

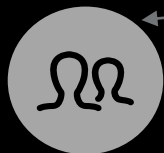
Badanie dyrektorów finansowych firm europejskich

Obserwator | Wiosna 2019 | Analiza krajów

EMEA Research Centre (ERC)

Michela Coppola

Jak korzystać z materiałów



Kraje i terminy



Skład próby

Można przejść bezpośrednio do określonego rozdziału za pośrednictwem interaktywnych ikon.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Dane



Kraje i
terminy



Skład próby



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Liderzy Programu CFO w Deloitte



Piotr Świętochowski

Partner, Co-leader CFO Program w Deloitte

E-mail: pswietochoowski@deloittece.com



Julia Patorska

Lider zespołu ds. analiz ekonomicznych w Deloitte

E-mail: jpatorska@deloittece.com

Dane

Wyniki ankiety, przedstawione w niniejszym raporcie, to opinie 1.473 dyrektorów finansowych z 20 krajów Europy ■

Zasięg geograficzny



**20
krajów**

Austria, Belgia, Dania, Finlandia,
Niemcy, Grecja, Islandia, Irlandia,
Włochy, Luksemburg, Holandia,
Norwegia, Polska, Portugalia,
Rosja, Hiszpania, Szwecja,
Szwajcaria, Turcja, Wielka Brytania



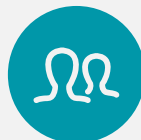
Okres objęty ankietą



**Marzec -
kwiecień 2019**

Respondenci

Razem



**1,473
Dyrektorów
finansowych**

Wg branży



**1,395
Dyrektorów
finansowych**

Wg wielkości



**1,396
Dyrektorów
finansowych**



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

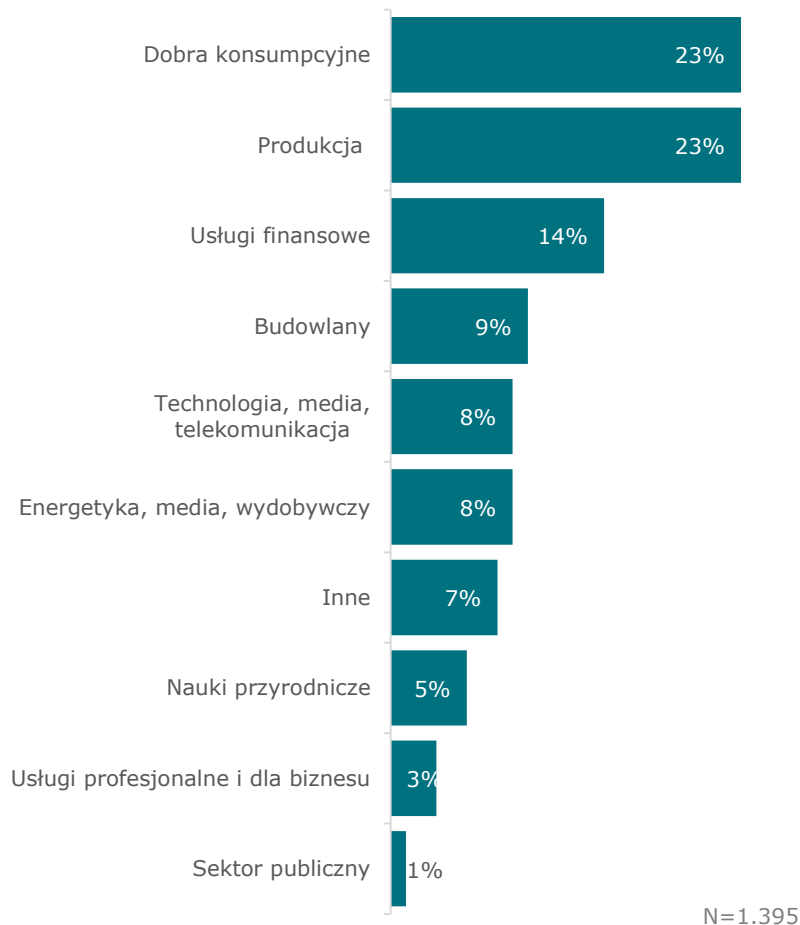


Kontakt

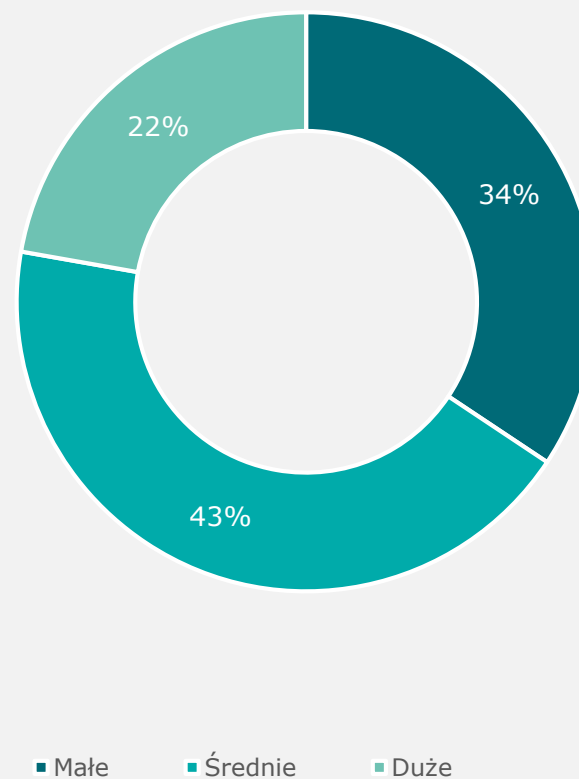


Skład próby - branża i wielkość firmy

Podział respondentów na branże



Respondenci wg wielkości firmy (na podstawie rocznych przychodów)



N=1.396

*Uwaga: Ze względu na zaokrąglenia nie wszystkie wartości procentowe, przedstawione na wykresach, sumują się do 100%.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Najważniejsze spostrzeżenia



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Mimo osłabienia budzących obawy czynników ekonomicznych i gospodarczych, obserwowanych od początku tego roku, przedsiębiorcy zachowują czujność; widoczny jest spadek poziomu ufności.



Utrzymują się nastroje negatywne

- Poziom optymizmu nie zmienił się od czasu poprzedniego badania. Jednak liczba dyrektorów finansowych, których optymizm dotyczący perspektyw finansowych spółki zmalał, nadal przewyższa liczbę tych, których optymizm zwiększył się.
- Poziom optymizmu obniżył się w krajach strefy euro, zaś średni optymizm poza tą strefą zwiększył się.
- Dwie trzecie dyrektorów finansowych uznało ogólny poziom zewnętrznej niepewności za wysoki lub bardzo wysoki. 80% nie uważa, by był to dobry moment na podejmowanie dodatkowego ryzyka.



Oczekiwania zmalały, przeważają obawy, dotyczące warunków gospodarczych

- W większości krajów oczekiwania dotyczące przychodów, marży operacyjnej, inwestycji i zatrudnienia są pozytywne, ale spadły w okresie ostatnich sześciu miesięcy. Plany inwestycyjne i rekrutacyjne osiągnęły poziom najniższy w historii badania.
- Za podstawowe rodzaje ryzyka jedna trzecia krajów uznała wzrost i ogólne prognozy gospodarcze. Czynnikiem ten zastąpił braki wykwalifikowanej kadry, jako czynnik ryzyka najczęściej wskazywany jako kluczowy.
- W porównaniu z rokiem ubiegłym wzrosła liczba dyrektorów finansowych, spodziewających się nowego kryzysu w strefie euro. Zdaniem 46% dyrektorów finansowych w strefie euro wybuch nowego kryzysu jest bardzo prawdopodobny. Rok temu przekonanie takie żywiło 27% badanych.



Większość respondentów nie spodziewa się niedalekiej recesji

- Większość dyrektorów finansowych z Europy nie widzi groźby natychmiastowej recesji ani we własnych krajach, ani w strefie euro lub w USA.
- Firmy europejskie mają świadomość, że muszą się na nią przygotować i wybierają strategię ofensywną, dążąc do zwiększenia lub lepszego zdefiniowania swojej bazy klientów oraz wykorzystania zaawansowanych technologii do podniesienia wydajności.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Opinie dyrektorów finansowych:



Perspektywy finansowe



Niepewność



Apetyt na ryzyko



Przychody



Marża operacyjna



Inwestycje kapitałowe



Plany dotyczące zatrudnienia



Stopy inflacji



Ryzyko



Strategie



Oczekiwania dotyczące recesji i strategii jej zwalczania



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

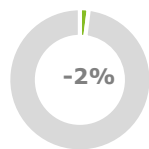


Kontakt



Perspektywy finansowe

Jak w porównaniu z sytuacją sprzed trzech miesięcy oceniają Państwo perspektywy finansowe spółki?

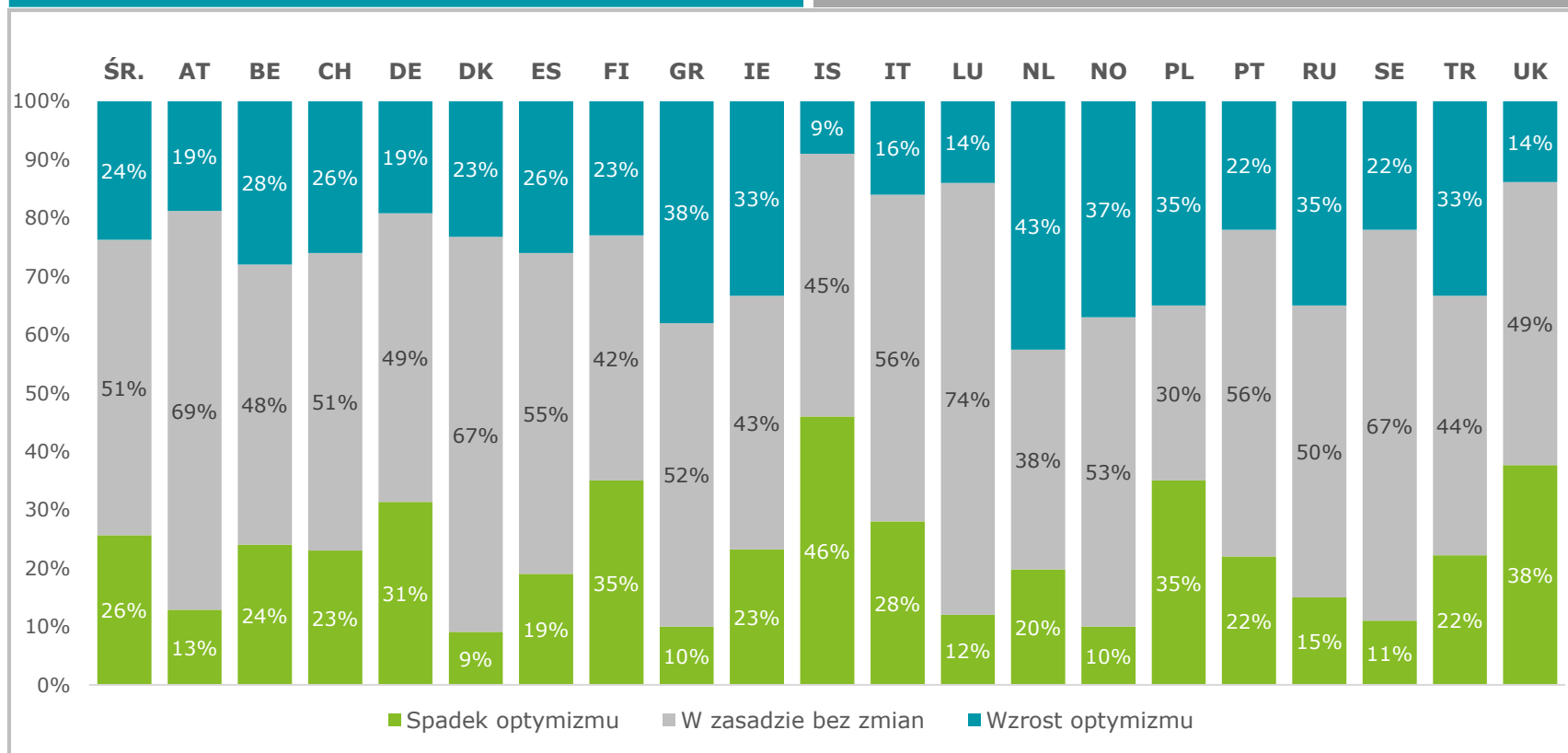


24% badanych wyraża **większy optymizm** dotyczący prognoz finansowych spółki w porównaniu do sytuacji sprzed trzech (sześciu) miesięcy, zaś 26% **odczuwa spadek optymizmu**, co daje wynik netto **-2%**. Zdaniem 51% zasadniczo **nic się nie zmieniło**.

Średnia ważona

Trendy krajowe

Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

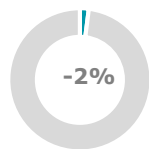


Kontakt



Perspektywy finansowe

Jak w porównaniu z sytuacją sprzed trzech miesięcy oceniają Państwo perspektywy finansowe spółki?*

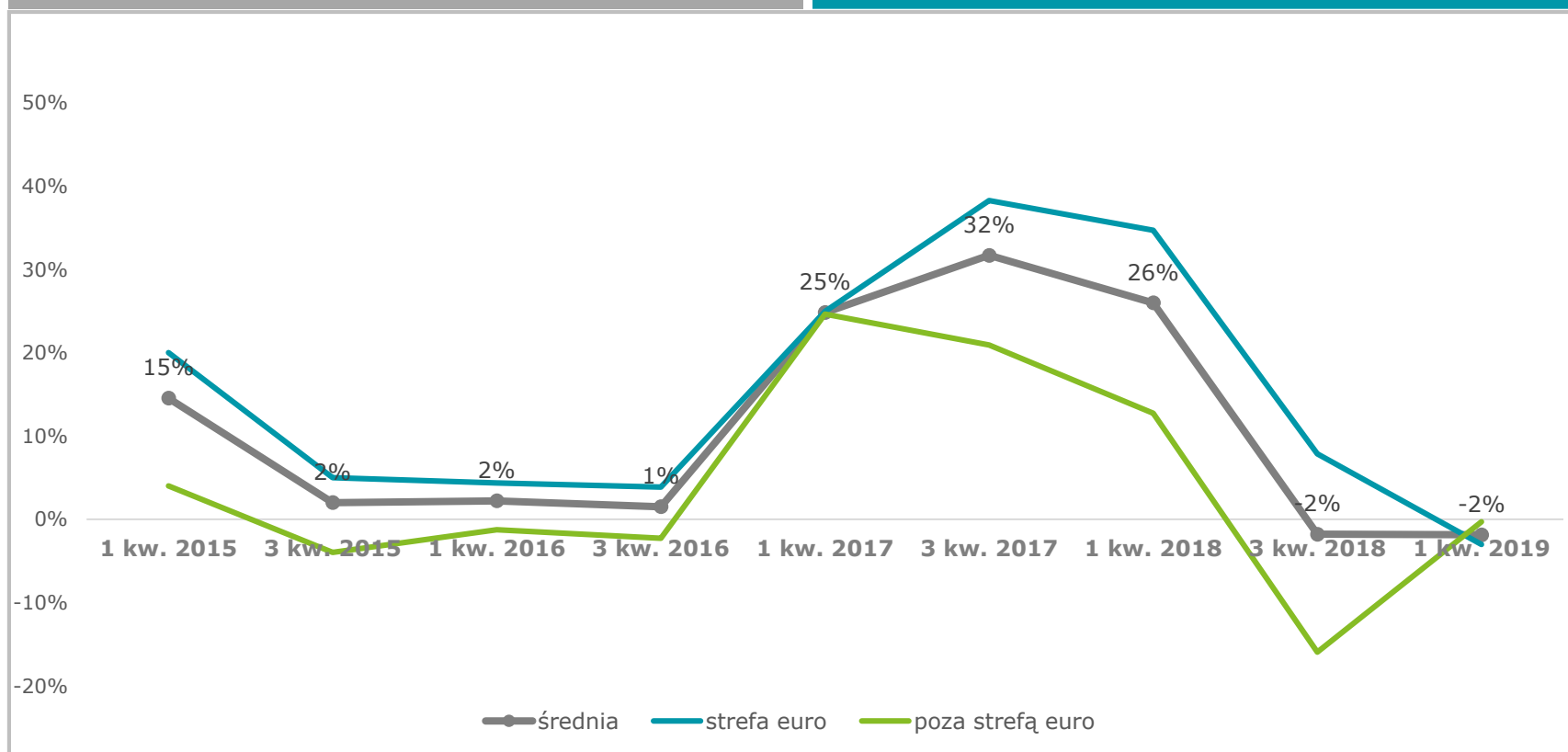


Średnia ważona

24% badanych wyraża **większy optymizm** dotyczący prognoz finansowych spółki w porównaniu do sytuacji sprzed trzech (sześciu) miesięcy, zaś 26% **odczuwa spadek optymizmu**, co daje wynik netto **-2%**. Zdaniem 51% zasadniczo **nic się nie zmieniło**.

