego to skutek toczącej się w pobliżu wojny i ciągle świeże, a w tej chwili gwałtownie ożywione obawy przed ekspansjonistyczną polityką Rosji. Innym problemem jest to, że kraje regionu z jednej strony przez ostatnie dwie dekady szybko się rozwijały, z drugiej jednak ciągle dzieli je duży dystans w stosunku do zachodniej Europy.

Konsumenci są więc wyjątkowo wyczuleni na wszystko to, co może zagrozić ich poziomowi życia, w tym zwłaszcza na wzrost cen. Nieco większe niż gdzie indziej obawy związane ze zdrowiem to z kolei efekt niskiej oceny krajowych systemów ochrony zdrowia, słabiej finansowanych i gorzej działających niż w zachodniej Europie.



---

**prof. Witold Orłowski**  
główny doradca ekonomiczny PwC Polska

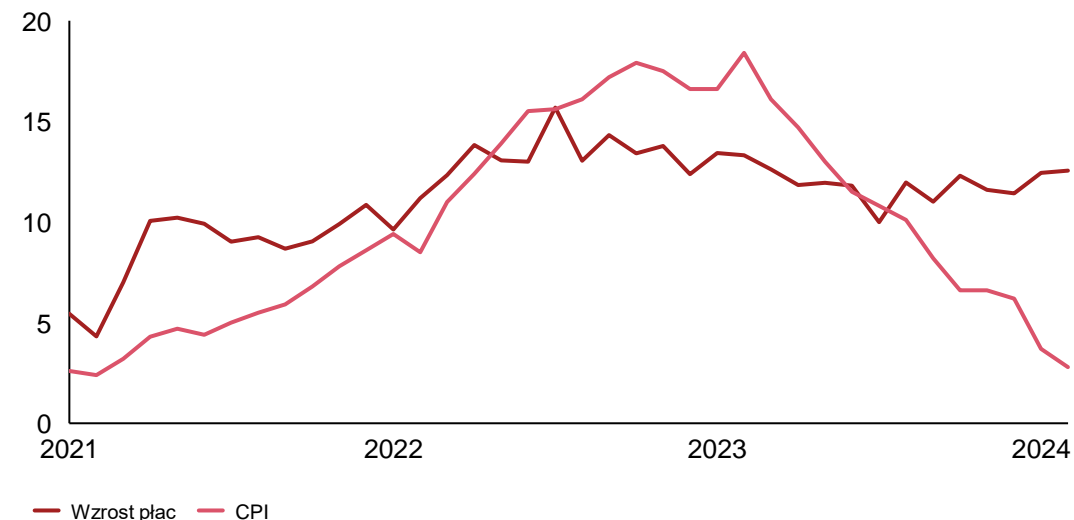
# Inflacja jest uznana za największe zagrożenie wśród wszystkich badanych grup konsumentów w Polsce i w Europie Środkowo-Wschodniej

Potencjalne ryzyka i zagrożenia w perspektywie najbliższych 12 miesięcy wśród różnych pokoleń

% w top 3 zagrożeń	Pokolenie Z	Milenialsi	Pokolenie X	Polska	CEE
1	Inflacja (74%)	Inflacja (63%)	Inflacja (66%)	Inflacja (66%)	Inflacja (68%)
2	Zagrożenia zdrowia (51%)	Zagrożenia zdrowia (51%)	Niepewność makroekonomiczna (46%)	Konflikt geopolityczny (45%)	Konflikt geopolityczny (44%)
3	Zmiany klimatu / Niepewność makroekonomiczna (38%)	Konflikt geopolityczny (46%)	Konflikt geopolityczny (44%)	Zagrożenia zdrowia (44%)	Zagrożenia zdrowia (40%)

- Wśród wszystkich pokoleń dominuje strach przed inflacją, co jest konsekwencją wysokiego poziomu inflacji w latach 2022-2024, której skumulowana wartość wyniosła w tym okresie 33%
- Kolejne pozycje deklarowanych zagrożeń różnią się istotnie pomiędzy pokoleniami. **Młodsze pokolenia znacznie bardziej obawiają się o swoje zdrowie niż starsze pokolenia, które bardziej boją się konfliktu geopolitycznego**
- **Zmiany klimatyczne budziły obawy jedynie najmłodszego pokolenia – pokolenia Z**

Inflacja w Polsce (CPI, odczyty miesięczne %)



- Pod koniec 2024 r. inflacja wyhamowała, a podwyżki płac zrównały się z płacami utraconymi wcześniej w wyniku wzrostu cen. W dłuższej perspektywie oczekuje się, że poziom podwyżek wynagrodzeń będzie dominował nad poziomem inflacji, co przełoży się na **wyższe realne zarobki** Polaków, a co za tym idzie, **inflacja nie będzie już postrzegana jako największe zagrożenie**

Które z poniższych potencjalnych zagrożeń/ryzyk może, Twoim zdaniem, mieć największy wpływ na Twój kraj w ciągu najbliższych 12 miesięcy? (Miejsce w top 3)

Źródło: Główny Urząd Statystyczny

# Konsumenci spodziewają się największego wzrostu wydatków w ciągu najbliższych sześciu miesięcy na artykuły spożywcze, odzież i podróże

## Trendy konsumpcyjne

### Prognozy dotyczące wielkości wydatków na najbliższe sześć miesięcy w różnych kategoriach

	Świat	CEE	Zmniejszą się	Bez zmian	Zwiększą się	CEE	Świat
Artykuły spożywcze	10%	10%	8%	25%	67%	60%	62%
Ubrania i obuwie	17%	15%	11%	33%	56%	53%	50%
Podróżowanie	17%	16%	13%	28%	59%	49%	50%
Zdrowie i uroda	14%	14%	10%	38%	52%	48%	49%
Urządzenia elektroniczne	18%	15%	12%	36%	52%	47%	45%
Majsterkowanie	15%	14%	14%	41%	45%	48%	45%
Meble i wystrój domu	18%	16%	16%	34%	50%	45%	42%
Sprzęt AGD	17%	15%	15%	37%	48%	40%	40%
Książki, muzyka, filmy i gry wideo	18%	17%	16%	41%	43%	34%	38%
Sprzęt sportowy i outdoorowy	17%	15%	14%	47%	39%	36%	36%
Produkty luksusowe lub designerskie	20%	16%	17%	42%	41%	27%	32%
Zabawki	19%	16%	18%	44%	38%	35%	29%

### Komentarze

- Konsumenci najczęściej wskazują, że największy wzrost ich wydatków będzie dotyczył artykułów spożywczych. Bezpośrednio potwierdza to utrzymująca się w ostatnich latach obawa przed szalejącą inflacją
- W Polsce więcej konsumentów spodziewa się wyższych wydatków niż w regionie CEE i reszcie świata w każdej kategorii. Wynik ten jest wypadkową dwóch elementów: strachu przed wysoką inflacją ale też rosnących płac, które napędzają ogólny wskaźnik konsumpcji w gospodarce. Polskie społeczeństwo jest pełne optymizmu i nastawione na dalszy intensywny rozwój, co daje impuls do wzrostu wszelkich pozytywnych czynników makroekonomicznych
- Wysoki wzrost planowanych wydatków występuje także w kategoriach artykułów pierwszej potrzeby jak i dóbr luksusowych

Myśląc o swoich wydatkach w ciągu najbliższych 6 miesięcy, wybierz swoje oczekiwania dotyczące wydatków w poniższych kategoriach?






Strategy&



# Ponad 50% konsumentów spodziewa się w ciągu najbliższych 6 miesięcy zwiększyć wydatki na świeże owoce i warzywa, a 25% ograniczy spożycie czerwonego mięsa

## Trendy konsumpcyjne - Artykuły spożywcze

### Prognozy dotyczące wielkości wydatków w sklepach spożywczych w ciągu najbliższych sześciu miesięcy

	Świat	CEE	Zmniejszą się			Bez zmian	Zwiększą się		CEE	Świat
 Drób	16%	15%	15%	41%	29%	25%	29%			
Czerwone mięso	22%	22%	24%	44%	20%	18%	37%			
Roślinne alternatywy dla mięsa	13%	15%	13%	43%	25%	17%	26%			
Ryby i owoce morze	16%	19%	16%	56%	33%	30%	35%			
 Świeże warzywa i owoce	9%	11%	6%	57%	53%	50%	62%			
 Mrożone lub konserwowane owoce i warzywa	19%	17%	16%	52%	26%	23%	27%			
Fasola i rośliny strączkowe	11%	13%	12%	51%	29%	29%	35%			
 Nabiał	16%	14%	13%	54%	29%	30%	30%			
Alternatywy dla mleka	14%	14%	15%	47%	21%	18%	26%			
Zboża	13%	13%	13%	40%	34%	28%	33%			
 Suplementy diety	11%	15%	12%	39%	36%	31%	36%			

### Komentarze

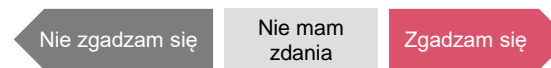
- Przewidywany wzrost poziomu wydatków w segmencie żywności będzie dotyczył głównie produktów prozdrowotnych, takich jak warzywa, owoce, suplementy i ryby. Wzrost ten jest mniejszy niż średnia światowa, ale wciąż wyższy niż w CEE
- Polscy konsumenci coraz częściej wybierają świeże warzywa, owoce i ryby zamiast mięsa, co odzwierciedla trend prozdrowotny
- Oczekuje się, że w skali globalnej wydatki na czerwone mięso wzrosną o 37%, podczas gdy Europa Środkowo-Wschodnia i Polska spodziewają się bardziej konserwatywnego wzrostu o 20%, odzwierciedlającego stopniowe odchodzenie od spożycia czerwonego mięsa
- Planowany wzrost wydatków w poszczególnych kategoriach mięsa czerwonego wynika także z efektu inflacyjnego

Zastanawiając się nad swoimi wydatkami w ciągu najbliższych 6 miesięcy, proszę wybrać swoje oczekiwania dotyczące wydatków w poniższych kategoriach

# Przy dokonywaniu wyborów żywieniowych konsumenci kierują się głównie ceną i zdrowiem, czynniki środowiskowe mają znacznie mniejszy wpływ na ich decyzje

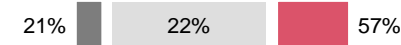
## Wybory żywieniowe i ich motywacje

### Najważniejsze kwestie dotyczące wyborów żywieniowych

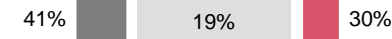


### Zdrowie

"Włączyłbym funkcje monitorowania stanu zdrowia, takie jak monitorowanie poziomu tlenu we krwi, do swojego stylu życia za pomocą produktów takich jak inteligentne urządzenia"

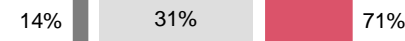


"Byłbym zainteresowany uzyskaniem dostępu do odchudzającego leku na receptę, jeśli jest on dostępny i opłacalny"

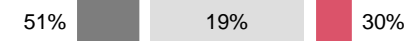


### Finanse

"Kupiłbym artykuły spożywcze blisko daty ważności, gdyby istniała zachęta"

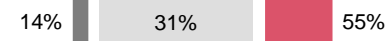


"Korzystam z usługi subskrypcji dostawy jedzenia"

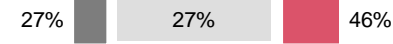


### Środowisko

"Niezależna ocena zrównoważonego rozwoju dotycząca etykietowania żywności jest przydatna przy wyborze produktu"



"Aktywnie szukam informacji, czy produkt spożywczy jest uprawiany lub wytwarzany w sposób zrównoważony"



### Komentarze

- Podstawowym czynnikiem, którym kierują się konsumenci przy wyborze preferencji żywieniowych jest aspekt finansowy, na drugim miejscu jest aspekt zdrowotny, a na samym końcu troska o klimat
- Koszty produktów, napędzane głównie wysoką inflacją, dominują nad innymi czynnikami przy kształtowaniu preferencji żywieniowych, co znajduje odzwierciedlenie we wspomnianym wcześniej spadku wydatków na mięso czerwone, droższe od drobiu, oraz we wzroście wydatków na warzywa i owoce, m.in. co po obserwacji wykresu widać, że kwota deklarowanych wydatków będzie rosła
- W przeciwieństwie do regionu CEE, konsumenci na całym świecie w preferencjach żywieniowych przedkładają aspekt zdrowotny nad czynnik finansowy
- Chociaż czynniki środowiskowe są obecnie najmniej istotne, może się to zmienić wraz ze wzrostem świadomości na temat zmian klimatycznych i wprowadzeniem przepisów nakładających na spółki obowiązek raportowania wyników w zakresie ESG