Trendy krajowe

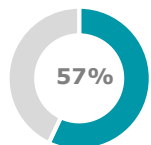
Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Niepewność

Jak oceniają Państwo ogólny poziom niepewności dotyczącej finansowania zewnętrznego i sytuacji gospodarczej?

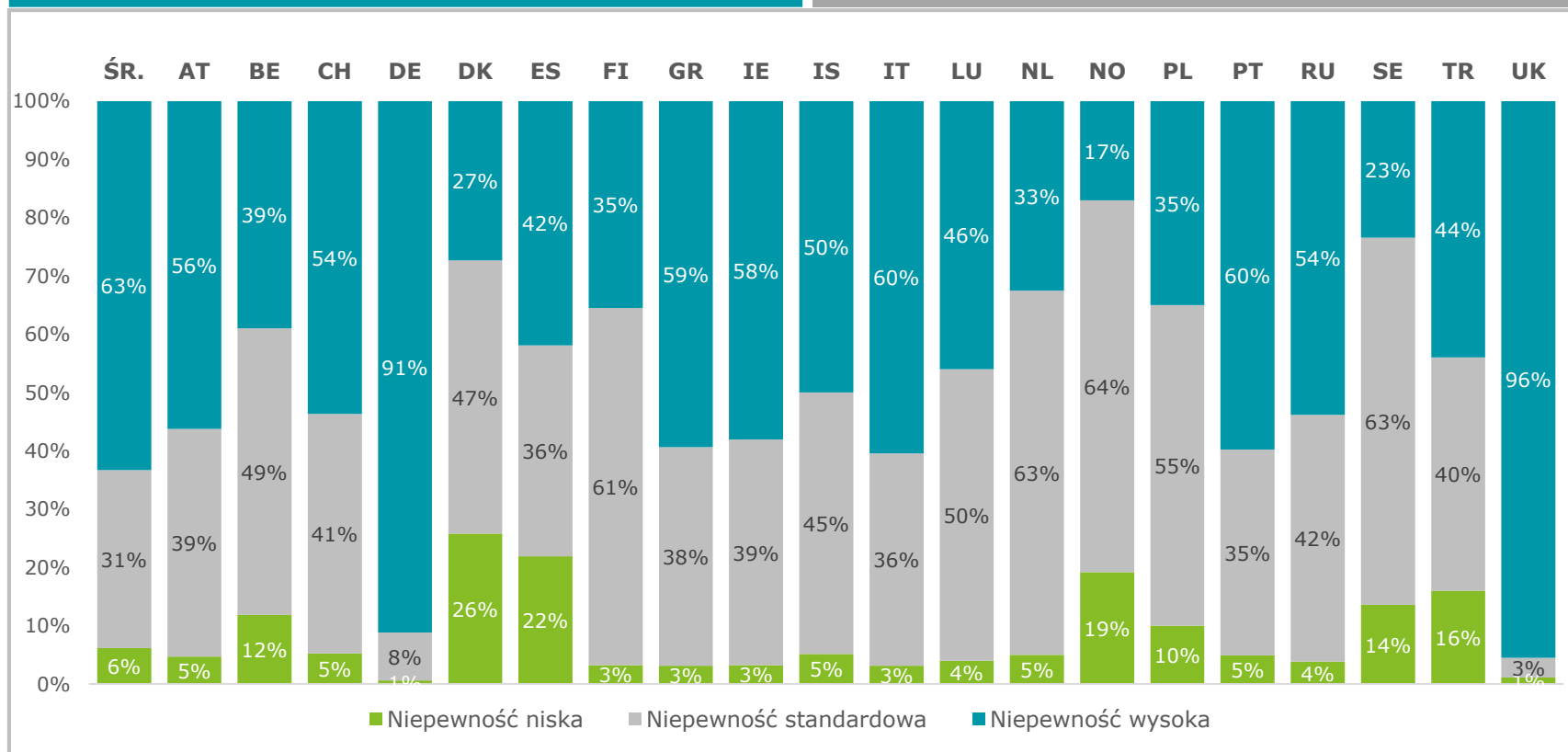


Średnia ważona

63% dyrektorów finansowych z Europy ocenia zewnętrzną **niepewność finansową i gospodarczą jako wysoką**, zaś 6% uważa ją za niską. To daje wynik netto **57%**.

Trendy krajowe

Trendy historyczne

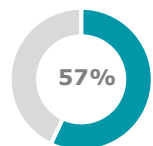


*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Niepewność

Jak oceniają Państwo ogólny poziom niepewności dotyczącej finansowania zewnętrznego i sytuacji gospodarczej?

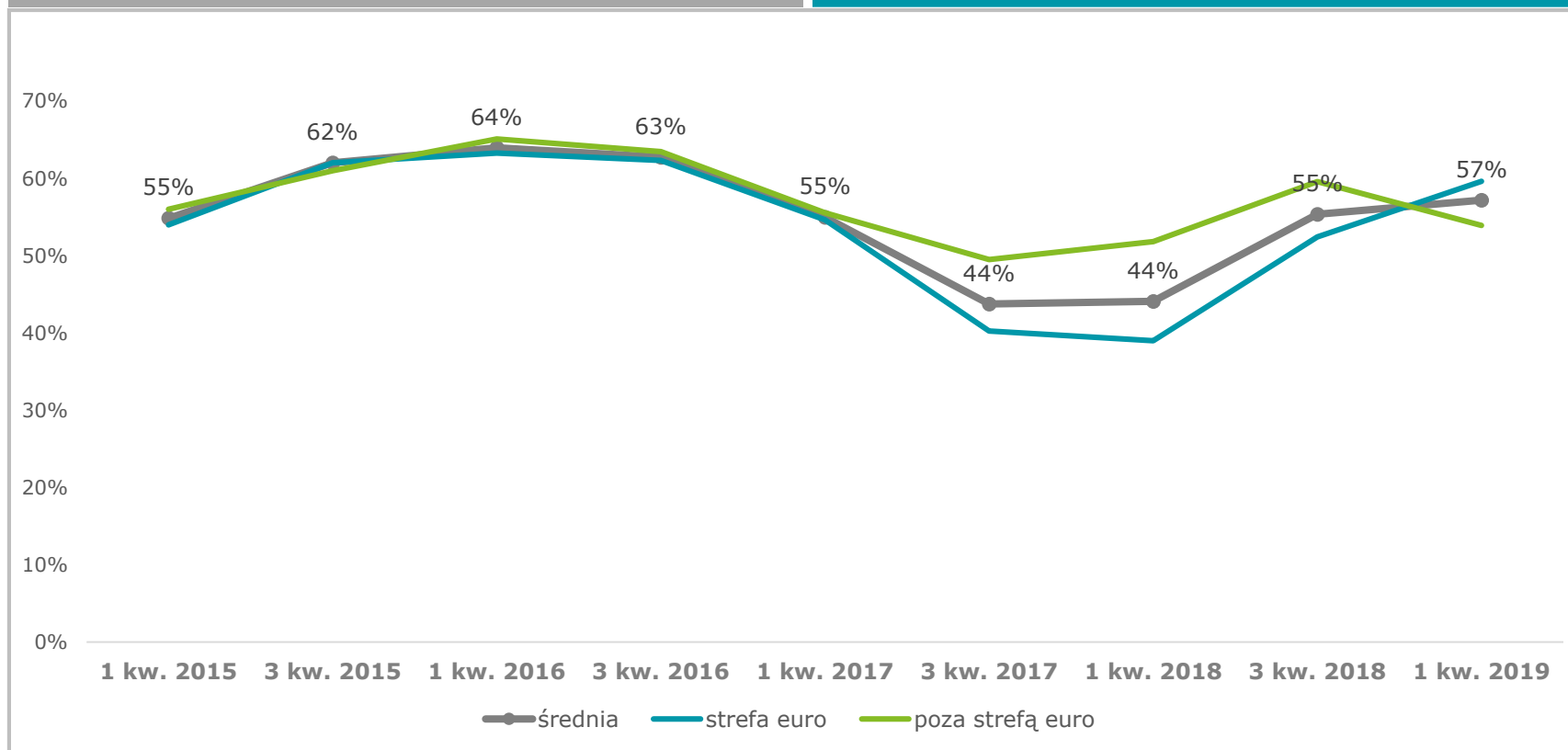


Średnia ważona

63% dyrektorów finansowych z Europy ocenia zewnętrzną **niepewność finansową i gospodarczą jako wysoką**, zaś 6% uważa ją za niską. To daje wynik netto **57%**.

Trendy krajowe

Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Apetyt na ryzyko: Dyrektorzy finansowi ostrożniej podchodzą do kwestii ryzyka

Czy obecna sytuacja sprzyja podejmowaniu większego ryzyka obciążającego bilans Państwa firmy?

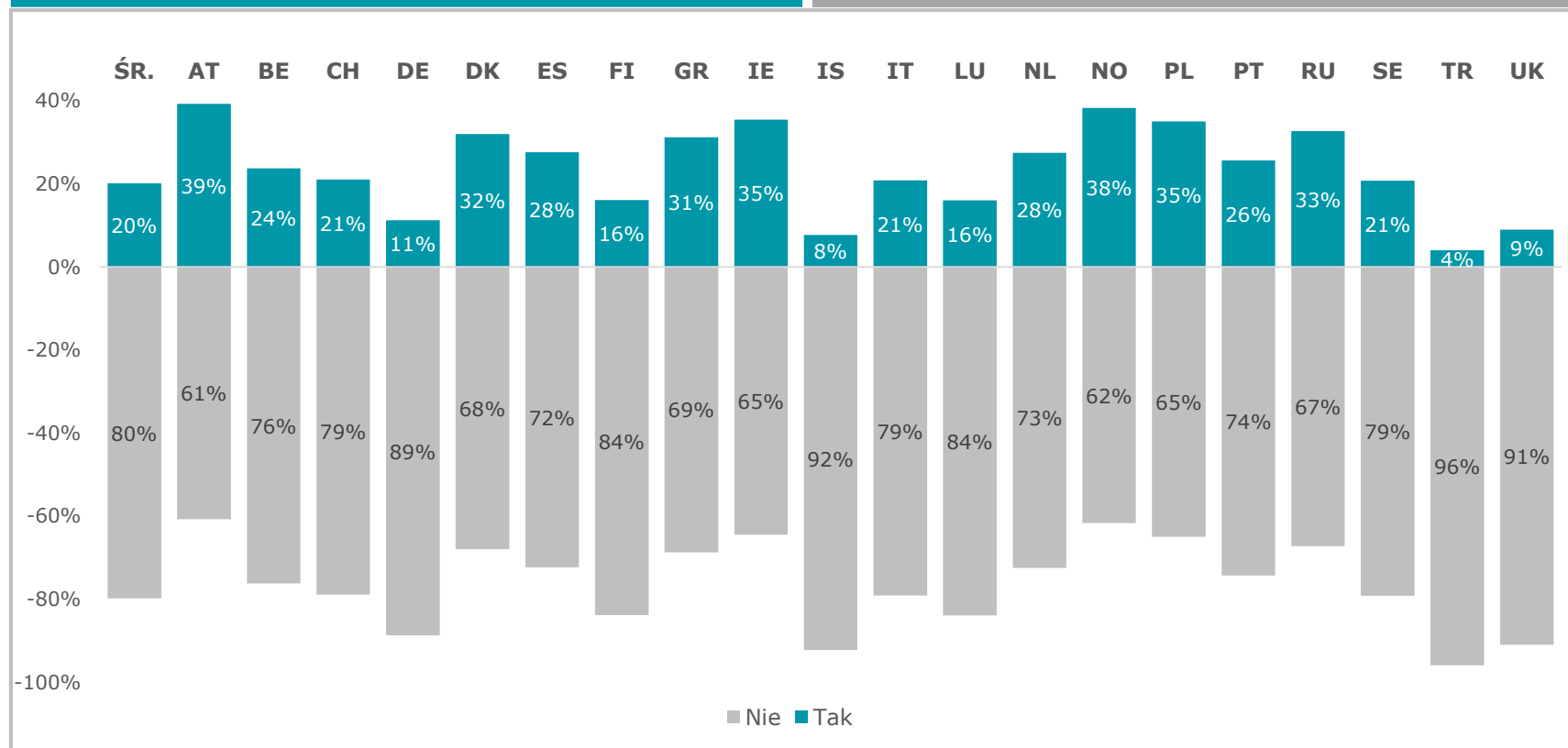


Średnia ważona

80% dyrektorów finansowych z Europy **uważa, że to nie jest dobry moment na podejmowanie dodatkowego ryzyka bilansowego**, zaś **20%** **ma pogląd przeciwny**. Daje to wynik netto **-60%** dyrektorów finansowych, **zdaniem których nie jest to dobry moment na podejmowanie dodatkowego ryzyka**.

Trendy krajowe

Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Apetyt na ryzyko: Dyrektorzy finansowi ostrożniej podchodzą do kwestii ryzyka

Czy obecna sytuacja sprzyja podejmowaniu większego ryzyka obciążającego bilans Państwa firmy?

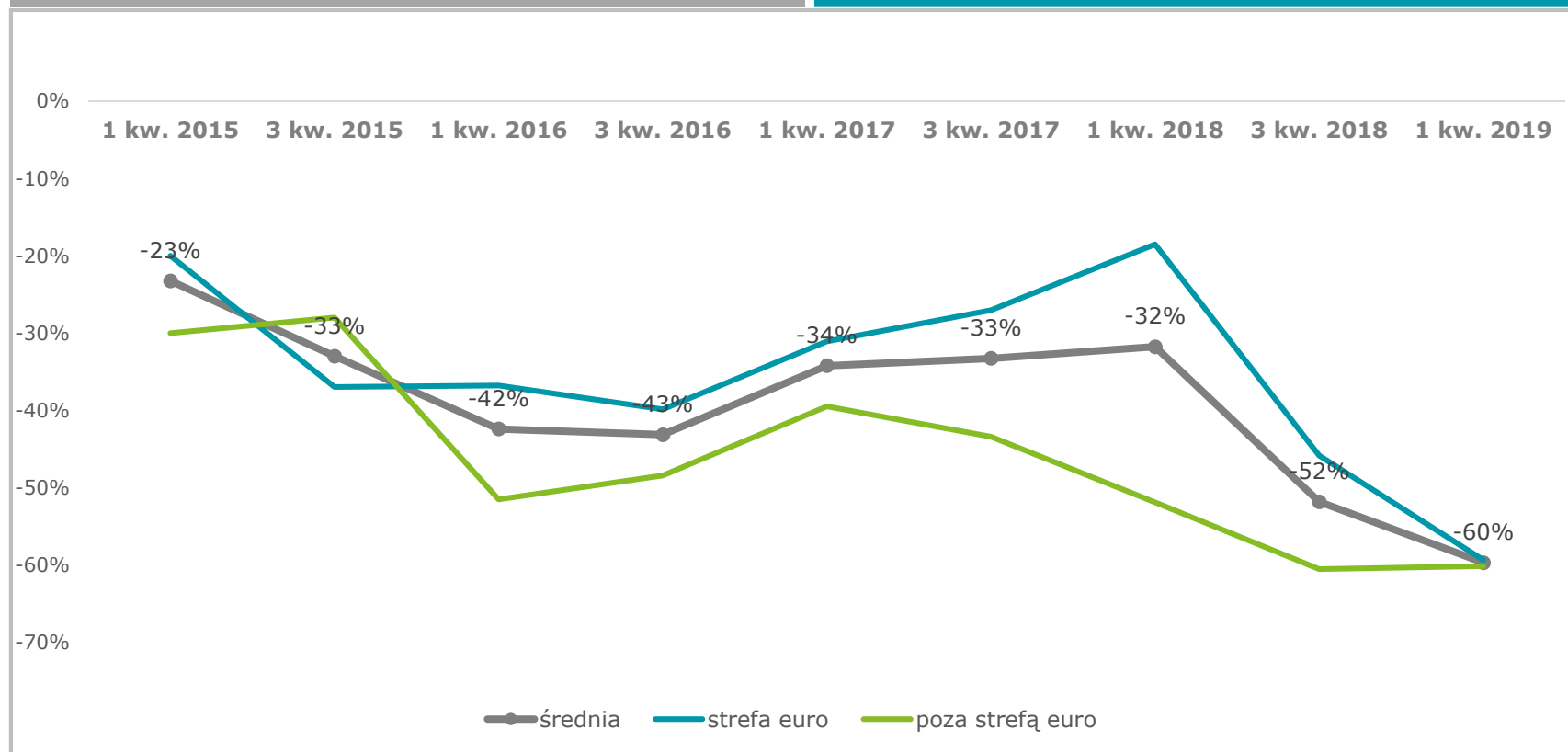


Średnia ważona

80% dyrektorów finansowych z Europy **uważa, że to nie jest dobry moment na podejmowanie dodatkowego ryzyka bilansowego**, zaś **20%** **ma pogląd przeciwny**. Daje to wynik netto **-60%** dyrektorów finansowych, **zdaniem których nie jest do dobry moment na podejmowanie dodatkowego ryzyka**.

Trendy krajowe

Trendy historyczne



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



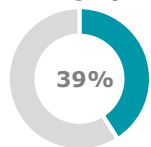
Kontakt



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Prognozowane przychody

Jak Państwa zdaniem zmienią się przychody firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

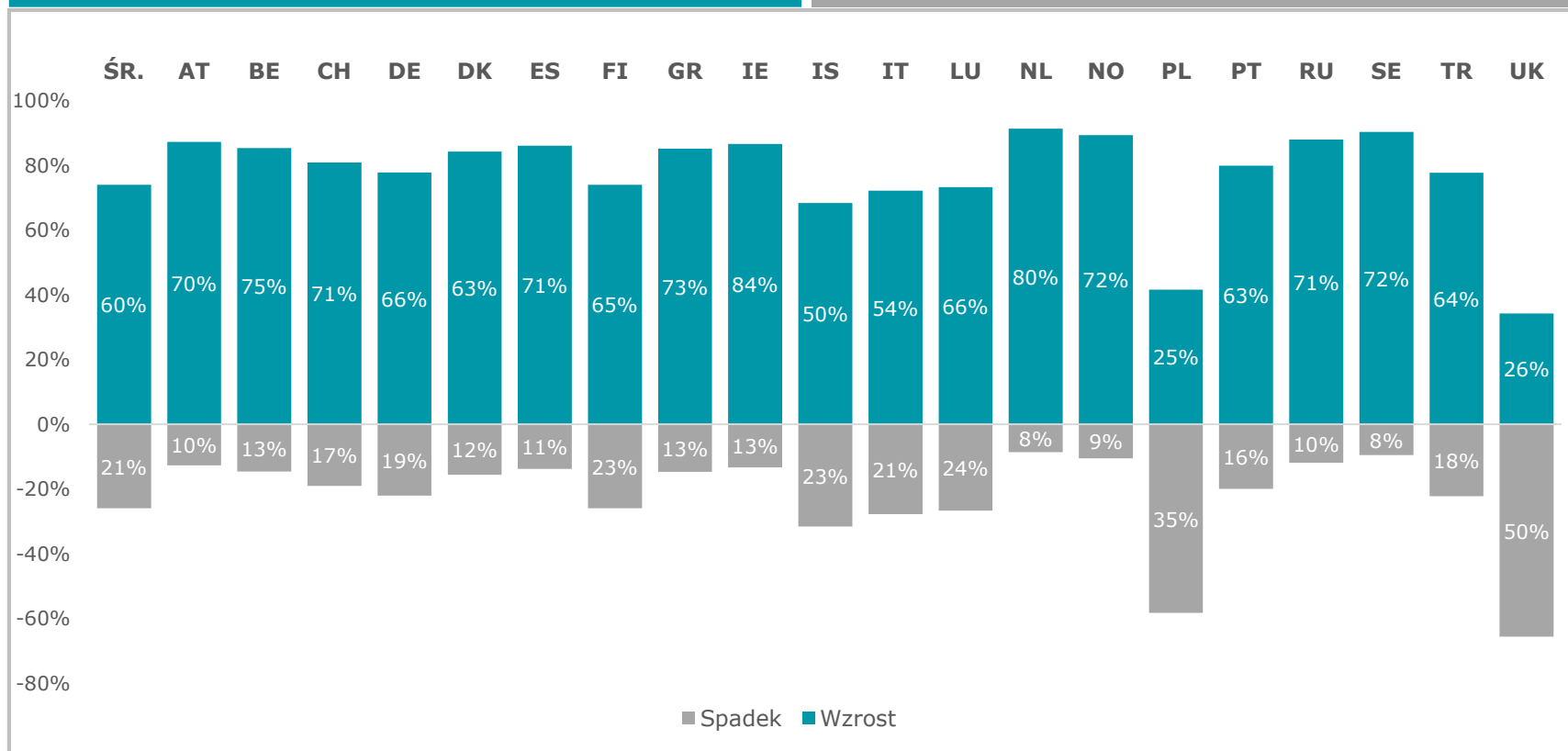


Średnia ważona

60% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy przychody wzrosną, zaś 21% oczekuje, że spadną. Wynik: **netto 39%** tych, którzy **optymistycznie oceniają przyszłe przychody**.

Trendy krajowe

Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

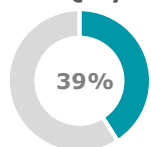


Kontakt



Prognozowane przychody

Jak Państwa zdaniem zmienią się przychody firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

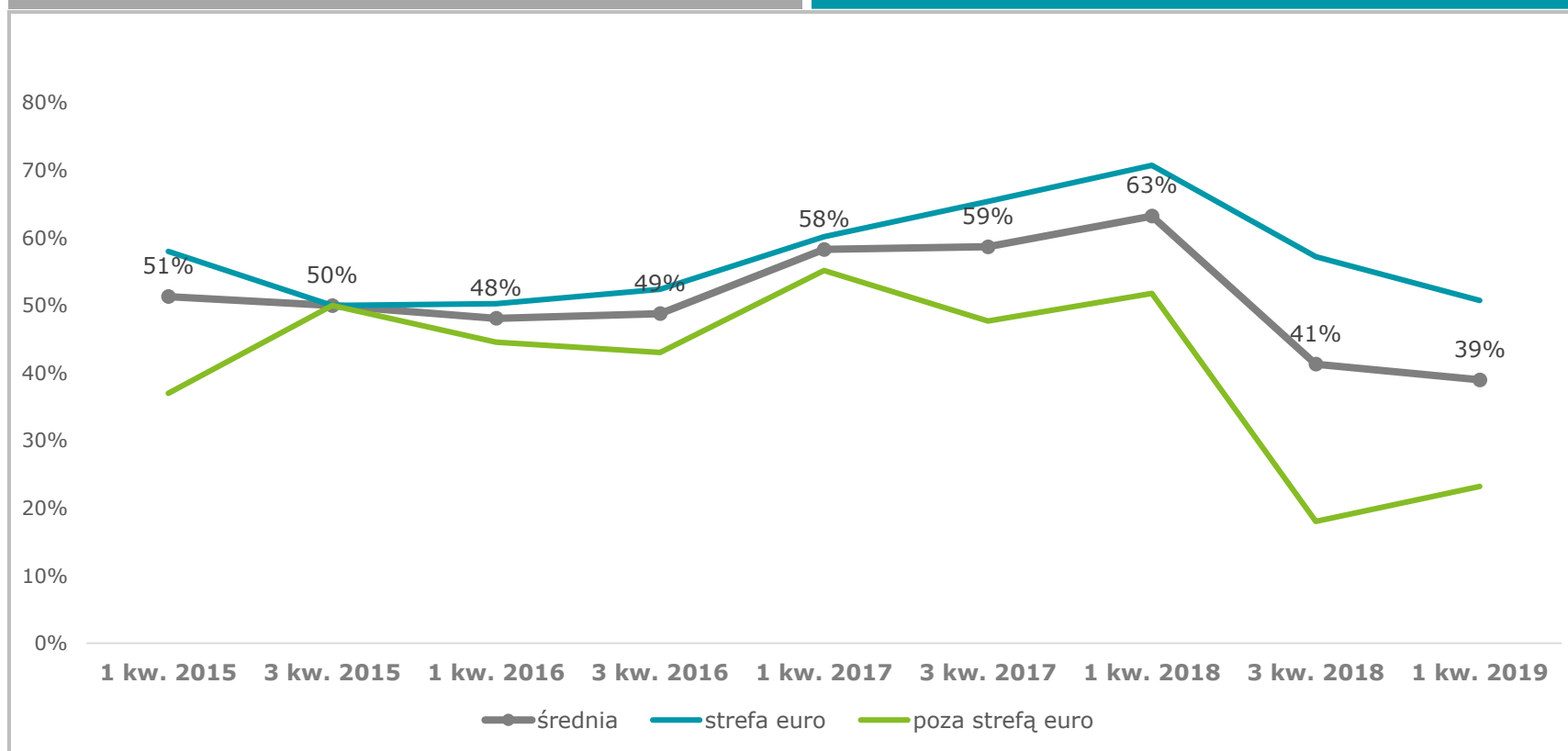


Średnia ważona

60% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy przychody wzrosną, zaś 21% oczekuje, że spadną. Wynik: **netto 39%** tych, którzy **optymistycznie oceniają przyszłe przychody**.

Trendy krajowe

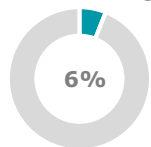
Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Prognozowana marża operacyjna

Jak Państwa zdaniem zmieni się marża operacyjna firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

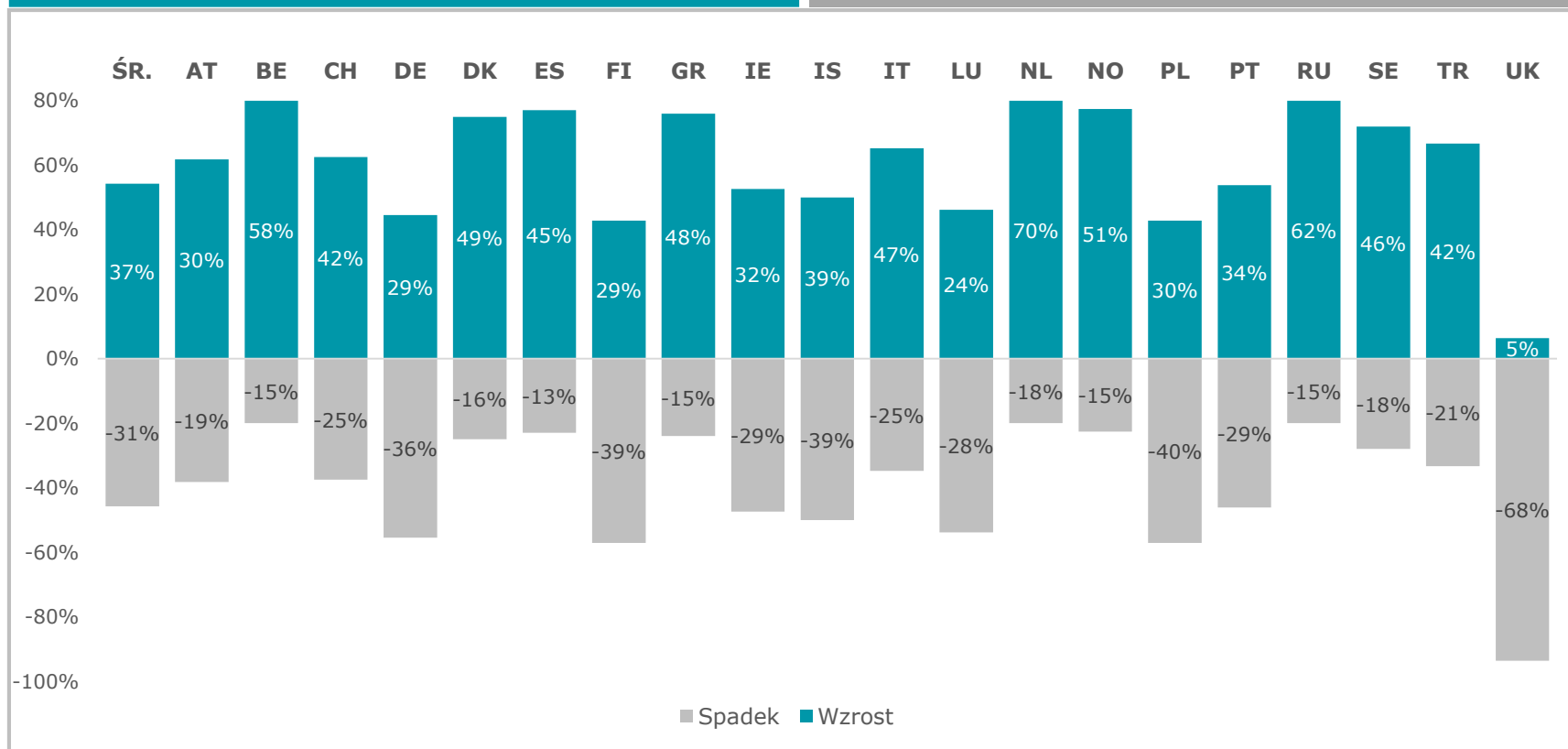


Średnia ważona

37% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy marża operacyjna wzrośnie, zaś 21% oczekuje, że spadnie. Wynik: netto 6% tych, którzy optymistycznie oceniają przyszłą marżę operacyjną.