Które z poniższych czynników bierzesz pod uwagę przy dokonywaniu wyborów żywieniowych i dietetycznych? (Top 3 w rankingu)

Strategia&

# Konsumenci najczęściej zwracają się do specjalistów po porady dotyczące zdrowia i dobrego samopoczucia, znacznie rzadziej ufają źródłom cyfrowym

## Organy zajmujące się poradami zdrowotnymi

### Najpopularniejsze źródła porad dotyczących zdrowia i dobrego samopoczucia

	Polska	CEE	Świat
Lekarz	61%	64%	52%
Wyszukiwarka internetowa	45%	34%	32%
Rodzina i przyjaciele	41%	37%	30%
Farmaceuta	37%	45%	37%
Specjalista od zdrowia i fitness	24%	25%	35%
Social media/Influencerzy	18%	11%	14%
Holistyczne lub alternatywne techniki zdrowotne	14%	10%	13%
Ministerstwo Zdrowia	11%	21%	23%
Przychodnia zdrowia	11%	11%	18%
Program zdrowia i dobrego samopoczucia w pracy	10%	10%	15%
Technologia oparta na AI	6%	6%	11%

■ Tradycyjne ■ Nowoczesne

Do którego z poniższych źródeł zwracasz się po porady dotyczące zdrowia i dobrego samopoczucia? (Top 3 w rankingu)

Strategi&

### Komentarze

- W obszarze zdrowia trudno jest samodzielnie zidentyfikować prawidłowe zachowania i często szukamy porad w różnych źródłach. W przypadku Polski mamy zwyczaj podobny do reszty świata, a głównym źródłem informacji o zdrowiu są lekarze
- Na tle reszty świata i Europy Środkowo-Wschodniej Polacy ponadprzeciętnie ufają wynikom wyszukiwarek internetowych, co plasuje ten kanał doradczy na drugim miejscu pod względem poziomu zaufania. Z drugiej strony niemal całkowicie nie ufamy technologii AI, co oznacza, że nadal chcemy mieć jakąś kontrolę nad naszymi poszukiwaniami i potwierdzeniem jakości w tak ważnym aspekcie, jak nasze zdrowie

# 3

## Technologia

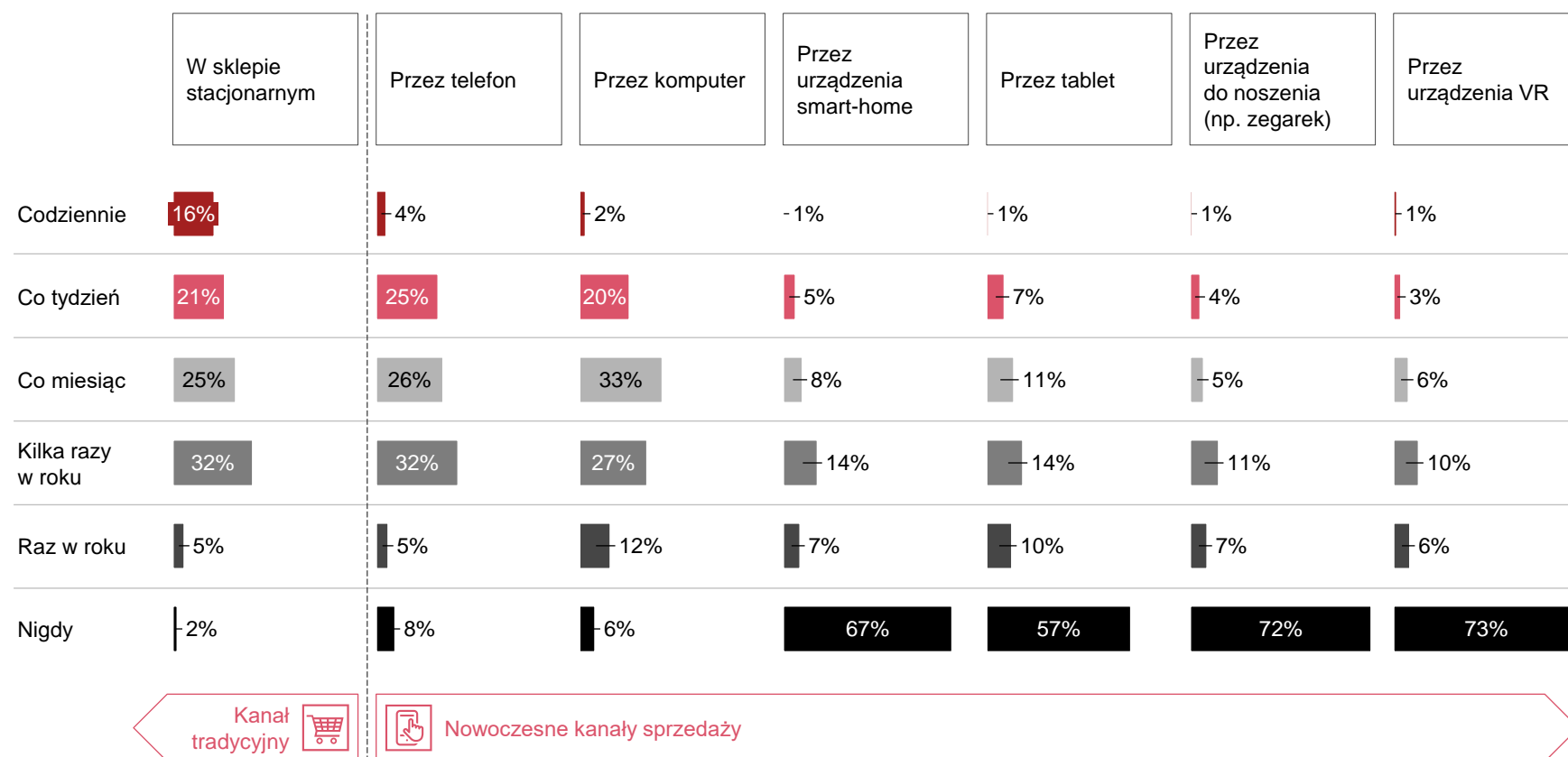
---



# Zakupy w sklepach stacjonarnych są w dalszym ciągu najpopularniejszym kanałem sprzedaży, coraz większą popularnością cieszą się kanały internetowe

## Tradycyjne i nowoczesne kanały zakupowe

### Częstotliwość korzystania z różnych kanałów sprzedaży



### Komentarze

- Polscy konsumenci bardziej niż reszta regionu CEE preferują nowoczesne formy zakupów. Miesięcznie 59% robi zakupy przez urządzenia mobilne, 55% przez komputer, co przekracza średnią CEE wynoszącą odpowiednio 50% i 47%. Polska jest także liderem w wykorzystaniu najnowocześniejszych kanałów, takich jak urządzenia smart-home, do noszenia (np. zegarek) i VR
- W skali globalnej z najnowocześniejszych kanałów sprzedaży (np. smart-home, VR) korzysta na co dzień 4% respondentów, w Polsce odsetek ten wynosi 1%. Zakupy mobilne to 10% dziennie na całym świecie, ale w Polsce tylko 4%
- Rośnie globalna sprzedaż detaliczna online – w 2024 r. sprzedaż online to 20% całego rynku, a do 2027 roku osiągnie poziom 23%\*

Jak często w ciągu ostatnich 12 miesięcy kupował(a) Pan(i) produkty (np. ubrania, książki, elektronikę) za pomocą następujących kanałów zakupowych?















\*Źródło: Forbes Advisor















# Konsument płynnie porusza się pomiędzy tradycyjnym i internetowym kanałem sprzedaży, zwiększając swoją możliwość uzyskania pełnej informacji o produkcie











## Zastosowania kanałów sprzedaży

### Kanały, z których konsumenci planują korzystać na różnych etapach zakupów

Odwiedzanie sklepu stacjonarnego
Rozmowa ze sprzedawcą w sklepie
Social Media
Gen AI (Chat GPT)
Google lub inne wyszukiwarki
Wiadomości/ blogi
Rozmowa ze znajomymi i rodziną
Strona internetowa producenta
Aplikacja mobilna producenta
Rozmowa z obsługą klienta/ chatbotem
Serwisy sprzedażowe online
Urządzenia smart-home
Urządzenia Augmented Reality (AR) oraz Virtual Reality (VR)
Inne

Odkrycie produktów/ pomysły na to, co kupić		CEE	Świat
 58%	58%	58%	55%
 38%	36%	36%	36%
 43%	43%	43%	40%
 23%	20%	24%	24%
 51%	53%	47%	47%
 37%	33%	33%	33%
 53%	51%	49%	49%
 51%	49%	46%	46%
 41%	35%	37%	37%
 28%	23%	27%	27%
 36%	33%	40%	40%
 22%	19%	23%	23%
 19%	17%	21%	21%
 9%	9%	6%	6%

Wyszukiwanie dodatkowych informacji na temat produktów lub porównywanie		CEE	Świat
 42%	46%	50%	50%
 50%	52%	55%	55%
 49%	47%	50%	50%
 33%	28%	36%	36%
 61%	59%	62%	62%
 48%	45%	46%	46%
 56%	56%	58%	58%
 57%	57%	58%	58%
 44%	41%	47%	47%
 33%	34%	40%	40%
 43%	38%	51%	51%
 24%	23%	30%	30%
 25%	22%	29%	29%
 12%	10%	7%	7%

Dokonywanie zakupu		CEE	Świat
 48%	48%	49%	49%
 32%	32%	31%	31%
 19%	20%	21%	21%
N/A			
 24%	24%	21%	21%
N/A			
N/A			
 31%	30%	29%	29%
 26%	23%	25%	25%
 15%	14%	15%	15%
 32%	27%	37%	37%
 8%	10%	13%	13%
N/A			
 8%	6%	4%	4%

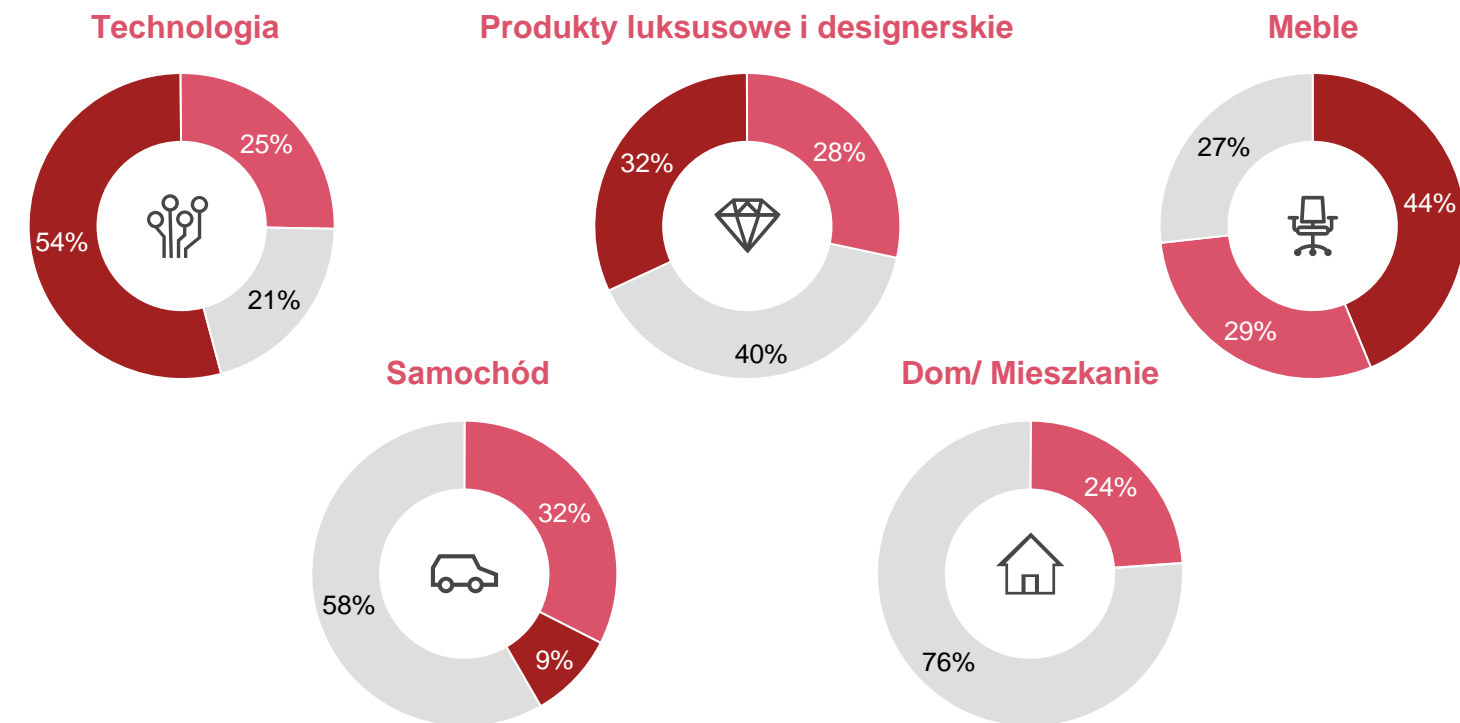
■ Offline ■ Online

Badanie przewidywanej roli offline i online w ścieżce zakupowej konsumenta, pokazując średnią dla 10 kategorii produktów: Urządzenia elektroniczne; Sprzęt AGD; Odzież i obuwie; Książki; muzyka, filmy i gry wideo; Meble i artykuły gospodarstwa domowego; Sprzęt sportowy i outdoorowy; Zrób to sam/ulepszanie domu; Artykuły spożywcze; Zabawki; Zdrowie i uroda