Trendy krajowe

Trendy historyczne

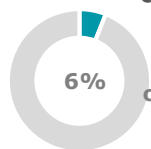


*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Prognozowana marża operacyjna

Jak Państwa zdaniem zmieni się marża operacyjna firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

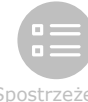
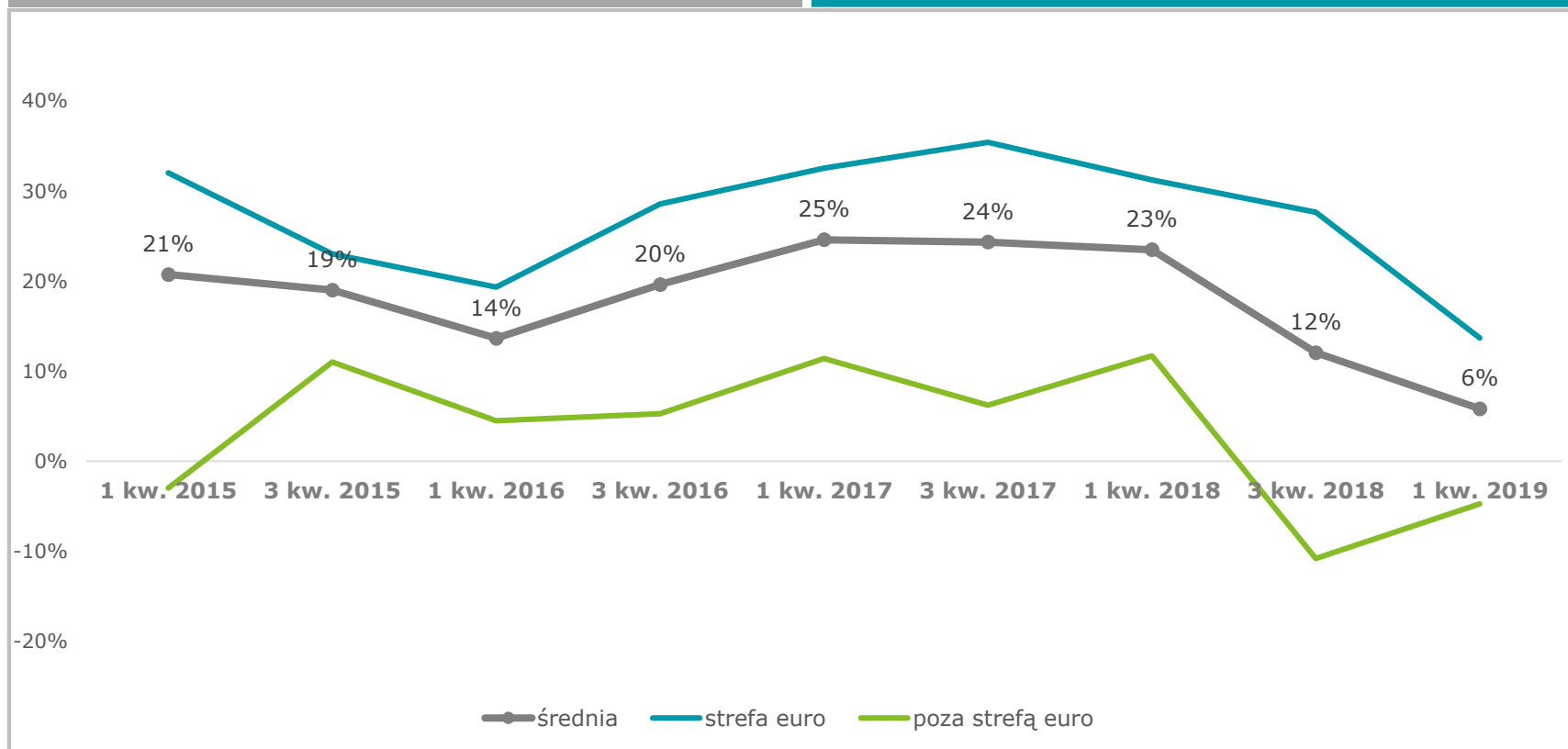


37% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy marża operacyjna wzrośnie, zaś 21% oczekuje, że spadnie. Wynik: netto 6% tych, którzy optymistycznie oceniają przyszłą marżę operacyjną.

Średnia ważona

Trendy krajowe

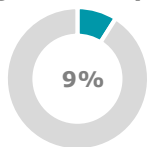
Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Prognozowane nakłady inwestycyjne

Jak Państwa zdaniem zmienią się nakłady inwestycyjne firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

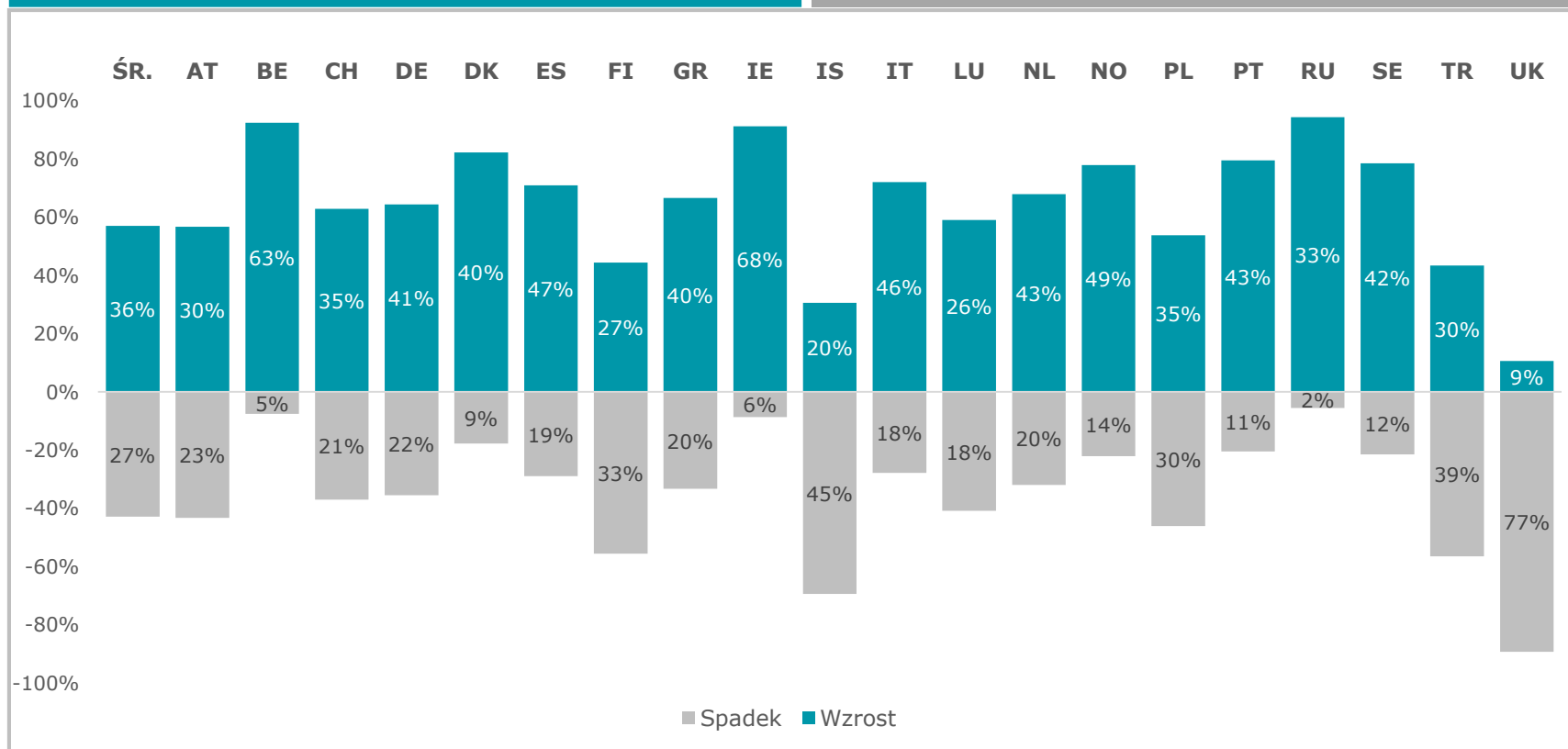


36% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy nakłady inwestycyjne wzrosną, zaś 27% oczekuje, że spadną. Wynik: **netto 9%** tych, którzy optymistycznie oceniają przyszłe inwestycje kapitałowe.

Średnia ważona

Trendy krajowe

Trendy historyczne

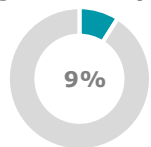


*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Prognozowane nakłady inwestycyjne

Jak Państwa zdaniem zmienią się nakłady inwestycyjne firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

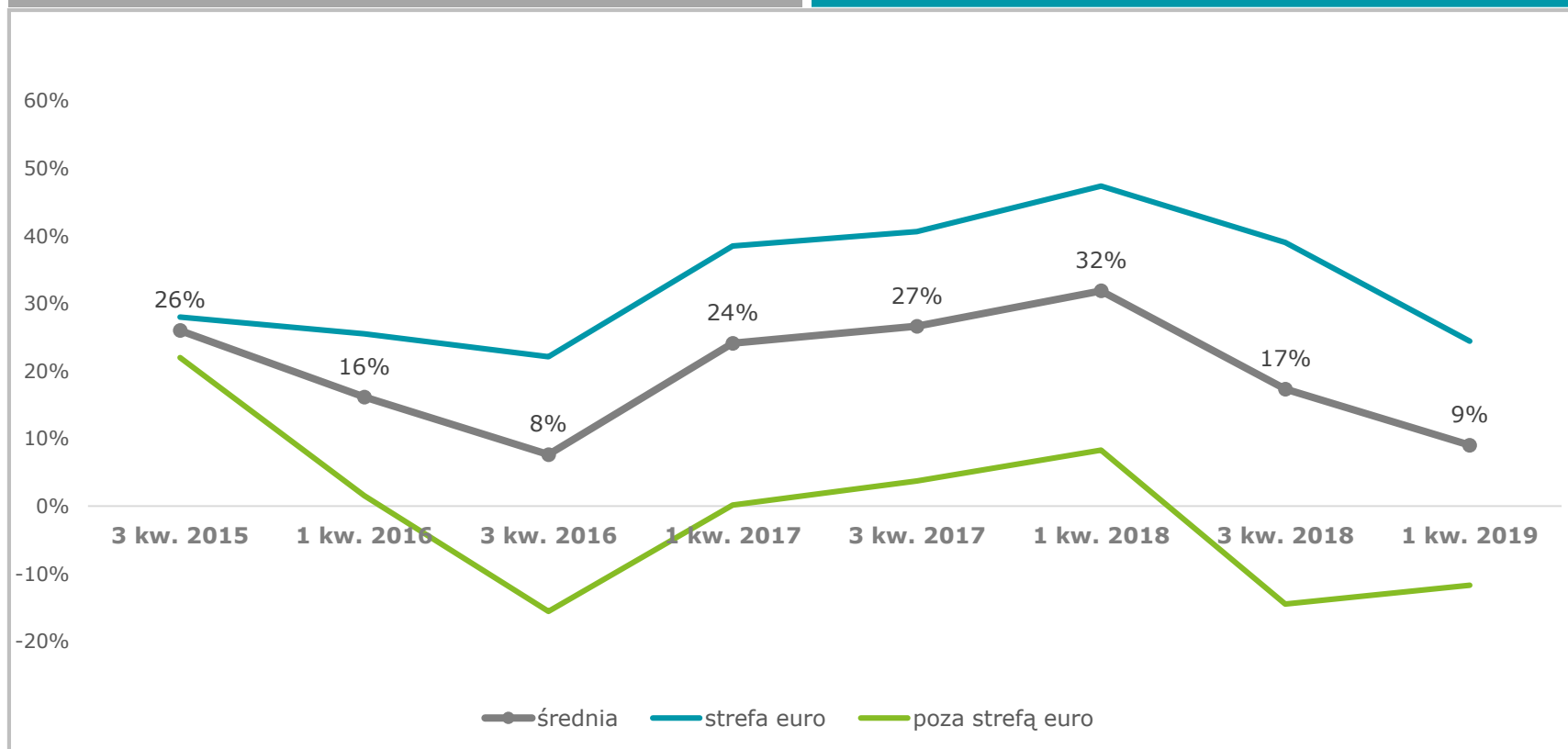


Średnia ważona

36% dyrektorów finansowych spodziewa się, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy nakłady inwestycyjne wzrosną, zaś 27% oczekuje, że spadną. Wynik: **netto 9%** tych, którzy optymistycznie oceniają przyszłe inwestycje kapitałowe.

Trendy krajowe

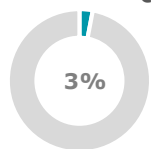
Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Prognozowane zatrudnienie

Jak Państwa zdaniem zmieni się liczba pracowników firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

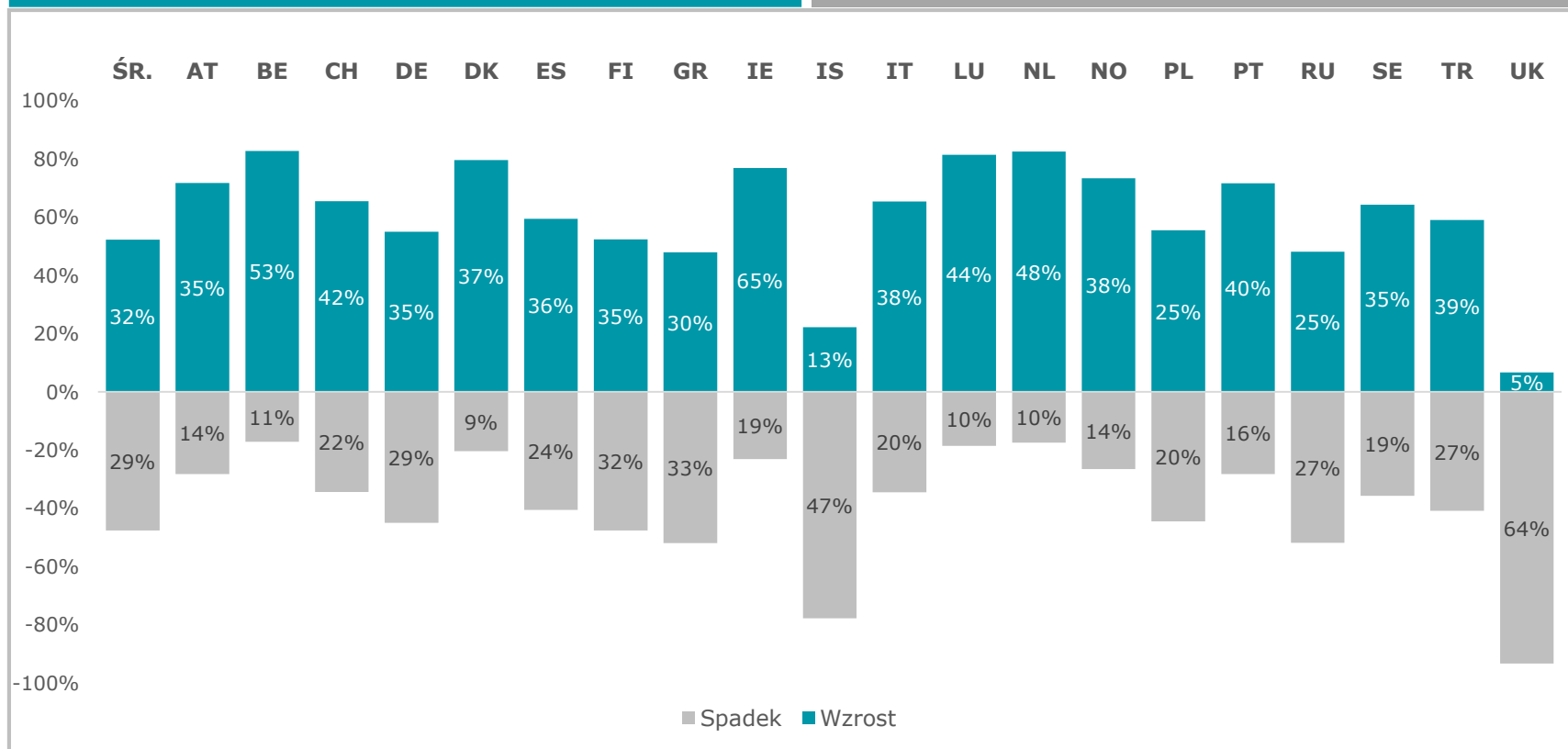


32% dyrektorów finansowych spodziewa się, że **liczba pracowników** firmy **wzrośnie w ciągu najbliższych 12 miesięcy**, zaś 29% **oczekuje, że spadnie**. Daje to **wynik netto 3% badanych, oczekujących wzrostu zatrudnienia w swojej firmie**.

Średnia ważona

Trendy krajowe

Trendy historyczne

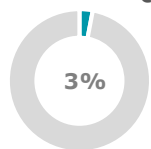


*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.



Prognozowane zatrudnienie

Jak Państwa zdaniem zmieni się liczba pracowników firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

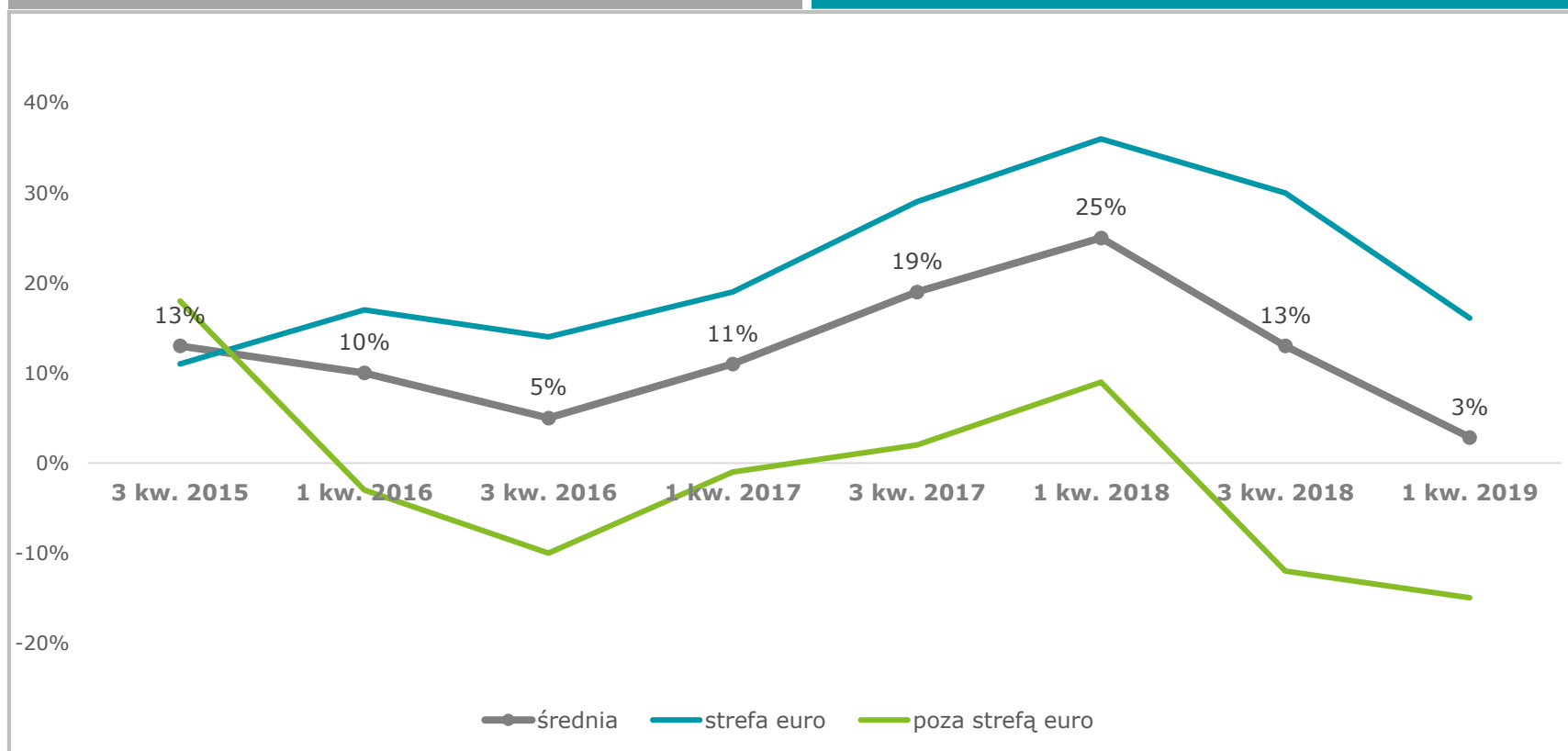


32% dyrektorów finansowych spodziewa się, że **liczba pracowników** firmy **wzrośnie w ciągu najbliższych 12 miesięcy**, zaś 29% **oczekuje, że spadnie**. Daje to **wynik netto 3%** badanych, **oczekujących wzrostu zatrudnienia w swojej firmie**.

Średnia ważona

Trendy krajowe

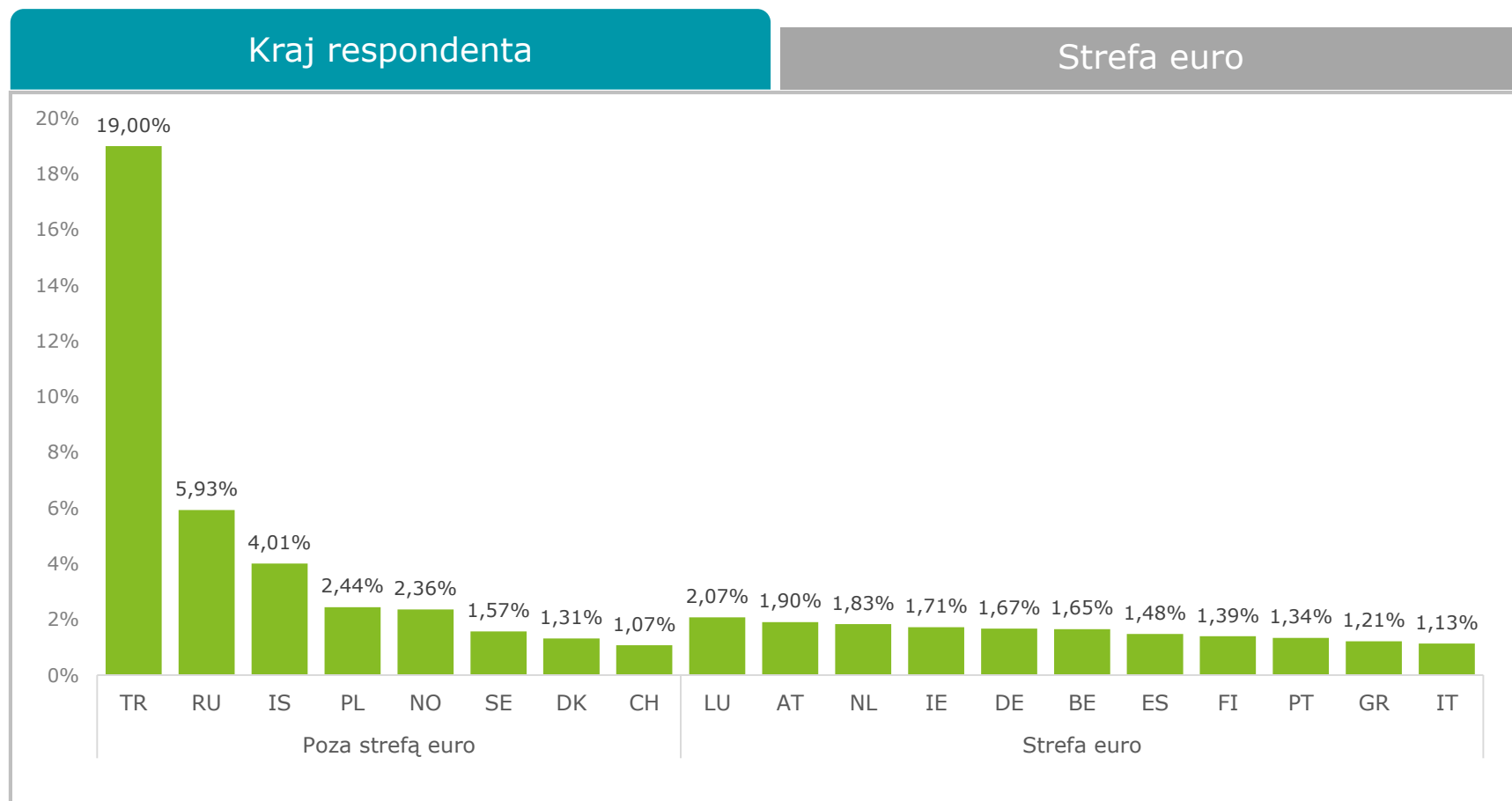
Trendy historyczne



*Uwaga: W Danii, Finlandii, Norwegii, Włoszech i Hiszpanii pytanie dotyczyło okresu sześciomiesięcznego.

Stopy inflacji

Jaki poziom osiągnie Państwa zdaniem krajowa stopa inflacji (dotycząca wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych) w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*



*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Szwajcarii i Wielkiej Brytanii.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



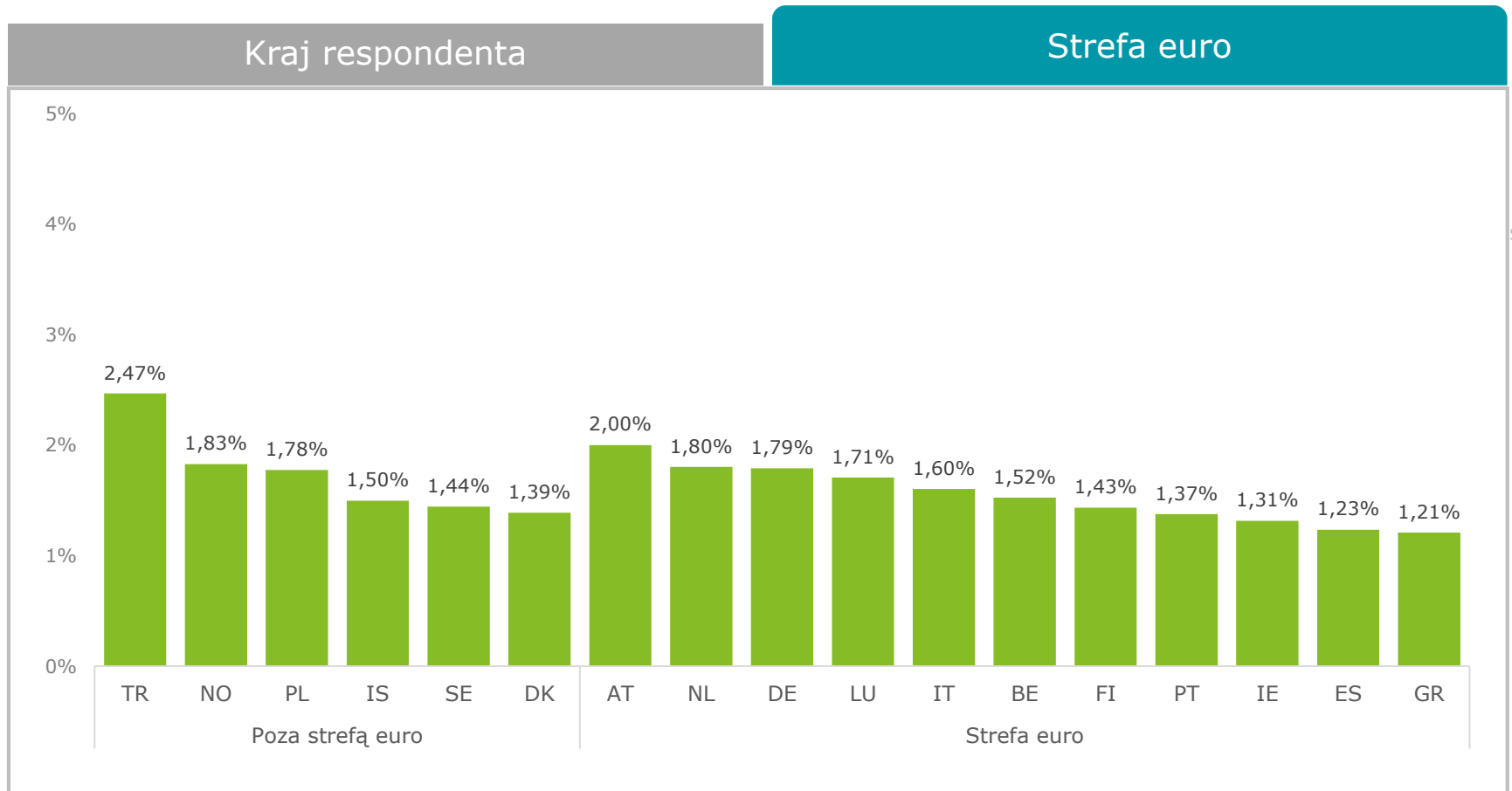
Stopy inflacji

Jaki poziom osiągnie Państwa zdaniem stopa inflacji w strefie euro (dotycząca wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych) w ciągu najbliższych 12 miesięcy?*

1,67%

Średnia ważona

Prognozowana stopa inflacji dla strefy euro wynosi 1,67% (średnia ważona).