# Najmłodsi konsumenci wykazują największą tendencję do kupowania produktów w Internecie bez uprzedniego zobaczenia produktu na żywo

## Zakupy bez oglądania produktów na żywo

Kategorie produktów, które konsumenci byli skłonni kupić w Internecie bez wcześniejszej wizyty w sklepie



■ Kupiłem online bez oglądania na żywo  
■ Nie kupiłem online nie widząc tego, ale byłbym otwarty  
■ Nie, kupiłem online, nie widząc tego i nie chciałbym tego zrobić

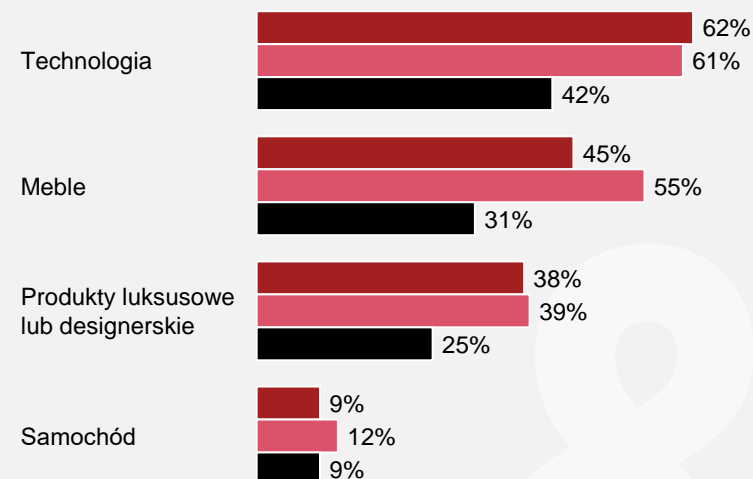
Które z poniższych znaczących zakupów kupiłeś lub rozważałbyś zakup online, nie widząc produktu fizycznego?

Strategy&

## Komentarze

Konsument płynnie przemieszcza się pomiędzy różnymi kanałami sprzedaży na każdym etapie ścieżki zakupowej. Tradycyjny kanał sprzedaży pozwala konsumentowi zobaczyć, przetestować i doświadczyć produktu przed dokonaniem zakupu. Kanał internetowy jest pod tym względem ograniczony, aczkolwiek stosuje się różne metody, aby przedstawić konsumentowi jak najpełniejszą informację o zauważonym produkcie, z odpowiedzi konsumentów wynika, że im niższa wartość produktu, tym chętniej go kupujemy w Internecie, bez uprzedniego zobaczenia go na żywo

## Odsetek pokolenia, które zakupiło produkty w danej kategorii w Internecie, nie oglądając ich w rzeczywistości



■ Pokolenie Z   
 ■ Milenialsi   
 ■ Pokolenie X

Dla wielu konsumentów najbliższym przejawem sztucznej inteligencji są zaawansowane Chatboty; prawie połowa konsumentów nadal pragnie sieci bezpieczeństwa w postaci połączenia z ekspertami w celu zapewnienia bezproblemowej obsługi klienta

## Porządane funkcje chatbotów

### Komentarze

- Sukces wykorzystania chatbotów w obsłudze klienta może w najbliższej przyszłości zostać dodatkowo wzmocniony poprzez szersze wykorzystanie narzędzi AI do celów osobistych przez konsumentów
- Pomimo szybkiego rozwoju sztucznej inteligencji, część konsumentów nadal sceptycznie podchodzi do interakcji z AI
- Potencjalne przyczyny tego sceptycyzmu obejmują obawy dotyczące prywatności i braku zaufania do sztucznej inteligencji w zakresie możliwości znalezienia optymalnych rozwiązań i pełnego zrozumienia potrzeb osobistych konsumenta

Które z poniższych funkcji poprawią Twoje wrażenia podczas komunikowania się z firmą za pośrednictwem chatbota? (Miejsce w top 3)

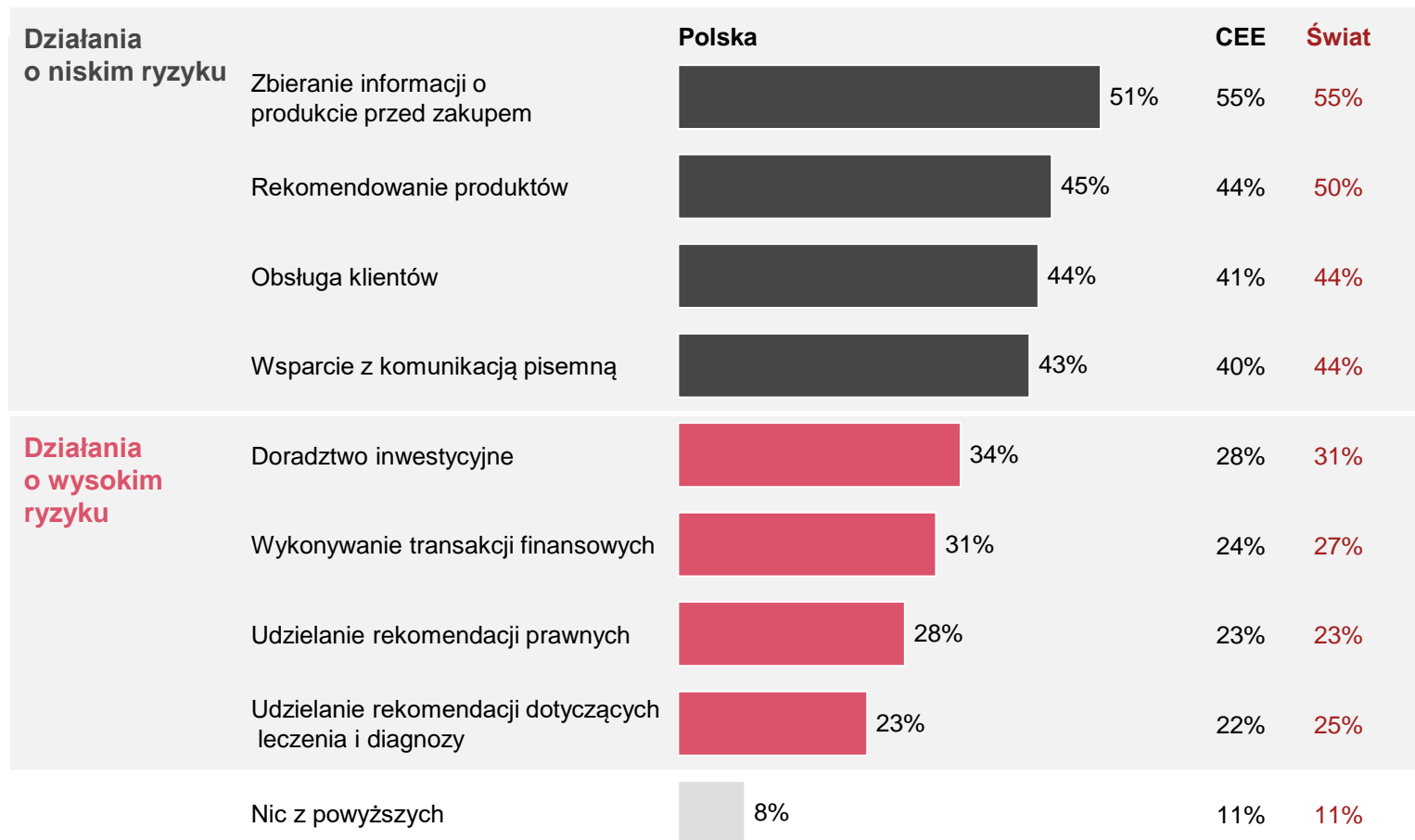
## Funkcje poprawiające doświadczenia z komunikacją poprzez chatbota

	Polska	CEE	Świat
Bezpośrednie połączenia z agentem obsługi klienta, jeśli chatbot nie może udzielić odpowiedzi na zapytanie	51%	49%	49%
Umiejętność rozwiązywania złożonych problemów	46%	45%	44%
Udzielanie bardziej szczegółowych odpowiedzi	42%	42%	42%
Szybszy czas odpowiedzi	41%	40%	42%
Zalecenia i porady wykraczające poza pierwotne pytanie	27%	30%	29%
Reagowanie na polecenia głosowe	25%	21%	21%
Bardziej spersonalizowane doświadczenie oparte na wiedzy o mnie i moich preferencjach	25%	24%	31%
Odpowiedzi odzwierciedlające etos marki	16%	13%	17%
Inne	4%	4%	4%



# Prawie połowa konsumentów zaufałaby AI w działaniach obarczonych niskim ryzykiem, jak uzyskiwanie przed zakupem rekomendacji lub informacji o produkcie