*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Rosji, Szwajcarii i Wielkiej Brytanii.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

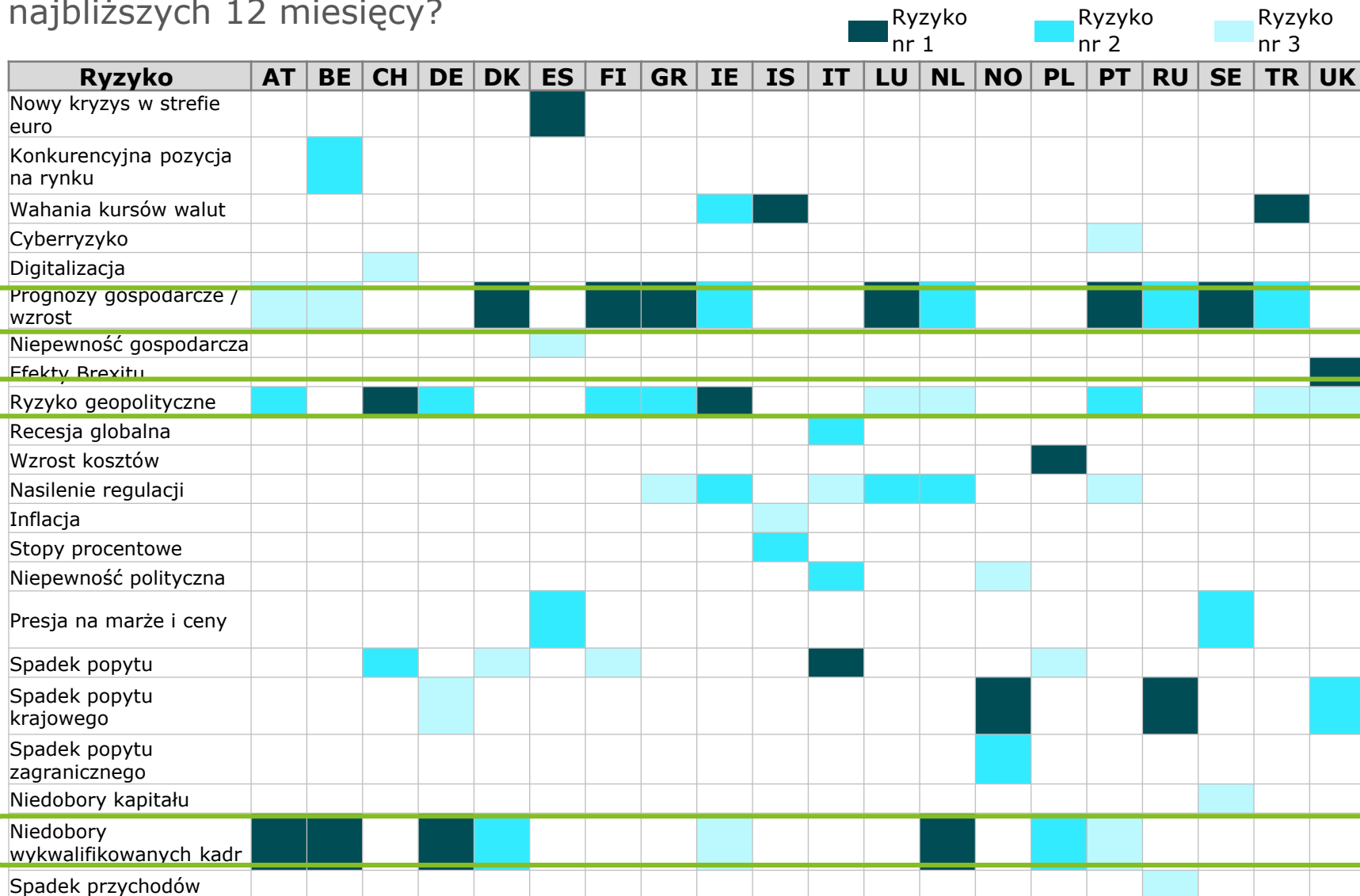


Kontakt



Ryzyko geopolityczne znów jest na czele listy, ale niedobory wykwalifikowanych kadr też stanowią powód do niepokoju

Które z poniższych czynników będą stanowić znaczące ryzyko dla spółki w ciągu najbliższych 12 miesięcy?



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Perspektywy biznesowe na polskim rynku

Ryzyka zagrażające rozwojowi/stabilności finansowej firmy

Wzrost kosztów prowadzenia działalności oraz niedobór wykwalifikowanych pracowników, to najczęściej wskazywane ryzyko dla rozwoju lub stabilności finansowej firmy w Polsce. Dodatkowo polscy CFO bardzo często wskazują spadek popytu krajowego lub recesję oraz zmiany w ustawodawstwie oraz kontrolach skarbowych i podatkowych.

Jakie z Państwa perspektywy jest największe ryzyko zagrażające rozwojowi lub stabilności finansowej Państwa firmy, w ciągu najbliższych 12 miesięcy? (max 3 odpowiedzi)



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt

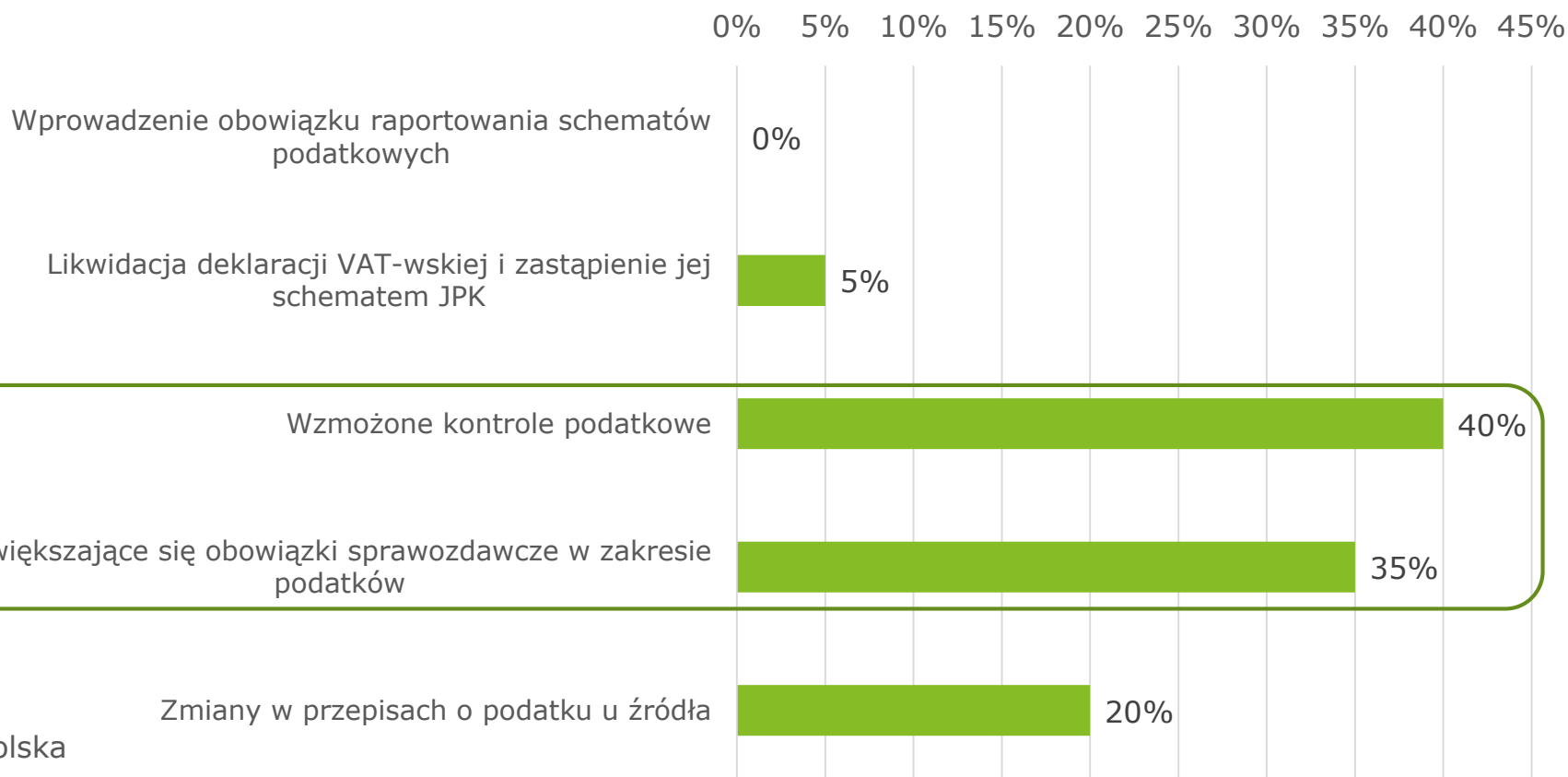


Perspektywy biznesowe na polskim rynku

Ryzyka zagrażające rozwojowi/stabilności finansowej firmy z perspektywy podatkowej

Respondenci najczęściej wskazują wzmożone kontrole podatkowe oraz zwiększające się obowiązki sprawozdawcze w zakresie podatków jako najczęstsze możliwe ryzyka z perspektywy podatkowej zagrażające stabilności firmy.

Co w Państwa ocenie generuje największe ryzyko zagrażające stabilności Państwa firmy w ciągu najbliższych 12 miesięcy z perspektywy podatkowej?



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



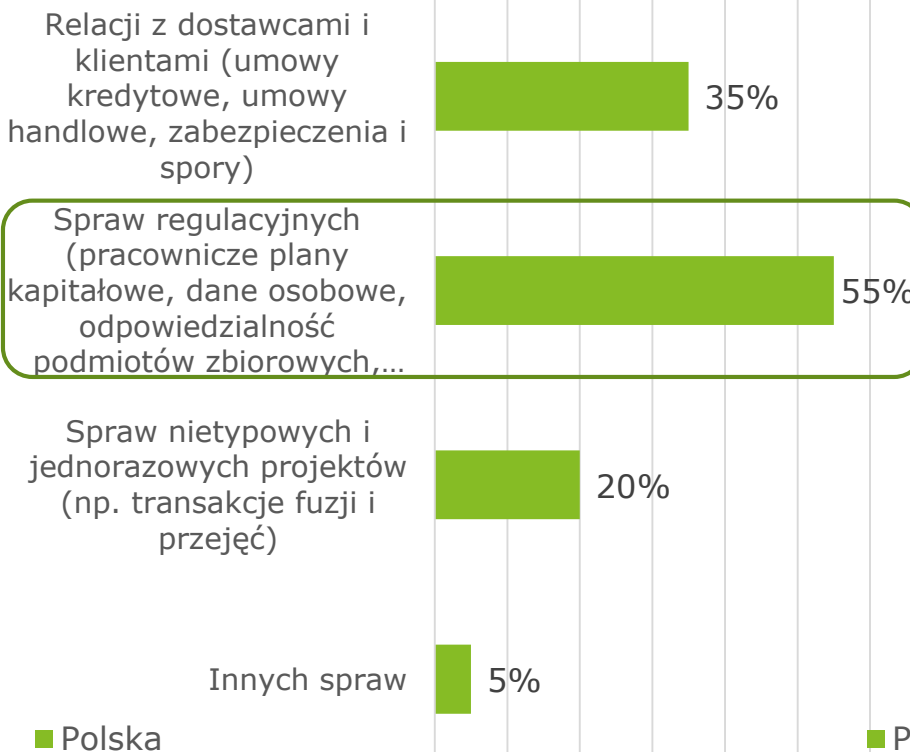
Perspektywy biznesowe na polskim rynku

Wsparcie prawne oraz najbliższe plany inwestycyjne

Respondenci oczekują wsparcia prawnego w zakresie spraw regulacyjnych (pracownicze plany kapitałowe, dane osobowe, odpowiedzialność podmiotów zbiorowych, obowiązki informacyjne spółek publicznych). W najbliższym czasie planują inwestycje w zarządzanie procesami oraz analizę danych.

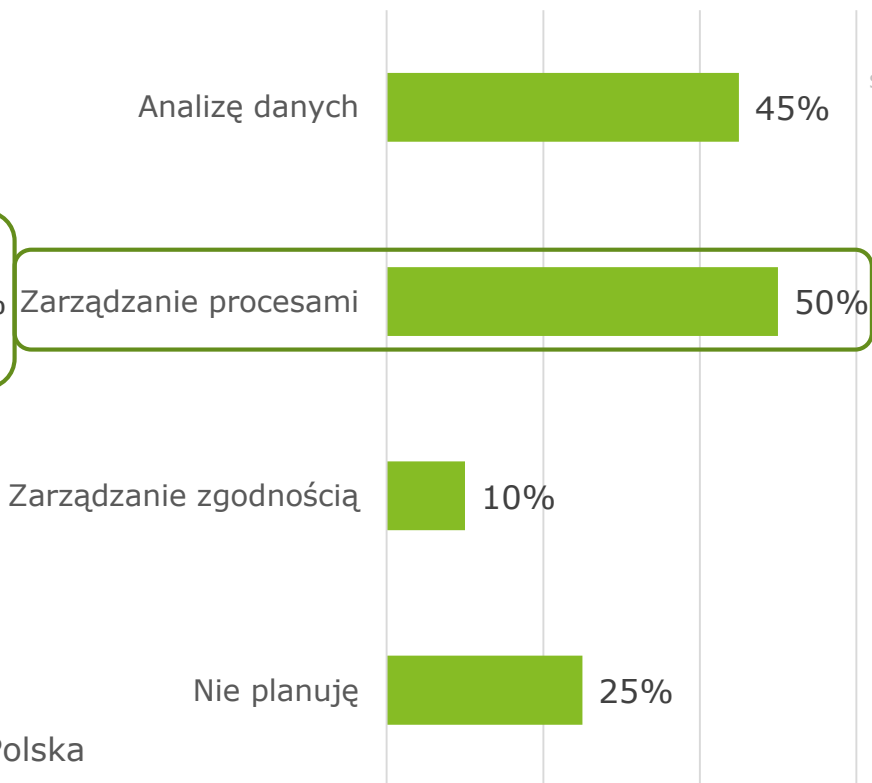
Czego dotyczą największe potrzeby wsparcia prawnego w Państwa firmie?