## Zaufanie do sztucznej inteligencji w kwestii zastępowania człowieka w zadaniach o różnym poziomie ryzyka

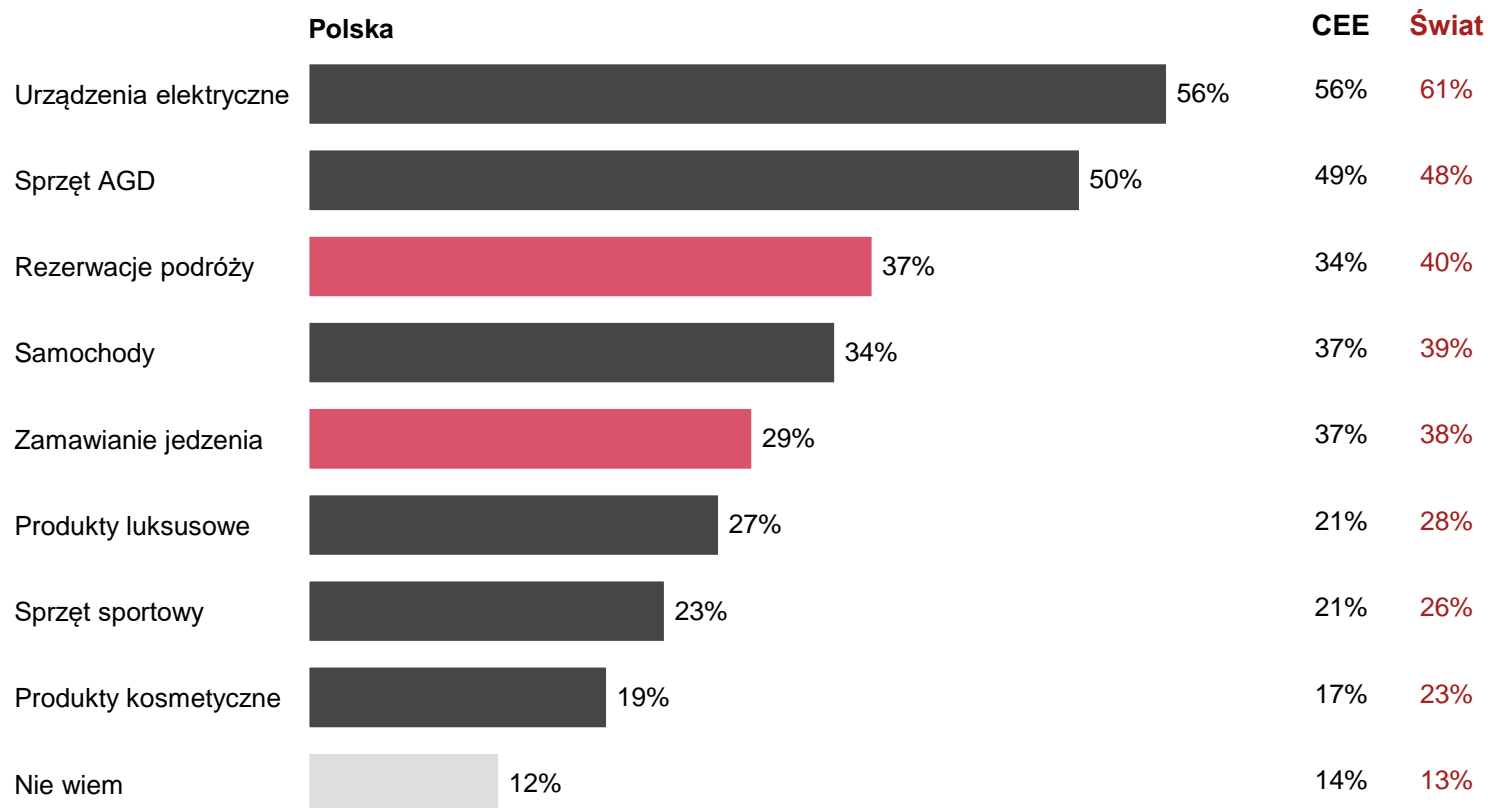


### Komentarze

- Szybka integracja sztucznej inteligencji przewyższa zaufanie konsumentów. Jej sukces w zastępowaniu zadań ludzkich zależy od zaufania, łatwości obsługi i przewagi w określonych dziedzinach. Korzyści ze sztucznej inteligencji obejmują szybkość odpowiedzi i niski koszt, co jest kluczowe w przypadku rutynowych zapytań i podstawowej obsługi klienta. Jednak w przypadku zadań takich jak porada prawna lub medyczna dokładność i umiejętność rozwiewania dodatkowych wątpliwości są najważniejsze
- Należy się spodziewać, że mniej osób chciałoby, aby sztuczna inteligencja podejmowała działania związane z większymi zagrożeniami dla finansów lub prywatności niż czynności takie jak przedstawianie rekomendacji produktów. W rzeczywistości często zdarza się, że inni ludzie również wykonują te czynności za nas
- W porównaniu do wyników światowych, coraz więcej polskich klientów jest skłonnych wykorzystywać sztuczną inteligencję do działań obarczonych wysokim ryzykiem. Na przykład 28% polskich klientów chciałoby uzyskać poradę prawną generowaną przez sztuczną inteligencję, podczas gdy na całym świecie odsetek ten jest znacznie niższy i wynosi 23%
- Jeśli chodzi o pojazdy autonomiczne, 54% polskich uczestników ocenia swój poziom komfortu na 7 lub więcej, przy czym 19% daje pełne 10, w porównaniu do 14% na świecie

# Konsumenci postrzegają sztuczną inteligencję jako funkcję umożliwiającą łatwiejsze i szybsze korzystanie z dóbr i usług, ale niektórzy nadal są sceptyczni względem „inteligentnych” produktów

## Istotność towarów i usług „inteligentnych” lub obsługujących sztuczną inteligencję



■ Produkty ■ Usługi

Myśląc o przyszłości technologii i jej możliwościach dostarczania spersonalizowanych doświadczeń cyfrowych, jak ważne jest dla Ciebie, aby następujące rodzaje towarów lub usług były „inteligentne” lub obsługiwane przez sztuczną inteligencję?

Strategi&

## Komentarze

- Wprowadzanie sztucznej inteligencji na szeroką skalę w każdym elemencie życia nie jest dobrze odbierane przez konsumentów, najbardziej cenią personalizację i doświadczenia oparte na AI w produktach praktycznych, takich jak urządzenia elektroniczne i sprzęt AGD. Sugeruje to, że konsumenci często postrzegają AI i „inteligentne” rozwiązania jako funkcje umożliwiające łatwiejszy styl życia
- Co zaskakujące, tylko 3 do 4 na 10 konsumentów chce, aby usługi takie jak rezerwacje podróży i zamawianie jedzenia posiadały funkcje obsługujące sztuczną inteligencję, których celem jest zapewnienie spersonalizowanej obsługi i szybsza realizacja. Może to wynikać z braku zaufania do sztucznej inteligencji. Ponad 50% ogółu konsumentów nie chce, aby sztuczna inteligencja polecała im produkty. W obszarach związanych z jedzeniem, a zwłaszcza rezerwacjami podróży, które są z reguły drogie, niechęć ta może być jeszcze większa
- Okolo 1 na 9 konsumentów nie chce, aby którykolwiek z prezentowanych towarów i usług zawierał inteligentne funkcje obsługujące sztuczną inteligencję, co może wynikać albo z braku zaufania do sztucznej inteligencji, albo z poczucia zagrożenia dla własnej prywatności



**54% Polaków deklaruje, że zaufałyby dronom, aby te dostarczały przesyłki**

# Główne obawy związane ze AI obejmują zagrożenia dla cyberbezpieczeństwa i prywatności. Względem świata, Polacy bardziej martwią się cyberbezpieczeństwem, a mniej utratą pracy

## Zagrożenia związane z technologią

### Najczęstsze obawy dotyczące dalszego rozwoju i możliwości AI

	Świat	CEE	Obawiam się	Nie obawiam się	CEE	Świat
Podwyższone zagrożenia dla bezpieczeństwa w sieci	77%	86%	86%	16%	15%	13%
Potencjalna utrata pracy ze względu na możliwości AI	81%	76%	72%	28%	24%	19%
Naruszenie prywatności danych	85%	80%	81%	19%	20%	15%
Brak regulacji w zakresie sztucznej inteligencji	85%	79%	81%	19%	21%	15%
Niedokładne informacje	84%	72%	81%	19%	18%	16%
Mniej interakcji międzyludzkich w życiu codziennym	79%	75%	73%	27%	25%	21%
Niezdolność sztucznej inteligencji do stosowania ludzkiego spojrzenia	81%	78%	70%	30%	22%	19%
Brak przejrzystości co do tego, kto lub które organizacje napędzają rozwój sztucznej inteligencji	83%	82%	72%	18%	18%	17%

### Komentarze

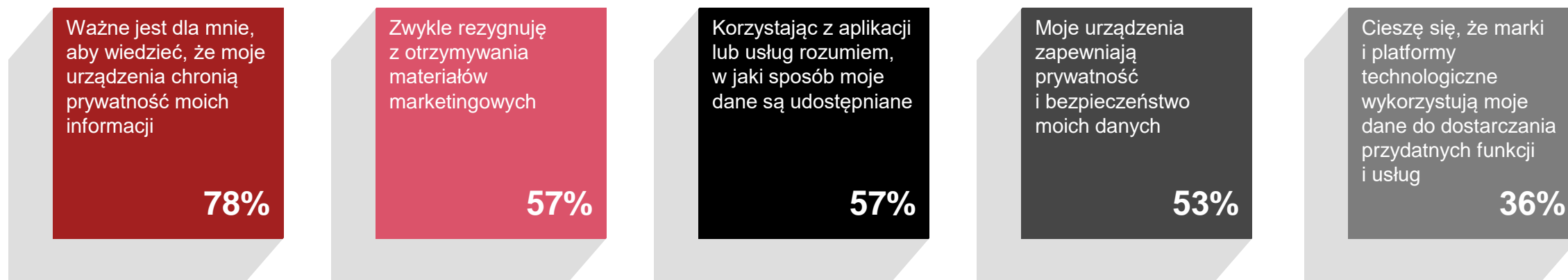
- Główne obawy konsumentów związane z AI dotyczą cyberbezpieczeństwa, zagrożeń związanych z potencjalnym rozprzestrzenianiem się dezinformacji oraz prywatności w Internecie
- W porównaniu do wyników światowych polscy konsumenci mniej obawiają się potencjalnej utraty pracy z powodu sztucznej inteligencji. Może to wynikać ze specyfiki polskiego rynku pracy. Gospodarki Polski i regionu Europy Środkowo-Wschodniej są w dalszym ciągu relatywnie bogate w przemysły ciężkie, takie jak motoryzacja i górnictwo. W tych obszarach ciężiej jest zautomatyzować pracę
- W Polsce młodsze pokolenia mniej obawiają się AI. Tylko 61% konsumentów w wieku 18-24 lata martwi się zagrożeniem, jakie AI może stanowić dla codziennych ludzkich interakcji. Ta liczba wzrasta do 80% w grupie wiekowej 45-54 lat



W ciągu ostatnich sześciu miesięcy 3 na 10 konsumentów zetknęło się z podejrzanymi działaniami w Internecie podczas częstego przeglądania lub robienia zakupów online

# 78% konsumentów zna znaczenie prywatności i bezpieczeństwa swoich danych, jednak tylko 57% jest przekonanych, że wie, w jaki sposób są przechowywane i udostępniane

## Udostępnianie danych osobowych



### Kluczowe obserwacje

- Choć większość konsumentów obawia się o swoją prywatność i bezpieczeństwo danych, wielu z nich nie wie, w jaki sposób dane są przechowywane i zabezpieczane. Co więcej, możliwe jest, że wielu z tych, którzy twierdzą, że rozumieją, przecenia swoją wiedzę w tym zakresie.
- Sytuacja ta prawdopodobnie będzie się poprawiać z każdym rokiem wraz ze zwiększaniem świadomości na temat obaw związanych z prywatnością, surowszymi przepisami dotyczącymi szyfrowania i zabezpieczania danych oraz kampaniami publicznymi dotyczącymi na przykład używania silnych haseł i menedżerów haseł
- Większość konsumentów decyduje się nie udostępniać dobrowolnie danych o użytkowaniu aplikacji/strony internetowej właścicielowi aplikacji/strony internetowej w celach personalizacji lub analizy danych. Oprócz ochrony prywatności kolejnym powodem może być ryzyko niechcianej komunikacji marketingowej
- W porównaniu do reszty świata polscy konsumenci są znacznie mniej skłonni do udostępniania swoich danych w celu uzyskania bardziej spersonalizowanego doświadczenia (39% vs 49%) oraz w celach analitycznych (36% vs 50%)

“

Jestem przekonana, że AI zmieni nasz świat tak, jak zmieniło go pojawienie się komputerów, internetu i smartfonów. Nie spodziewam się jednak rewolucji, ale na pewno przyspieszonej ewolucji. Demokryzacja tej technologii wpłynęła na jej szerokie wykorzystanie, choć na razie w wielu zastosowaniach okazuje się ona nie do końca dojrzała.

Moim zdaniem AI otwiera nowe horyzonty w zakresie obsługi klienta. W przypadku wielu naszych produktów potrzebna jest bardzo detaliczna i specjalistyczna wiedza, zwłaszcza techniczna (parametry, wymiary, właściwości). Wyszukanie doradcy klienta potrafi trwać wiele miesięcy. Asystent AI w salonie może znacząco skrócić czas wdrożenia nowej osoby i wspomóc doradcę w obsłudze klientów.

Widzę również szansę na wykorzystanie AI w procesie projektowania wnętrza domu czy mieszkania. Już dziś w VOX wykorzystujemy tę technologię do generowania fotorealistycznych obrazów z rzeczywistego projektu wnętrza klienta.