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60%



Czy w najbliższym roku planują Państwo inwestycje w systemy informatyczne wspomagające poniższe aspekty działalności?

0% 20% 40% 60%



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Perspektywy biznesowe na polskim rynku

Ryzyka zagrażające rozwojowi/stabilności finansowej firmy

Wzrost kosztów prowadzenia działalności oraz niedobór wykwalifikowanych pracowników, to najczęściej wskazywane ryzyko dla rozwoju lub stabilności finansowej firmy w Polsce. Dodatkowo polscy CFO bardzo często wskazują spadek popytu krajowego lub recesję oraz zmiany w ustawodawstwie oraz kontrolach skarbowych i podatkowych.

Jakie z Państwa perspektywy jest największe ryzyko zagrażające rozwojowi lub stabilności finansowej Państwa firmy, w ciągu najbliższych 12 miesięcy? (max 3 odpowiedzi)



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Priorytety strategiczne: biec, by pozostać w miejscu

Proszę wskazać, jak ważne będą dla spółki niżej wymienione strategie w ciągu najbliższych 12 miesięcy.

Strategia defensywna
 Strategia ekspansji
 Strategia nr 1
 Strategia nr 2
 Strategia nr 3

Strategie	AT	BE	CH	DE	DK	ES	FI	GR	IE	IS	IT	LU	NL	NO	PL	PT	RU	SE	TR	UK
Kontrola kosztów		Strategia nr 2							Strategia nr 1											
Redukcja kosztów operacyjnych																				Strategia nr 3
Digitalizacja			Strategia nr 2				Strategia nr 2	Strategia nr 1			Strategia nr 3	Strategia nr 2				Strategia nr 3				
Ekspansja przez przejęcia															Strategia nr 1					Strategia nr 1
Wejście na nowe rynki									Strategia nr 3											
Koncentracja na podstawowej działalności														Strategia nr 3						
Wzrost na obecnych rynkach								Strategia nr 2				Strategia nr 1								
Wzrost inwestycji kapitałowych															Strategia nr 2				Strategia nr 2	
Zwiększenie przepływów pieniężnych										Strategia nr 3								Strategia nr 3		Strategia nr 3
Zwiększenie operacyjnych przepływów pieniężnych	Strategia nr 3			Strategia nr 2																
Wzrost wydajności		Strategia nr 3					Strategia nr 1													
Wprowadzenie nowych produktów/usług				Strategia nr 3	Strategia nr 3					Strategia nr 3	Strategia nr 2	Strategia nr 3	Strategia nr 3			Strategia nr 3	Strategia nr 2			
Wzrost organiczny	Strategia nr 2	Strategia nr 1	Strategia nr 1		Strategia nr 2	Strategia nr 3	Strategia nr 2		Strategia nr 2	Strategia nr 2		Strategia nr 2	Strategia nr 1	Strategia nr 1				Strategia nr 1	Strategia nr 1	Strategia nr 1
Redukcja kosztów	Strategia nr 1		Strategia nr 3	Strategia nr 1	Strategia nr 1		Strategia nr 3	Strategia nr 1	Strategia nr 1	Strategia nr 1	Strategia nr 1	Strategia nr 2	Strategia nr 2	Strategia nr 2	Strategia nr 2		Strategia nr 1	Strategia nr 2	Strategia nr 2	Strategia nr 2
Efektywność wykorzystania kapitału obrotowego																Strategia nr 2				
Inwestycje w badania i rozwój w celu podniesienia konkurencyjności firmy na rynku.															Strategia nr 2					
Wprowadzenie polityki compliance w celu zabezpieczenia spółki i osób zarządzających przed skutkami ryzyk podatkowych															Strategia nr 2					



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

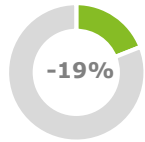


Kontakt



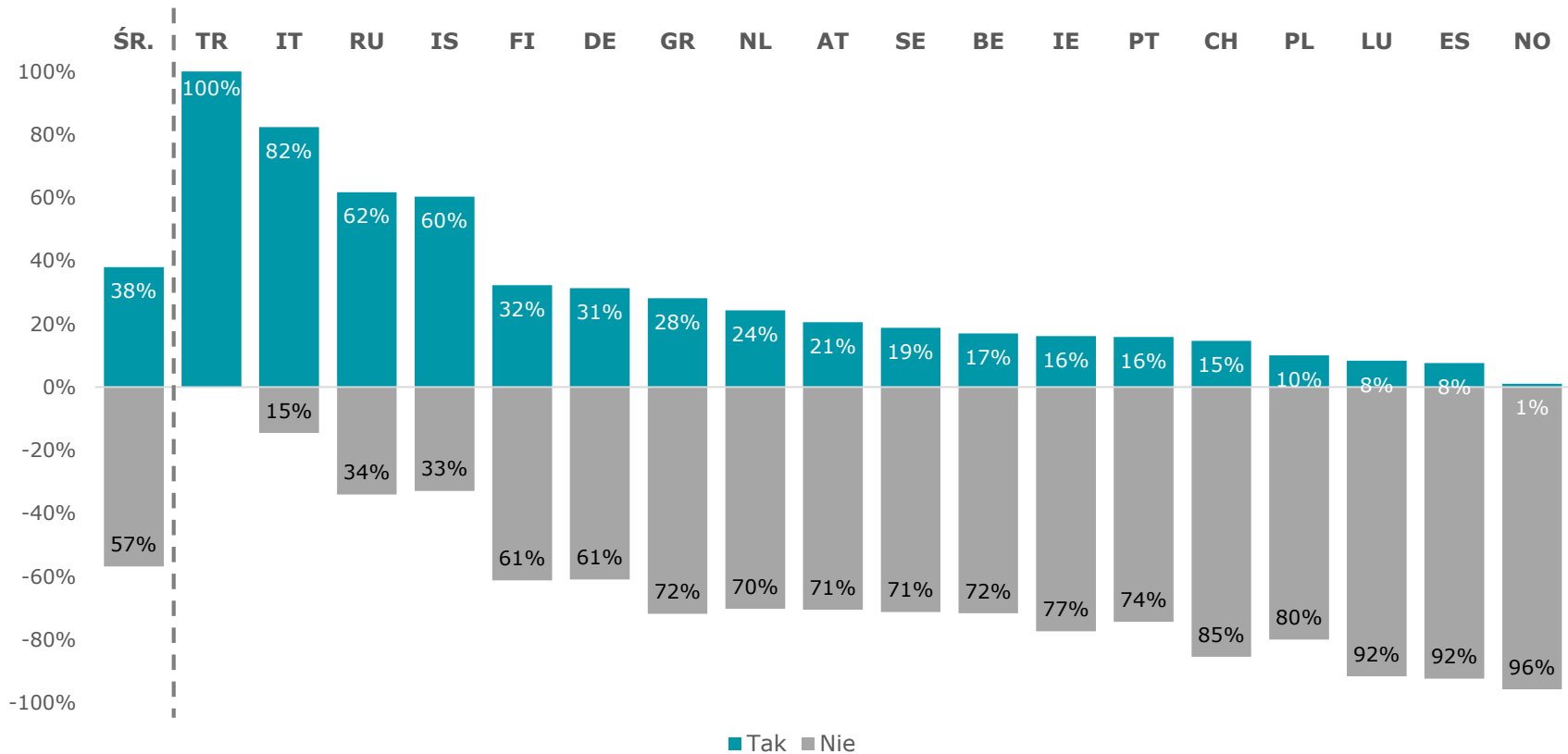
Oczekiwania dotyczące recesji krajowej

Czy Państwa zdaniem można spodziewać się recesji w kraju (tj. wzrostu ujemnego w dwóch kolejnych kwartałach) w okresie najbliższych 18 miesięcy?



38% dyrektorów finansowych oczekuje recesji w kraju w ciągu najbliższych 18 miesięcy, zaś 57% jest przeciwnego zdania. Daje to **wynik netto -19%** respondentów oczekujących recesji.

Średnia ważona



*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Danii i Wielkiej Brytanii.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi

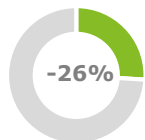


Kontakt



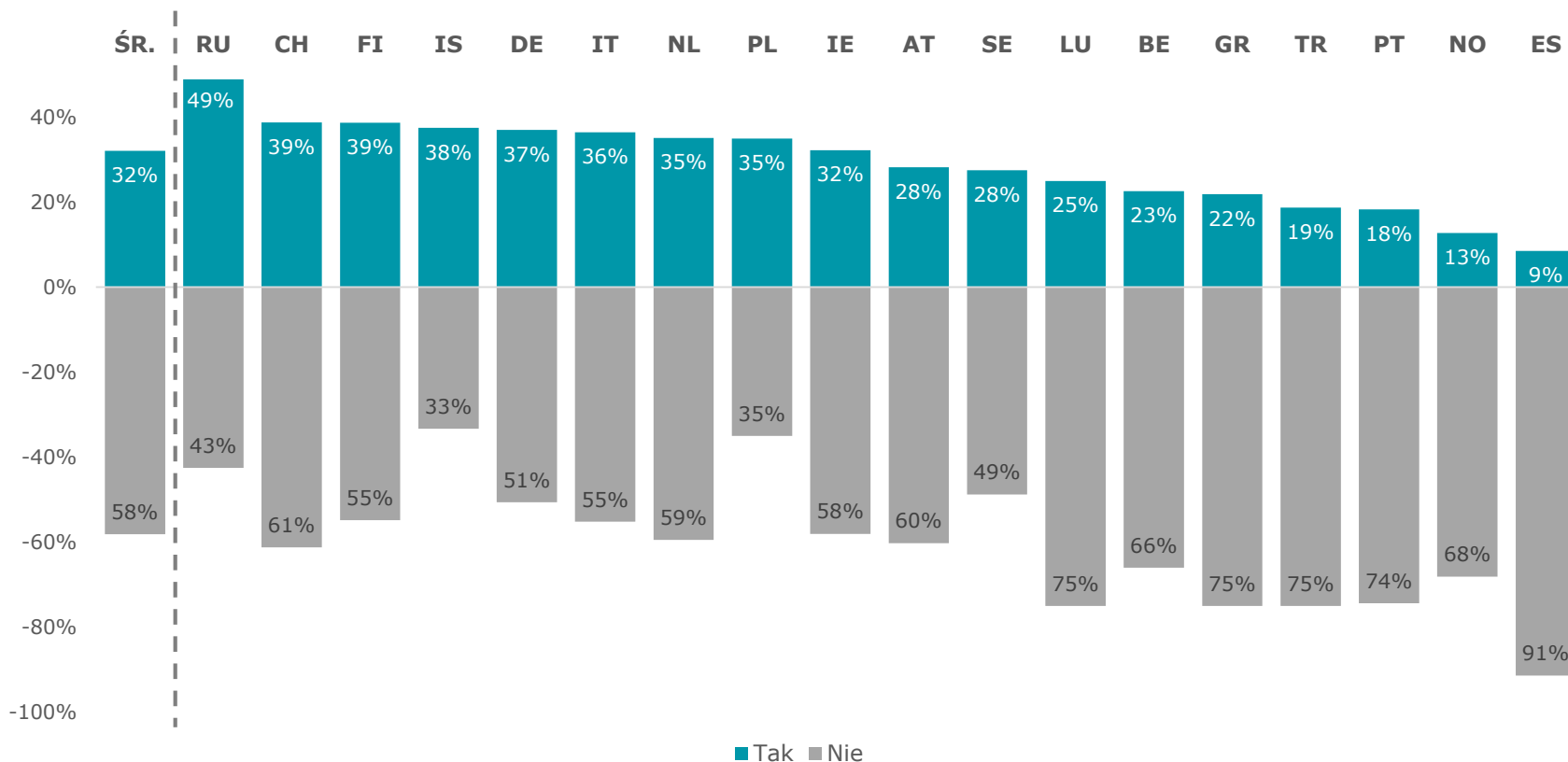
Prognozy dotyczące recesji w strefie euro

Czy Państwa zdaniem w strefie euro można spodziewać się recesji (tj. wzrostu ujemnego w dwóch kolejnych kwartałach) w okresie najbliższych 18 miesięcy?



32% dyrektorów finansowych oczekuje recesji w strefie euro w ciągu najbliższych 18 miesięcy, zaś 58% jest przeciwnego zdania. Daje to **wynik netto -26%** respondentów oczekujących recesji.