---

**Lucyna Michniewicz-Ślaska**  
CIO w VOX Capital Group



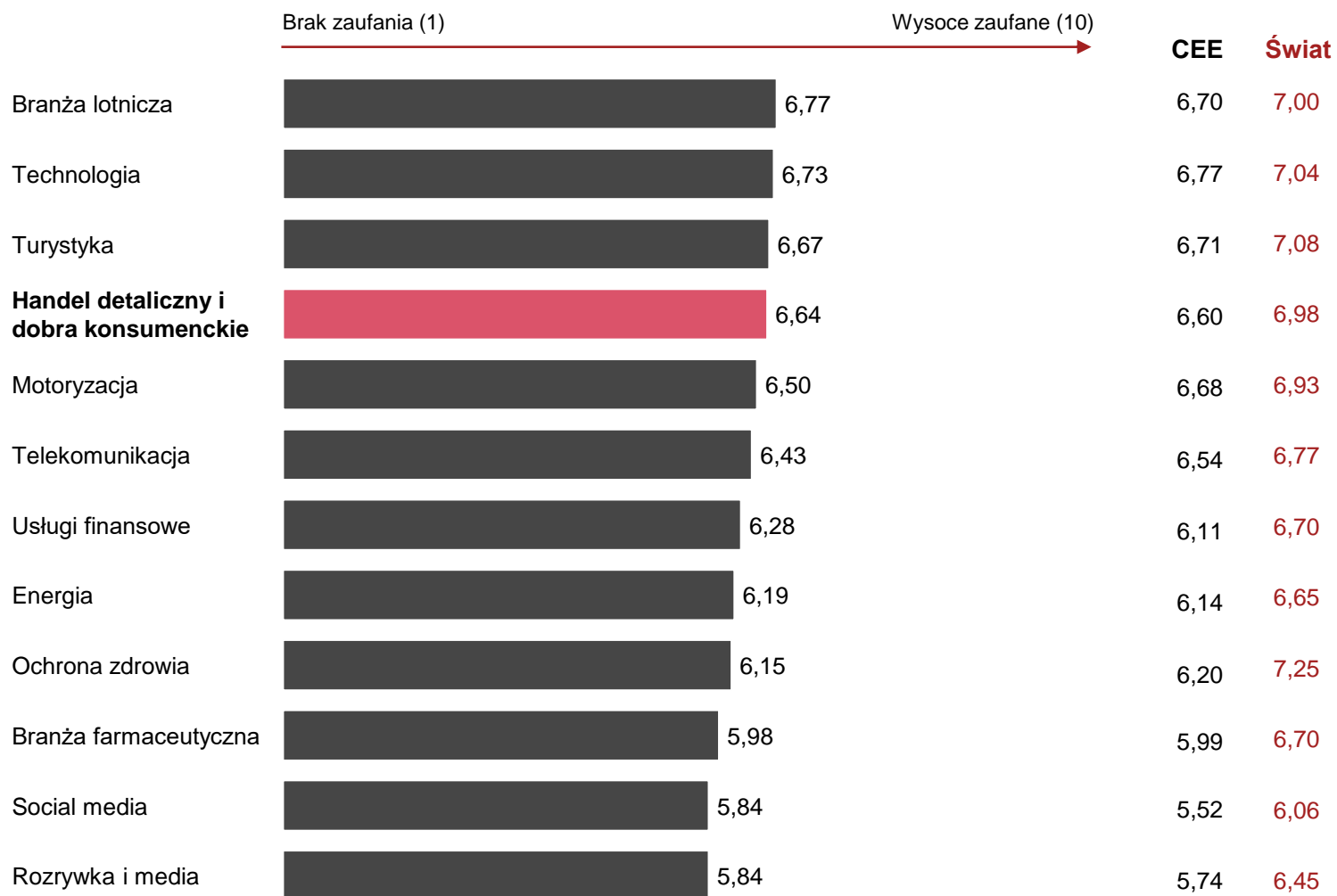
# 4

## Rynek i producent

---



## Zaufanie konsumentów do różnych branż



W skali od 0 do 10, w jakim stopniu Twoim zdaniem firmy z każdej z poniższych branż są ogólnie godne zaufania?  
Strategy&

# Handel detaliczny i dobra konsumpcyjne to jedna z wiodących branż w rankingach zaufania konsumentów w Polsce

## Komentarze

- Zaufanie konsumentów do branż jest globalnie wyższe niż w regionie CEE we wszystkich kategoriach, co odzwierciedla bardziej optymistyczne nastawienie konsumentów na świecie
- Ochrona zdrowia, która jest w dalszej części rankingu zaufania do różnych branż w Polsce i regionie CEE, cieszy się największym zaufaniem na świecie

“

Zaufanie, zarówno w życiu, jak i w biznesie to efekt konsekwencji w działaniu w kilku obszarach.

Pierwszy dotyczy pozostawania blisko odbiorców, podejmowania prób zrozumienia ich wartości, przekonań i stylu życia. Dzięki temu jesteśmy w stanie proponować rozwiązania, które odpowiadają na realne potrzeby. Konsument wie, że sięgając po dany produkt, jego oczekiwania będą zaspokojone.

Po drugie, zaufanie wzbudzają marki, które są autentyczne w tym co robią i dotrzymują obietnic.

Trzeci równie ważny aspekt to szerokie spojrzenie na wpływ, jaki marka wywiera na otoczenie – w tym tak fundamentalne kwestie, jak zdrowie konsumentów i planety, które są ze sobą powiązane.

Ponad 50 lat temu ówczesny szef DANONE powiedział, że odpowiedzialność firmy nie kończy się na drzwiach biura czy bramie fabryki. Rozwijanie biznesu powinno iść w parze z troską o dobrostan otoczenia. Tego oczekują od firm konsumenci, szczególnie w niepewnych czasach.

---

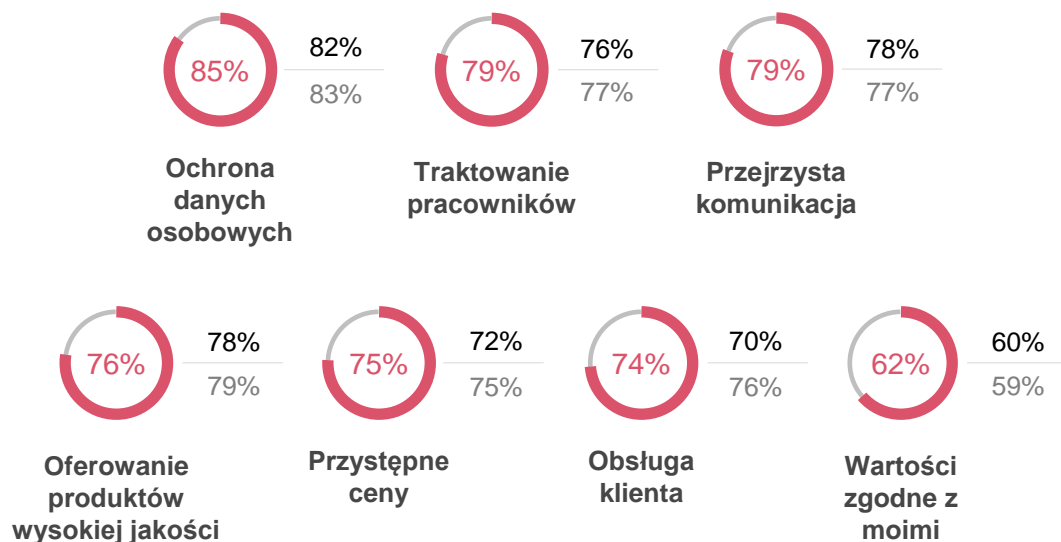
**Marek Sumiła**  
dyrektor zarządzający Danone i Żywiec Zdrój





# Ochrona danych klientów jest najważniejszym czynnikiem budowania zaufania konsumentów do firmy

Czynniki, które w największym stopniu wpływają na zaufanie konsumentów do firm



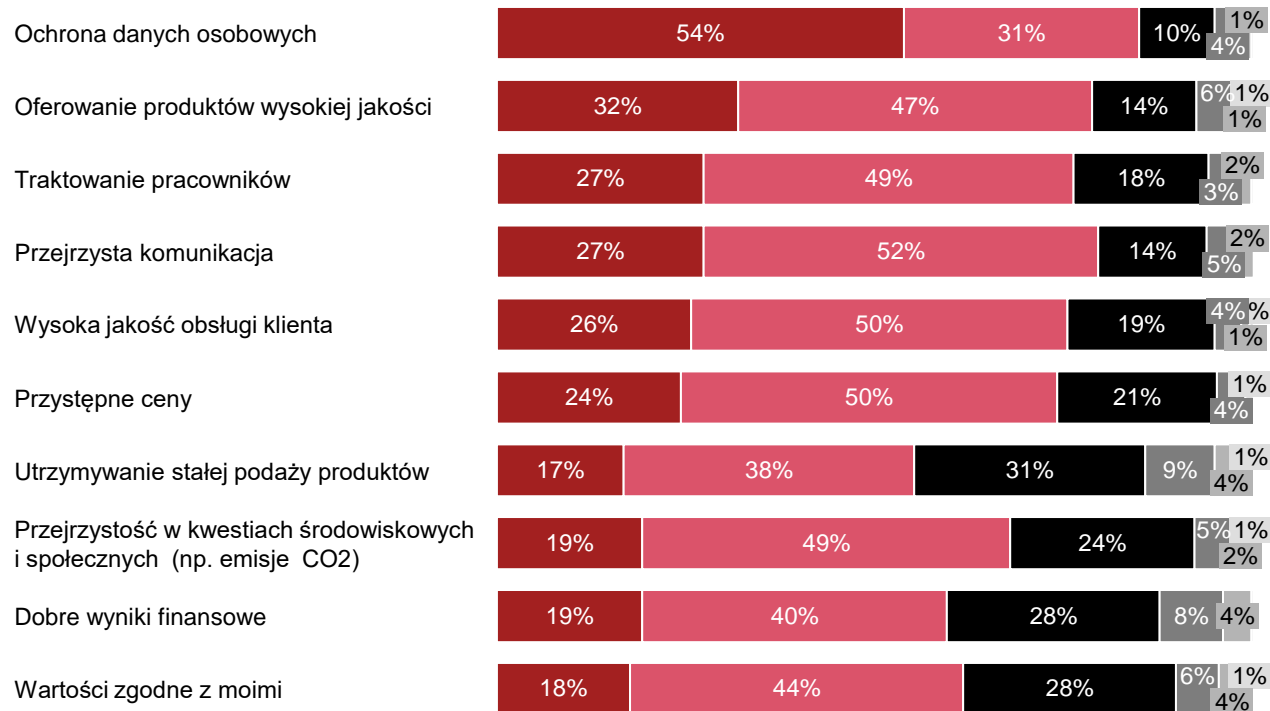
## Komentarze

- Znaczenie poszczególnych czynników często uzależnione jest od wizerunku firmy i specyfiki całej branży
- Sprzedawcy detaliczni artykułów spożywczych są często dużymi pracodawcami i to, jak traktują swoich pracowników, ma duży wpływ na zaufanie konsumentów. Z drugiej strony ochrona danych klientów jest w tej branży mniej istotna, ponieważ producenci nie mają dostępu do wielu danych o kliencie

xx% | Polska xx% | CEE xx% | Świat

Jak ważny lub nieistotny jest każdy z poniższych obszarów w budowaniu zaufania do firmy? (Wyniki zagregowane)  
Strategy&

## Czynniki budujące zaufanie klienta [Polska]



■ Wyjątkowo istotne ■ Bardzo istotne ■ Umiarkowanie istotne ■ Mało istotne ■ Nieistotne ■ Nie wiem

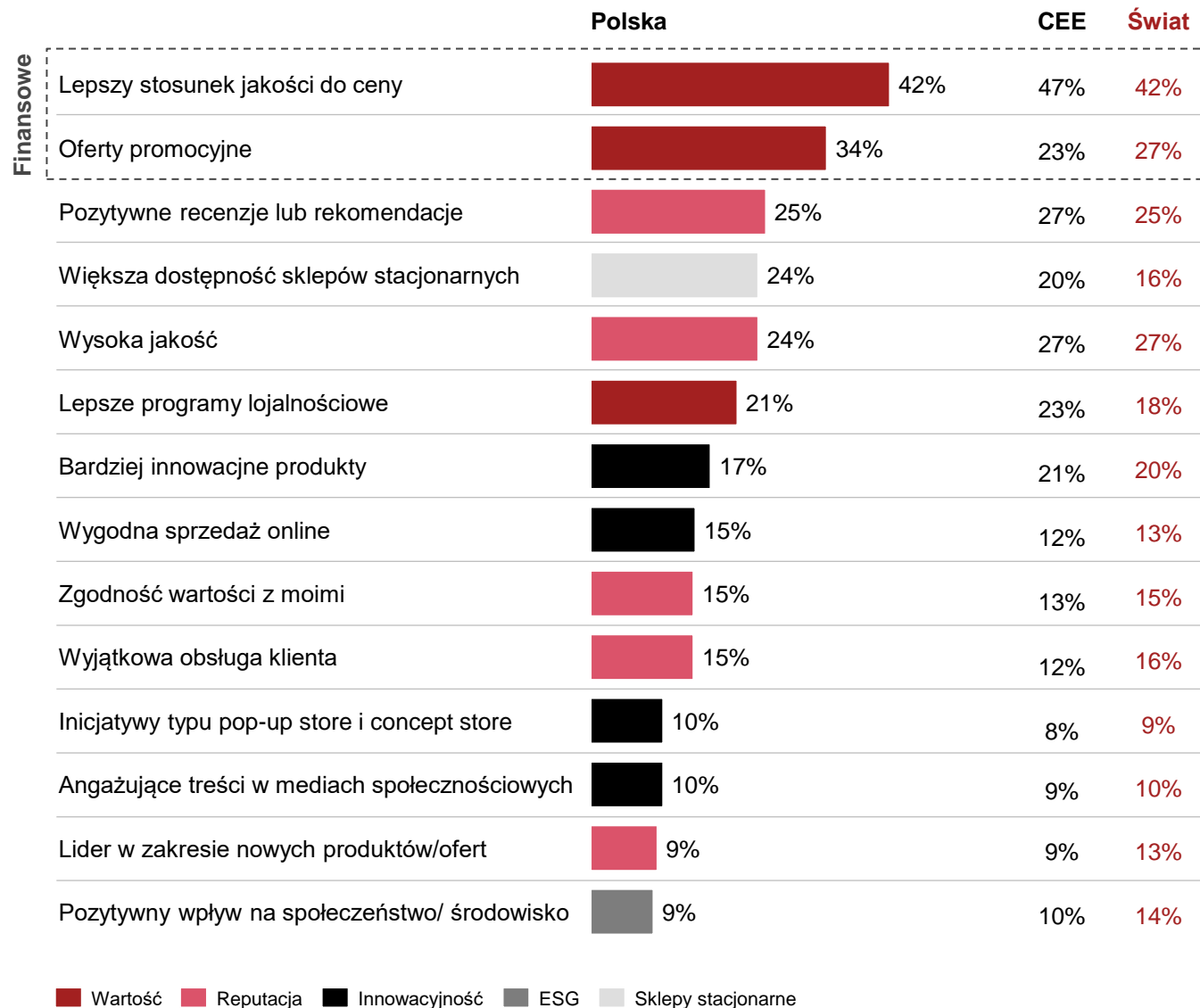
# Korzyści finansowe są głównym czynnikiem przyczyniającym się do zmiany marki; ponad 4 na 10 konsumentów poszukuje lepszego stosunku jakości do ceny

## Komentarze

- W przeciwieństwie do konsumentów z regionu CEE, którzy na drugim miejscu stawiają pozytywne recenzje marki, Polacy preferują oferty promocyjne jako drugi najistotniejszy element wpływający na ich decyzje zakupowe
- Zagadnienia środowiskowe związane z marką, podobnie jak w innych analizowanych kategoriach, stanowią najmniej istotny czynnik motywujący konsumentów do zmiany marki

Myśląc o jednej z Twoich ulubionych marek, wobec której jesteś lojalny, która z poniższych opcji zachęci Cię do wypróbowania nowej marki oferującej ten sam rodzaj produktów? (Top 3 w rankingu)

## Czynniki, które mogą skłonić konsumentów do zmiany marki



“

Nasze doświadczenia i obserwacje zachowań konsumentów na blisko 40 rynkach potwierdzają, że tym co determinuje decyzje klienta, jest zarówno sam produkt, możliwość wyboru określonej półki cenowej, jak i rozwiązania usprawniające proces zakupowy.

O tym, czy chętnie wraca on do naszych sklepów, decydują zatem kompleksowe doznania, jakich doświadcza na każdym etapie kontaktu z marką. Dlatego w LPP od wielu lat stawiamy na rozwój sprzedaży wielokanałowej. Obecność zarówno w sklepach tradycyjnych, jak i w e-commerce pozwala nam na obecność z ofertą tam, gdzie potrzebuje i oczekuje tego klient.

Z jednej strony stawiamy więc na bliskość sklepów tradycyjnych, wybierając lokalizacje w parkach handlowych popularnych w mniejszych miejscowościach. Z drugiej, chcąc zachować synergii pomiędzy kanałami sprzedaży, inwestujemy w rozwój kanału online, w tym w cieszące się coraz większym zainteresowaniem aplikacje mobilne. Są one szczególnym rodzajem platformy dającej wiele możliwości do komunikacji z klientem, a także personalizacji oferty produktowej w sposób odpowiadający jego indywidualnym preferencjom zakupowym.

---

**Przemysław Lutkiewicz**  
Wiceprezes zarządu LPP



# Polscy konsumenci są otwarci na udogodnienia cyfrowe, nie preferują jednak skrajności w postaci pominięcia elementu ludzkiego

## Infrastruktura zakupowa w sklepach

### Technologia zachęcająca do zakupów w sklepie stacjonarnym

	Polska	CEE	Świat
Płatności mobilne i zbliżeniowe	52%	43%	38%
Kasy samoobsługowe	44%	34%	35%
Cyfrowe znaczniki umożliwiające dostęp do szczegółów produktu	37%	37%	36%
Spersonalizowane oferty w czasie rzeczywistym wysyłane na mój smartfon, gdy wchodzę do sklepu	30%	28%	32%
Niestandardowe/spersonalizowane produkty tworzone w sklepie	29%	29%	29%
Usługi dostępne przez VR	24%	24%	26%
Aplikacja do nawigacji w sklepie	21%	25%	23%
W pełni zautomatyzowana obsługa sklepu	21%	21%	23%
Kod QR umożliwiający uzyskanie szczegółowych informacji na temat łańcucha dostaw produktów	19%	23%	23%
Żadne z powyższych	2%	5%	7%

### Rozwiązania w zakresie płatności mobilnych

Polska posiada wysoko rozwinięty rynek rozwiązań płatności mobilnych i zbliżeniowych, charakteryzujący się wysokim odsetkiem płatności zbliżeniowych oraz innowacyjnymi rozwiązaniami, takimi jak przelewy mobilne Blik



### Kasy samoobsługowe

Rozwiązanie to jest szczególnie skuteczne w połączeniu z dużym rozwojem płatności zbliżeniowych. Korzystanie z kas samoobsługowych zachęca do zakupów w sklepach, skracając czas oczekiwania



### Cyfrowe znaczniki umożliwiające dostęp do szczegółów produktu

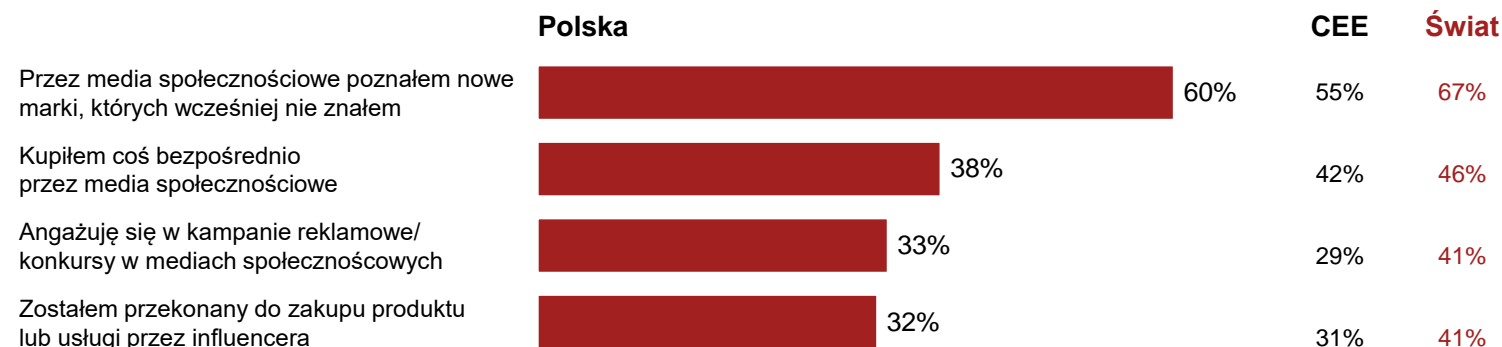
Cyfrowe znaczniki produktów stanowią alternatywę dla dopytywania personelu o dalsze szczegóły. Jest stosunkowo mniej doceniany wśród polskich klientów, którzy cenią sobie czynnik ludzki



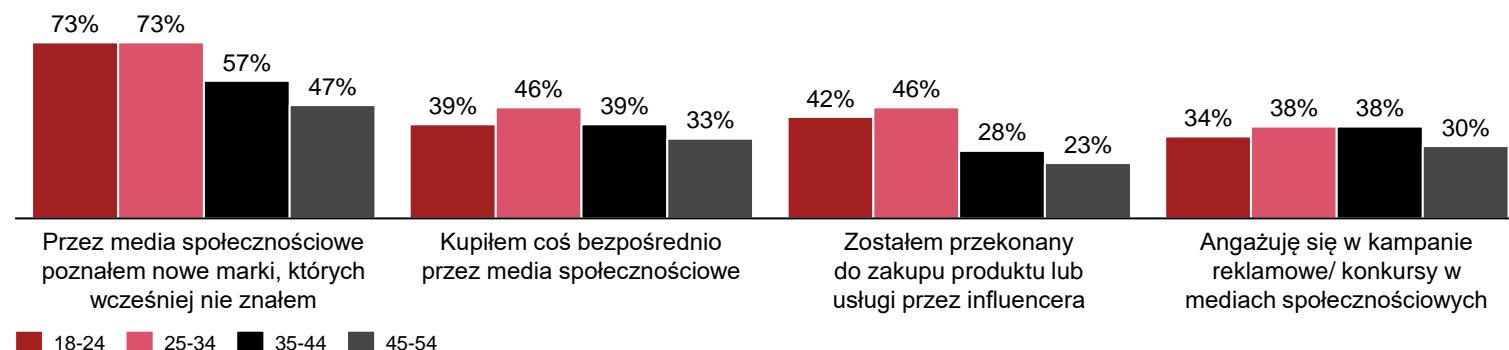
# Media społecznościowe pozwalają nowym markom angażować i przyciągać konsumentów, z których 2/3 odkrywa je poprzez ten kanał sprzedaży

## Media społecznościowe jako dźwignia marketingu i kanał sprzedaży

### Postawa wobec marketingu w mediach społecznościowych w Polsce, w regionie CEE i na świecie



### Postawy wobec marketingu w mediach społecznościowych w Polsce w różnych grupach wiekowych



W jakim stopniu zgadzasz się lub nie zgadzasz z poniższymi stwierdzeniami dotyczącymi mediów społecznościowych? (Wyniki zagregowane)

Strategi&

### Ogólne trendy w marketingu w mediach społecznościowych

Główną zaletą marketingu w mediach społecznościowych jest możliwość tworzenia wysoce spersonalizowanych reklam na podstawie aktywności użytkownika na platformie. Media społecznościowe dają także możliwość dotarcia do osób o określonych zainteresowaniach lub wspólnych cechach poprzez społeczności konkretnych influencerów i twórców. Nadal jednak media społecznościowe pełnią bardziej rolę dźwigni marketingowej niż bezpośredniego kanału sprzedaży

### Polska vs CEE i reszta świata

W porównaniu do wyników światowych polscy konsumenci są mniej zaangażowani w kampanie w mediach społecznościowych. Zjawisko to można przynajmniej częściowo wytłumaczyć faktem, że w Polsce mniejsza część sprzedaży odbywa się online. Ta różnica prawdopodobnie się zmniejszy, ponieważ młodsze pokolenia spędzają więcej czasu w mediach społecznościowych i czerpią większą inspirację od influencerów i innych twórców treści w Internecie

### Różnice pomiędzy grupami wiekowymi

Wyraźny wpływ nowoczesnych kanałów dotarcia na młodsze pokolenia nie przekłada się jednoznacznie na dokonywane zakupy - w tym obszarze wyniki są dużo mniej zróżnicowane pomiędzy grupami wiekowymi

“

Dyskusja kto kształtuje rynek jest w sumie tożsama z odwieczną dyskusją jakie były czynniki powstania i kształtowania się kultury masowej (z którą media są przecież mocno związane) – jednostka czy czynniki zewnętrzne. Myślę że nie ma odpowiedzi na to pytanie i trudno oddzielić laboratoryjnie potencjalny wpływ potrzeb konsumentów.

Jeśli chodzi o rolę SM (social mediów) to trudno mówić o jednej nadrzędnej roli, ponieważ w dużej mierze zależy to od grupy odbiorców, ich potrzeb w danym momencie oraz przyzwyczajień. Stąd też tak często obserwuje się multitouchpointowość, czyli użytkowanie wielu platform przez tego samego użytkownika, w zależności od jego potrzeby w danej chwili. Dlatego też, moim zdaniem ten podział przebiega nie tyle między różnymi grupami celowymi co potrzebami w danej chwili. I to właśnie platformy SM „wyczuły” bardzo dobrze: nikt bowiem nie powie dziś z dużą stanowczością że platformy social mediowe to domena młodych. Coraz trudniej mówić już o – postrzeganym jako medium wybitnie młodzieżowe – tik toku - że to domena tylko i wyłącznie najmłodszych użytkowników. Z upływem czasu, struktura użytkowania danej platformy coraz mocniej traci na wyrazistości co jest naturalną konsekwencją wzrostu liczby użytkowników teje. Dlatego też rolą SM obecnie nie jest koncentracja na konkretnej grupie demograficznej a bardziej zaspokojenie konkretnej wyraźnej potrzeby – dostępu do informacji, wiedzy, czy rozrywki. Rola social mediów jest jednak ogromna, patrząc na to ile czasu/odstón/budżetów reklamowych agregują te platformy vs. pozostała część rynku. Wydaje się, że platformy SM realizują zdecydowaną większość potrzeb użytkowników w internecie i trudno wyobrazić sobie obecnie alternatywny porządek na tym rynku.