Średnia ważona



*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Danii i Wielkiej Brytanii.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



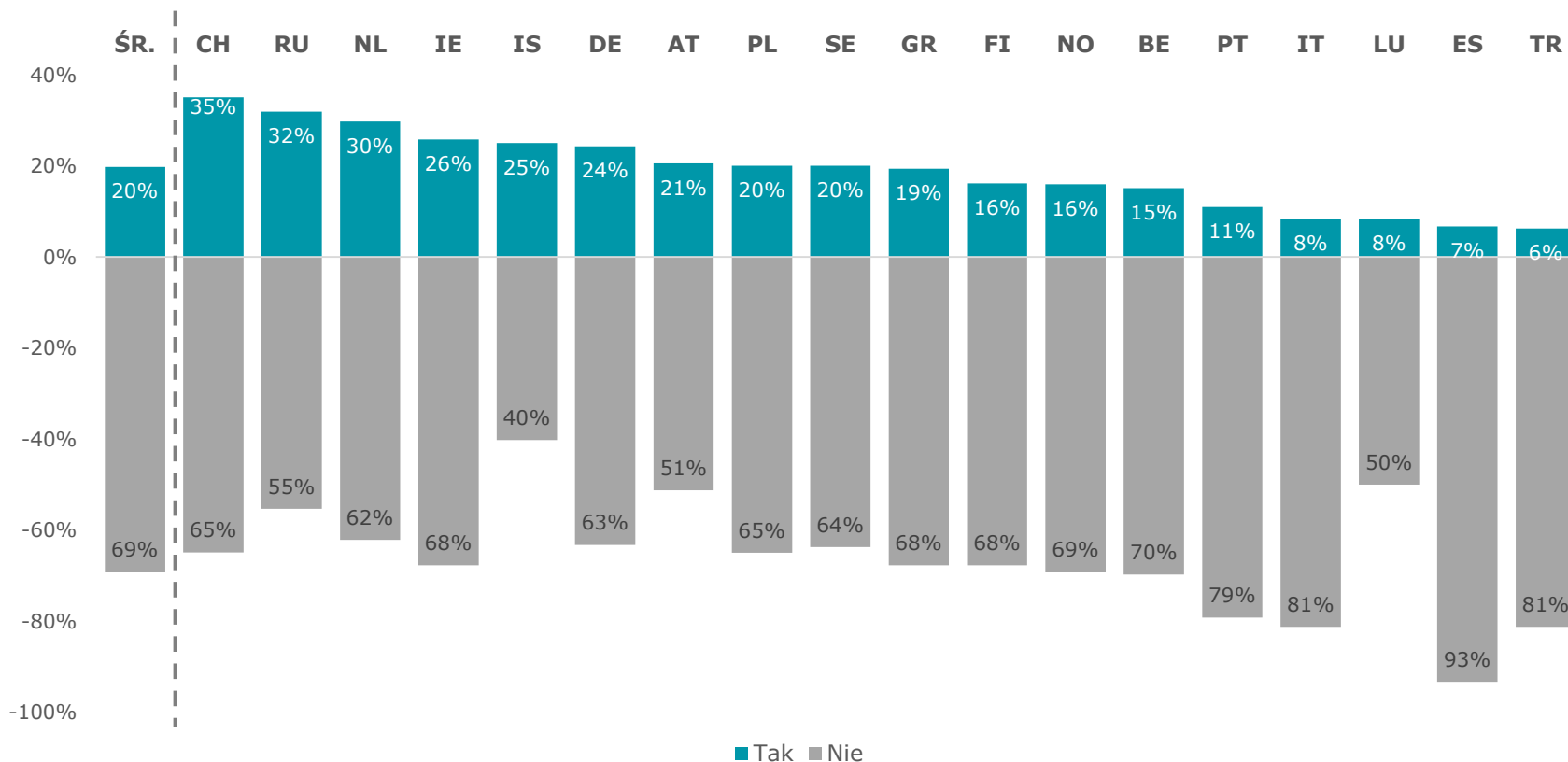
Prognozy dotyczące recesji w USA

Czy Państwa zdaniem w USA można spodziewać się recesji (tj. wzrostu ujemnego w dwóch kolejnych kwartałach) w okresie najbliższych 18 miesięcy?



20% dyrektorów finansowych oczekuje **recesji w USA w ciągu najbliższych 18 miesięcy**, zaś 69% jest przeciwnego zdania. Daje to **wynik netto -49% respondentów oczekujących recesji**

Średnia ważona

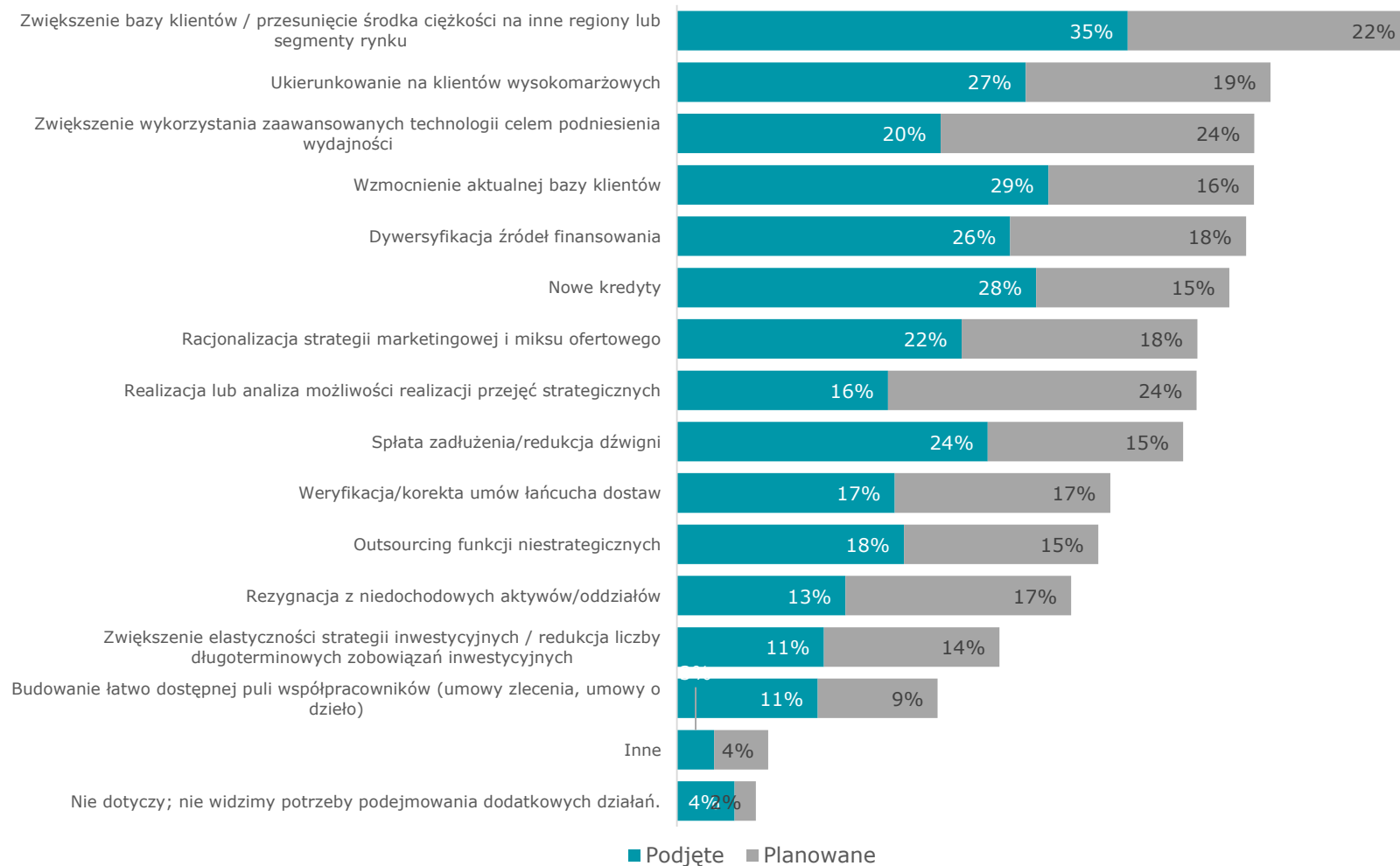


*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Danii i Wielkiej Brytanii.



Budowanie odporności

Które z poniższych działań firma podjęła/planuje podjąć w celu zwiększenia odporności na potencjalne globalne spowolnienie wzrostu w okresie najbliższych 12-18 miesięcy?



*Uwaga: Pytania tego nie zadano w Danii i Wielkiej Brytanii. Nie uwzględniono odpowiedzi ze Szwajcarii, ponieważ pytanie sformułowano w sposób niejednoznaczny. Powyższe dane stanowią obliczenia średniej ważonej.



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



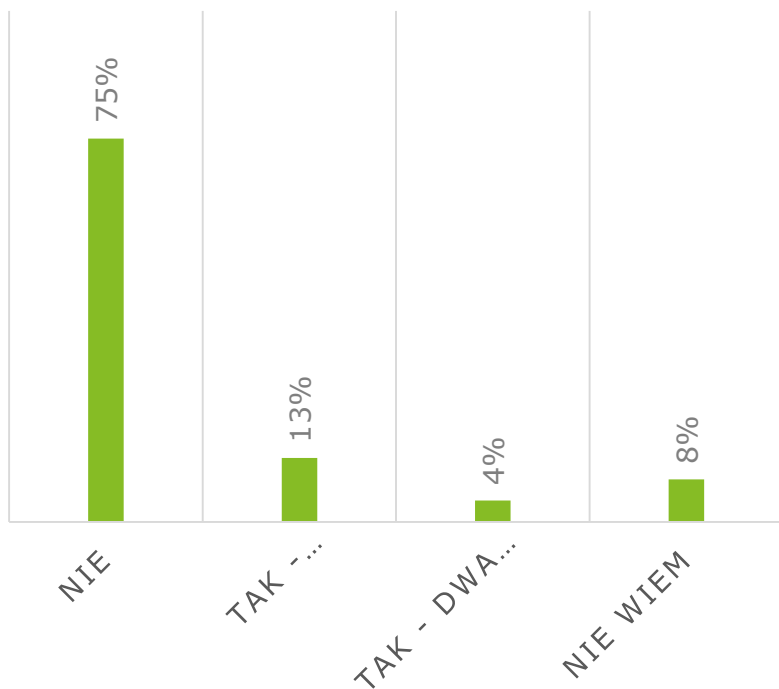
Kontakt



Zarządzanie licencjami oprogramowania – perspektywa polska

W znacznej większości badanych firm nie przeprowadzano audytu legalności oprogramowania, z inicjatywy producenta oprogramowania, w kilku przypadkach, w których takie audyty przeprowadzono, wykazały one zgodność licencyjną lub zidentyfikowano drobne nieprawidłowości o marginalnym wpływie na organizację. Dodatkowo na pytanie czy zarządzanie licencjami oprogramowania jako usługa (Software Asset Management as a Service) ma przyszłość? 42% respondentów odpowiedziało pozytywnie, 52% natomiast nie miało zdania w tym temacie.

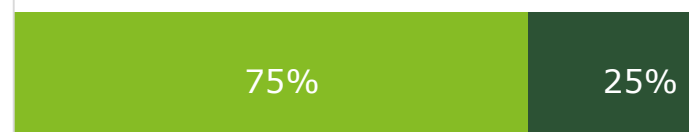
Czy w ciągu ostatniego roku Twoja organizacja przechodziła audyt legalności zainicjowany przez producenta oprogramowania?



W jaki sposób audyty legalności oprogramowania wpłynęły na Twoją organizację?

- Potwierdziły zgodność licencyjną i nie wpłynęły na zmiany w organizacji
- Zidentyfikowały drobne nieprawidłowości i nie wpłynęły na zmiany w organizacji
- Zidentyfikowały braki licencyjne, które uzupełniliśmy i teraz jesteśmy zgodni z warunkami producent
- Pomogły zidentyfikować luki w procesach zarządzania oprogramowaniem (Software Asset Management), które poprawiliśmy
- Pomogły nam poznać zasady licencjonowania oprogramowania, których wcześniej nie znaleźliśmy
- Zapoczątkowały dużą transformację w obszarze zarządzania oprogramowaniem

Polska



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Kontakt



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Kontakt

Austria

Guido Eperjesi
Director Clients & Industries
Deloitte Austria
+43 1 537 00 2522
geperjesi@deloitte.at

Grecja

Panagiotis Chormovitis
Partner, Financial Advisory
Services
Deloitte Greece
+30 210 6781 316
pchormovitis@deloitte.gr

Holandia

Frank Geelen
EMEA Lead Partner Finance
Transformation & CFO
Programme
Deloitte Netherlands
+31 882 884 659
FGeelen@deloitte.nl

Hiszpania

Nuria Fernandez
Senior Manager, CFO
Programme
Deloitte Spain
+34 9143 81811
nufernandez@deloitte.es

EMEA Research Centre

Michela Coppola
European CFO Survey Lead
Deloitte GmbH
+49 89 29036 8099
micoppola@deloitte.de

Belgia

Thierry Van Schoubroeck
Partner, Finance
Transformation
Deloitte Belgium
+32 2 749 56 04
tvanschoubroeck@deloitte.com

Islandia

Haraldur Ingi Birgisson
Clients & Industries Lead
Deloitte Iceland
+354 580 3305
Haraldur.Ingi.Birgisson@deloitte.is

Norwegia

Andreas Enger
Head of Monitor Deloitte
Deloitte Norway
+47 901 31 228
aenger@deloitte.no

Szwecja

Henrik Nilsson
Partner, CFO Survey Lead
Deloitte Sweden
+46 73 397 11 02
henilsson@deloitte.se

Dania

Kim Hendil Tegner
CFO Programme Lead and
head of CFO Services
Deloitte Denmark
+45 30 93 64 46
ktegnert@deloitte.dk

Irlandia

Daniel Gaffney
Partner, S&O Finance
Transformation
Deloitte Ireland
+353 1417 2349
dgaffney@deloitte.ie

Polska

Justyna Starosielec
CFO Programme Marketing
Lead
Deloitte Poland
+48 696 687 110
jstarosielec@deloittece.com

Szwajcaria

Michael Grampp
Chief Economist
Head of Research
Deloitte AG
+41 582 796 817
mgrampp@deloitte.ch

Finlandia

Tuomo Salmi
Partner, CFO Programme Lead
Deloitte Finland
+358 207 555 381
tuomo.salmi@deloitte.fi

Włochy

Riccardo Raffo
Partner, CFO Programme Lead
Deloitte Italy
+39 028 332 2380
r Raffo@deloitte.it

Portugalia

Nelson Fontainhas
CFO Survey Lead
Deloitte Portugal
+351 2135 67100
nfontainhas@deloitte.pt

Turcja

Cem Sezgin
CFO Services Lead
Deloitte Turkey
+90 212 366 60 36
csezgin@Deloitte.com

Niemcy

Alexander Boersch
Director, Head of Research
Deloitte GmbH
+49 89 29036 8689
aboersch@deloitte.de

Luksemburg

Pierre Masset
Partner, CFO Services Lead
Deloitte Luxembourg
+352 451 452 756
pmasset@deloitte.lu

Rosja

Lora Nakoryakova
Research Centre Lead
Deloitte CIS
+7 495 787 0600
lzemlyanskaya@deloitte.ru

Wielka Brytania

Ian Stewart
Chief Economist
Deloitte LLP
+44 2070 079 386
istewart@deloitte.co.uk



Dane



Spostrzeżenia



Odpowiedzi



Kontakt



Opracowano w EMEA Research Centre

EMEAResearchCentre@deloitte.com



Skróty nazw krajów wg systemu ISO:

AT – Austria

BE – Belgia

DE – Niemcy

DK – Dania

ES – Hiszpania

FI – Finlandia

GR – Grecja

IE – Irlandia

IS – Islandia

IT – Włochy

LU – Luksemburg

NL – Holandia

NO – Norwegia

PO – Polska

PT – Portugalia

SE – Szwecja

TR – Turcja

UK – Wielka Brytania

CH - Szwajcaria

Hill House
1 Little New street
London
EC4A 3TR
United Kingdom

Deloitte EMEA Co-operation Limited - to prywatny podmiot prawa brytyjskiego z odpowiedzialnością ograniczoną do wysokości gwarancji, zarejestrowany w Anglii i Walii pod nr 7932252 i posiadający tam siedzibę.

Nazwa Deloitte odnosi się do jednej lub kilku jednostek Deloitte Touche Tohmatsu Limited, prywatnego podmiotu prawa brytyjskiego z odpowiedzialnością do wysokości gwarancji i jego firm członkowskich, które stanowią oddzielne i niezależne podmioty prawne. Dokładny opis struktury prawnej Deloitte Touche Tohmatsu Limited oraz jego firm członkowskich można znaleźć na stronie www.deloitte.com/onas.