Szeroko rozumiane social media już dawno nie są domeną jedynie młodych użytkowników. Biorąc pod uwagę mnogość i różnorodność platform znajdziemy możliwość dotarcia do niemalże każdej grupy wiekowej, pamiętając jednak że nie zapewni nam to masowego dotarcia do tychże. Czas, kiedy można było dotrzeć do większości osób z grupy celowej jednym medium dawno już minął. Platformy SM są ważne, ale podobnie jak inne touchpointy – spełniają swoją rolę najlepiej w towarzystwie innych kanałów (nie tylko digitalowych). Biorąc pod uwagę dotarcie do poszczególnych grup wiekowych warto zauważyć, że obecnie trudno efektywnie dotrzeć bez social mediów nawet do starszych, bardziej tradycyjnych grup wiekowych. SM już dawno nie są domeną jedynie młodszych pokoleń.

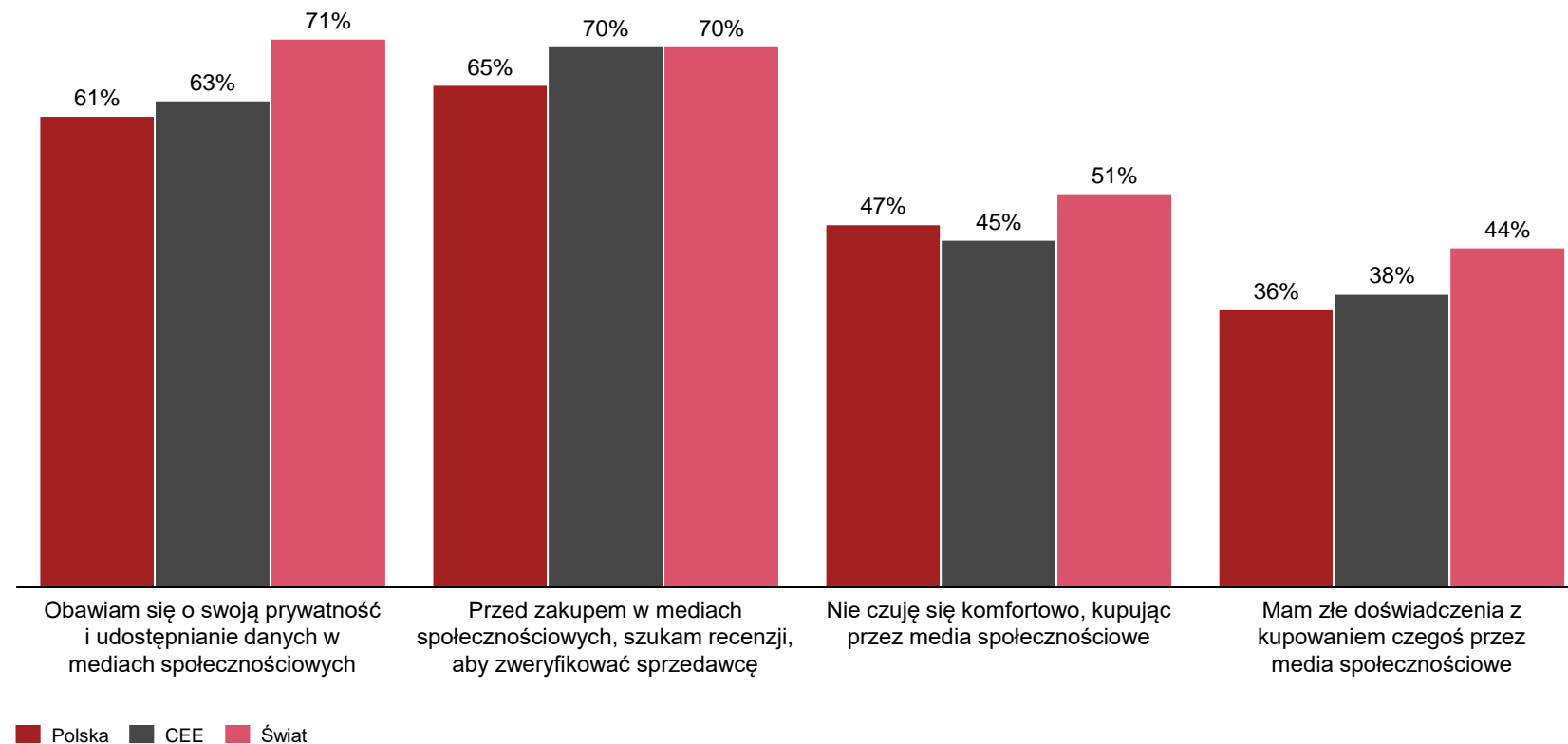
**Izabela Pontus**  
Media Department Director, Grupa Maspex



# Media społecznościowe to najskuteczniejszy kanał spersonalizowanej reklamy, budzący jednocześnie wysokie obawy w kwestii prywatności

## Zagrożenie związane z mediami społecznościowymi

### Zagrożenia związane z mediami społecznościowymi



### Komentarze

- Polski rynek charakteryzuje się niższym poziomem obaw związanych z prywatnością i bezpieczeństwem w mediach społecznościowych oraz zakupami online w porównaniu do świata, co może być efektem ograniczonego wykorzystania tych platform do transakcji w porównaniu z globalnymi trendami.
- Analizując obawy związane z korzystaniem z mediów społecznościowych, ważne jest powiązanie ich z zagrożeniami związanymi z szerzej stosowaną sztuczną inteligencją. 86% polskich klientów boi się bycia oszukanym przy użyciu AI. W związku z dalszym rozwojem i szerszym wykorzystaniem marketingu opartego na AI poziom zaufania do reklam i sprzedaży w mediach społecznościowych może w nadchodzących latach może się obniżyć

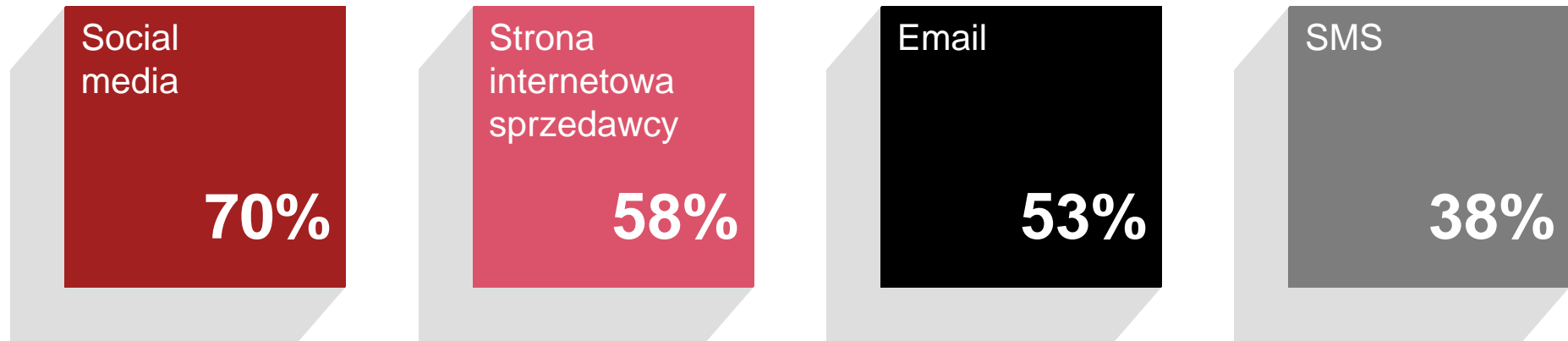
W jakim stopniu zgadzasz się lub nie zgadzasz z poniższymi stwierdzeniami dotyczącymi mediów społecznościowych? (Wyniki zagregowane)

Strategy&

# Reklamy w mediach społecznościowych wpływają na zakupy 7 na 10 konsumentów w Polsce, a ich siła stale rośnie

Różne formy spersonalizowanej reklamy cyfrowej

Skuteczność spersonalizowanej reklamy w różnych kanałach sprzedaży



## Kluczowe obserwacje

- Reklama spersonalizowana zyskuje na sile jako znacznie skuteczniejszy element budowania relacji pomiędzy marką a klientem. W dobie gromadzenia ogromnych danych i możliwości ich rozsądnego przetwarzania przy użyciu najnowocześniejszych narzędzi AI, tworzenie reklam dedykowanych konkretnemu użytkownikowi staje się powszechnym kanałem komunikacji i dominującą formą marketingu
- 80% polskich konsumentów w wieku od 18 do 34 lat twierdzi, że reklamy w mediach społecznościowych wpływają na ich decyzje zakupowe. Najmniej efektywne są wiadomości SMS (38%)
- Wśród klientów w wieku od 45 do 54 lat reklamy w mediach społecznościowych, na stronie internetowej sprzedawcy i w wiadomościach e-mail są równie skuteczne – 66% twierdzi, że taka komunikacja wpływa na ich decyzje zakupowe
- W obliczu przepływu klientów między różnorodnymi kanałami, firmy muszą elastycznie dostosowywać swoje przekazy marketingowe i intensywnie rozwijać własne ścieżki komunikacji, aby skutecznie wpływać na decyzje zakupowe

Jaki rodzaj spersonalizowanej reklamy cyfrowej najprawdopodobniej skłoni Cię do zakupu? (Top 3 w rankingu)

Strategy&



## Czynniki, które konsumenci cenią najbardziej podczas zakupów online

	Polska	CEE
Promocje	47%	31%
Szybszy czas dostawy	45%	43%
Bezpieczeństwo transakcji	33%	31%
Pewność transakcji	32%	30%
Opcje finansowania	28%	23%
Dostępność zweryfikowanych, zaufanych opinii na temat produktu	26%	37%
Zaufani dostawcy	23%	27%
Unikalność produktu	19%	20%
Interfejs przyjazny dla użytkownika	17%	25%
Kwestie ekologiczne	16%	12%

Polskich konsumentów do zakupów w Internecie przyciągają promocje, natomiast dla konsumentów z regionu CEE najważniejsza jest wygoda

### Komentarze

- **Promocje** zajmują najwyższą pozycję wśród preferencji polskich konsumentów, znacznie przewyższając ich znaczenie w porównaniu do średniej dla regionu CEE, gdzie to szybkość dostawy jest priorytetem, a **promocje plasują się na trzecim miejscu**
- **37% konsumentów z regionu CEE** podkreśla potrzebę dostępu do zweryfikowanych opinii o produktach, co **wskazuje na ich ostrożne podejście do kanałów zakupów online i mniejsze zaufanie** w porównaniu do innych metod zakupowych
- **Kwestie ekologiczne** ponownie zostały sklasyfikowane jako **najmniej priorytetowe zarówno w Polsce, jak i w całym regionie CEE**, co odzwierciedla niską pozycję tych zagadnień w hierarchii wartości

“

Nastroje konsumentów po burzliwych 3 latach naznaczonych pandemią, wojną czy sytuacją inflacyjną stabilizują się. Potwierdza to m.in. najwyższy od 2021 roku poziom wskaźnika ufności konsumentów.

To cieszy i pozwala wielu brandom i sprzedającym na bardziej odważne działania marketingowo-sprzedażowe. Realizując je, warto być na bieżąco ze zjawiskami takimi jak Smart shopping, Compressed commerce czy Ad-driven buying, zdiagnozowanymi przez Allegro i Minds & Roses w najnowszym badaniu nt. ścieżek zakupowych.

Po pierwsze, dla 38% kupujących w sieci kluczowy jest balans między wysoką jakością a atrakcyjną ceną, bo już 10% obniżka cenowa może nakłonić kupujących do zmiany miejsca zakupu.

Po drugie, czas jest jeszcze ważniejszy - już 48% kupuje produkt tego samego dnia, w którym rozpoczęło jego poszukiwania, a więc oferta produktowa i warunki dostawy są dziś równie istotne.

Po trzecie wreszcie, 50% badanych twierdzi, że dzięki reklamie trafili na produkt w atrakcyjnej cenie, a 36% dzięki reklamie kupiło markę, której wcześniej nie kupowali.

---

**Grzegorz Czapski**  
Chief Business Accelerators Officer, Allegro



Aby zmniejszyć liczbę zwrotów w Internecie, sprzedawcy detaliczni powinni priorytetowo traktować inwestycje w ulepszanie informacji o produkcie, w szczególności dostarczanie dokładnych opisów i informacji o rozmiarach

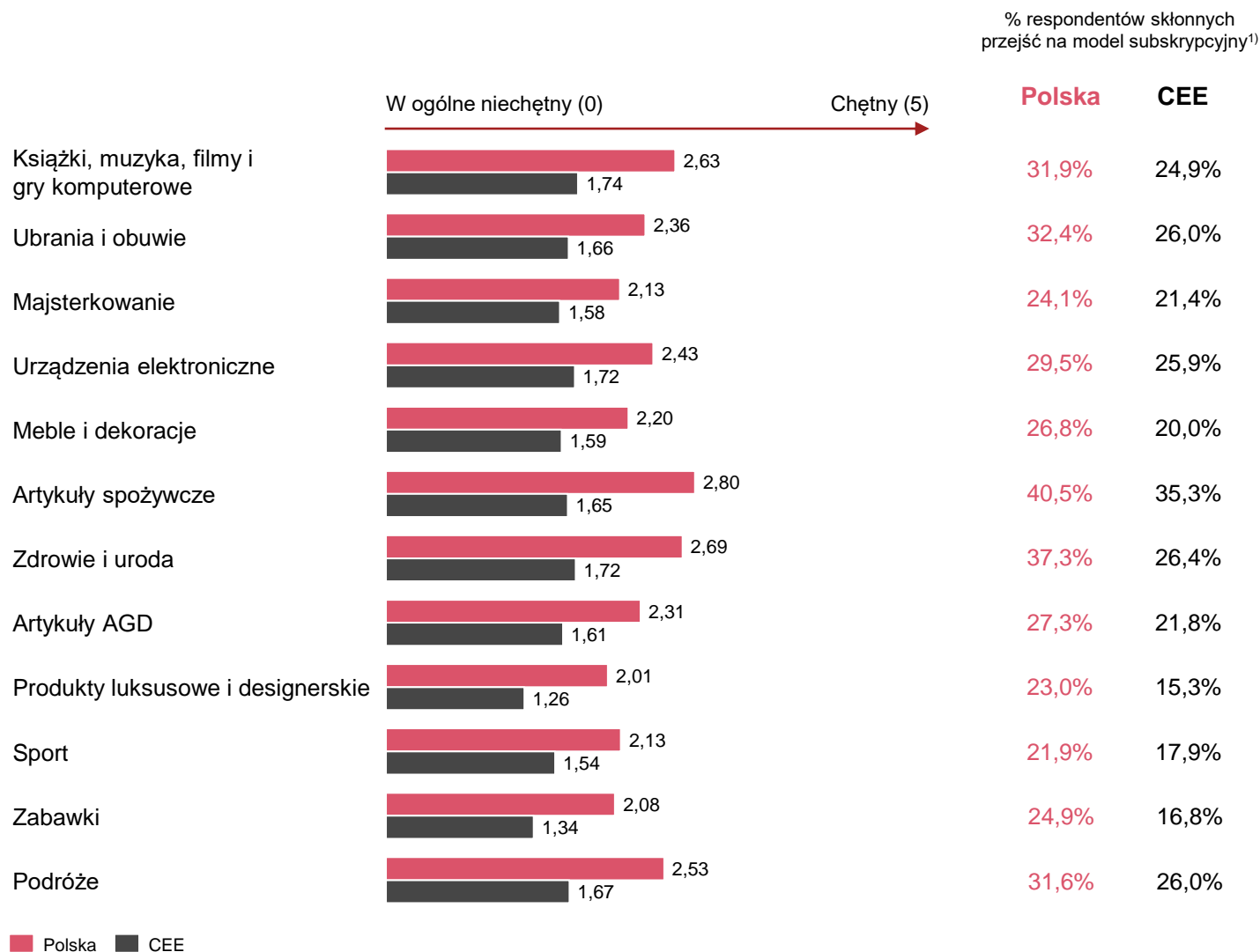
#### Komentarze

- Najlepszym sposobem na zmniejszenie zwrotów jest zapewnienie dokładniejszej wiedzy o produkcie podczas zakupów online
- Szerzenie wiedzy na temat wpływu zwrotów na środowisko jest najrzadziej wybieranym sposobem na ograniczenie tego procesu
- Częstość wyboru czynników wpływających na decyzję o zwrocie produktu jest podobna na świecie i w regionie CEE, z niewielkimi różnicami w poziomach procentowych w porównaniu do Polski

Czynniki, które według ankietowanych konsumentów zmniejszyły liczbę zwrotów na podstawie osobistych doświadczeń

	Polska	CEE	
	47%	49%	Dokładniejszy i bardziej szczegółowy opis produktu
	46%	43%	Bardziej szczegółowe informacje o rozmiarze
	39%	33%	Bardziej angażujące i/lub interaktywne obrazy produktów, aby wyraźnie zobaczyć, co kupuję
	37%	40%	Umiejętność czytania opinii klientów
	32%	35%	Odpowiednio zapakowane produkty, aby uniknąć uszkodzeń
	31%	29%	Rekomendacje dotyczące rozmiaru oparte na poprzednich zakupach
	26%	25%	Konieczność dokonania opłaty w celu dokonania zwrotu
	19%	15%	Wiedza na temat wpływu zwrotów na środowisko

## Skłonność klientów do przejścia na metodę płatności opartą na subskrypcji w różnych kategoriach produktów



1) Odsetek konsumentów, którzy odpowiedzieli 4 lub 5  
Source: 2) Carsmile  
Strategy&

Polscy konsumenci są najbardziej otwarci w regionie CEE na innowacyjne metody płatności oparte na abonamencie, w każdej kategorii branżowej

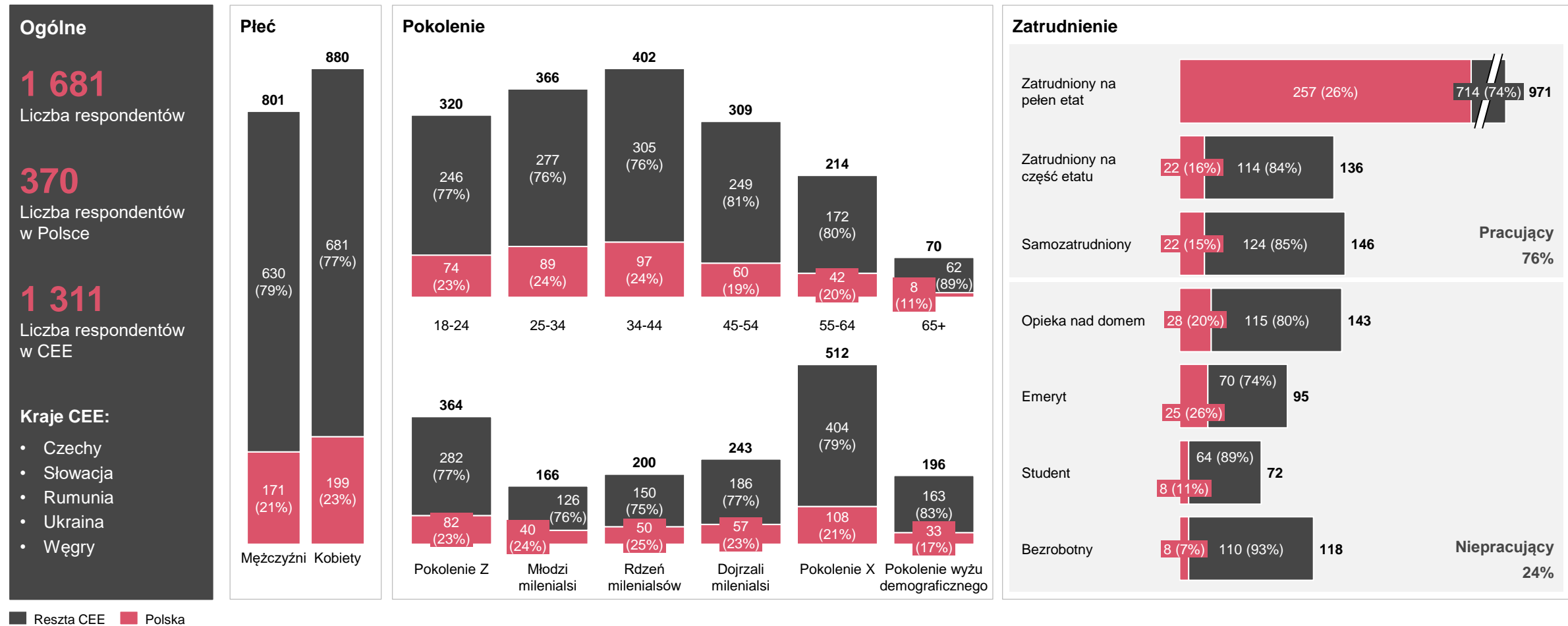


Artykuły spożywcze są najbardziej pożądaną kategorią dla modelu subskrypcyjnego zarówno w Polsce (40,5%) jak i w regionie CEE (35,3%)

10% Polaków (CEE 9%; Świat: 15%) nie planuje posiadać samochodu, woli korzystać z różnych metod wynajmu przy czym wynajem długoterminowy (53%) jest częściej wybierany niż leasing (42%)<sup>2)</sup>

# Wszystkie przedstawiane próby w raporcie są istotne statystycznie, a wyróżnione statystyki prezentowane są dla co najmniej 50 respondentów

## Demografia respondentów



# Metodyka

**Celem raportu Strategy& w Polsce „Optymizm tylko tam, gdzie niska cena. Postawy i zachowania zakupowe polskich konsumentów” jest odpowiedzenie na pytanie jak zmieniły się postawy i zachowania Polaków w takich obszarach jak: zachowania zakupowe, zdrowie i samopoczucie, digital, social media, technologia oraz ekologia i zrównoważony rozwój. Dodatkowo, jako że jest to część globalnego badania „Voice of the Consumer”, pokazuje także perspektywę polskiego społeczeństwa w porównaniu z mieszkańcami Europy Środkowo-Wschodniej i świata.**



W styczniu i lutym 2024 r. PwC przeprowadziło ankietę wśród 20 662 konsumentów w 31 krajach i terytoriach: Australia; Brazylia; Kanada; Chiny; Czechy (Republika Czeska); Egipt; Francja; Niemcy; Hongkong; Węgry; Indie; Indonezja; Irlandia; Malezja; Meksyk; Holandia; Filipiny; Polska; Katar; Rumunia; Arabia Saudyjska; Singapur; Słowacja; Afryka Południowa; Korea Południowa; Hiszpania; Tajlandia; Zjednoczone Emiraty Arabskie; Ukraina; Stany Zjednoczone; i Wietnam. Z regionu Europy Środkowo-Wschodniej zebrane zostały odpowiedzi z 6 krajów: Czechy, Węgry, Polska, Rumunia, Słowacja i Ukraina od łącznie 1681 respondentów. Z Polski udział wzięło 370 osób. Respondenci mieli co najmniej 18 lat i byli pytani o szereg tematów związanych z trendami konsumenckimi, w tym zachowaniami zakupowymi, pojawiającymi się technologiami i mediami społecznościowymi.

Uwaga, ze względu na zaokrąglenia, nie wszystkie podane wartości procentowe mogą wynosić 100%.

© 2024 PwC. Wszystkie prawa zastrzeżone. W tym dokumencie nazwa "PwC" odnosi się do polskich podmiotów wchodzących w skład sieci PricewaterhouseCoopers International Limited, w której każdy podmiot lub spółka stanowi odrębny i niezależny podmiot prawny. Niniejsza publikacja została przygotowana dla celów ogólnoinformacyjnych i nie stanowi profesjonalnej porady. Nie powinni Państwo działać na podstawie informacji zawartych w tej publikacji bez uzyskania konkretnej i profesjonalnej porady. Z publikacją nie wiążą się żadne (wyraźne lub dorozumiane) zapewnienia ani gwarancje, w tym co do dokładności lub kompletności informacji w niej zawartych. W zakresie dozwolonym przez prawo, nie ponosimy i nie przyjmujemy w stosunku do kogokolwiek żadnej odpowiedzialności w związku z niniejszym opracowaniem, w tym za konsekwencje podjętych lub zaniechanych na jego podstawie działań. Naszym celem w PwC jest budowanie zaufania wśród społeczeństwa i odpowiadanie na kluczowe wyzwania współczesnego świata. Jesteśmy siecią firm działającą w 155 krajach. Zatrudniamy ponad 327 tysięcy osób, dostarczających naszym klientom usługi audytu, doradztwa biznesowego, jak również doradztwa podatkowego i prawnego. Dowiedz się więcej na [www.pwc.pl](http://www.pwc.pl).

## Kontakt



**Krzysztof Badowski**  
krzysztof.badowski@pwc.com



**Mieczysław Gonta**  
mieczyslaw.gonta@pwc.com



**Robert Żygowski**  
robert.zygowski@pwc.com



**Błażej Pietrewicz**  
blazej.pietrewicz@pwc.com



**Maciej Miland**  
maciej.miland@pwc.com



**Zapisz się na newsletter  
PwC**



**Wejdź na stronę raportu**